

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН  
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

Сертификат: ba60661853ff4e4ed072e96f287dec042ccdeda6

Владелец: Бельский Сергей Михайлович

Действителен с 31.10.2022 по 31.01.2024

## ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ

### 1. Цели и задачи освоения дисциплины.

**Цель изучения курса** – обучить студентов основным аспектам управления производственным (операционным) процессом, ориентированным на обеспечение конкурентоспособности предприятий, занятых в сфере производства и сфере услуг.

В результате освоения дисциплины бакалавр способен решать следующие профессиональные задачи:

- ознакомить и обучить студентов правильному использованию терминологии, применяемой в сфере производственного менеджмента;
- ознакомить студентов с принципами и методами управления производственной (операционной) деятельностью современного предприятия;
- сформировать у студентов навыки использования широкого спектра методов и средств принятия решений в области производственного (операционного) менеджмента.

### 2. Место дисциплины в структуре ОПОП.

Учебная программа по дисциплине «Производственный менеджмент» разработана на основе федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, относится к Блоку 1 вариативной части.

### 3. Планируемые результаты обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения основной профессиональной образовательной программы бакалавриата, обеспечивающие достижение планируемых результатов освоения образовательной программы

В результате освоения учебной дисциплины «Производственный менеджмент» обеспечивается формирование **компетенций**:

Владеет навыками стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечение конкурентоспособности (ПК-3);

Способен участвовать в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений (ПК -6);

Владеет навыками поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов, . умением координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ (ПК-7);

Владеет навыками документального оформления решений в управлении операционной (производственной) деятельности организаций при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений (ПК-8);

Наименование и код компетенции (Результаты освоения программы бакалавриата)	Индикатор достижения компетенций Составляющие результатов освоения Показатели оценивания (знания, умения, навыки)
--	---

<p>владением навыками стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечение конкурентоспособности (ПК-3);</p>	<p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- сущность производственного (операционного) менеджмента;</li> <li>- управление конкурентоспособностью предприятия;</li> <li>- основы инновационной деятельности организации;</li> <li>- управление качеством;</li> <li>- планирование производства;</li> <li>- основы оперативно – календарного планирования;</li> <li>- размещение предприятий и производственного процесса;</li> <li>- проектирование производственных мощностей;</li> <li>- производственную структуру;</li> <li>- проектирование продукта и выбор процесса;</li> <li>- управление ресурсами;</li> <li>- организацию производства;</li> <li>- производственный процесс;</li> <li>- техническое обслуживание;</li> <li>- производственный цикл;</li> <li>- транспортное и складское хозяйства;</li> <li>- расчет себестоимости продукции;</li> <li>- сервис потребителей товаров и услуг организации;</li> <li>- организация обеспечения экономической безопасности предприятия.</li> </ul> <p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– выявлять проблемы экономического характера при анализе конкретных ситуаций, предлагать способы их решения и оценить ожидаемые результаты;</li> <li>– использовать основные и специальные методы организации и управления производством, производственных операций в различных отраслях;</li> <li>– применять нормативно-законодательную базу по вопросам управления;</li> <li>– разрабатывать и обосновывать альтернативные варианты эффективных решений стратегии и тактики производства, организации управления предприятием;</li> <li>– критически оценить с разных сторон поведения производственных коллективов, тенденции риска в управлении предприятием;</li> <li>– использовать информационные технологии при решении экономических и управленческих задач в системе производственного и операционного менеджмента.</li> </ul> <p>Формируемые навыки:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- владеть методами установления целей производственной стратегий, понимать ее роль, значение и взаимосвязь с общей стратегией предприятия;</li> <li>- владеть навыками сбора, анализа и преобразования информации производственного и экономического характера;</li> <li>- владеть методами выстраивания и управления системой качества, стандартизации и сертификации;</li> <li>- владеть навыками философского мышления для</li> </ul>
--	---

	<p>выработки системного и целостного взгляда на проблемы общества;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- способен критически оценить предлагаемые варианты управленческих решений и разработать, и обосновать предложения по их совершенствованию с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий.</li> </ul>
<p>способностью участвовать в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений (ПК -6);</p>	<p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- сущность производственного (операционного) менеджмента;</li> <li>- управление конкурентоспособностью предприятия;</li> <li>- основы инновационной деятельности организации;</li> <li>- управление качеством;</li> <li>- планирование производства;</li> <li>- основы оперативно – календарного планирования;</li> <li>- размещение предприятий и производственного процесса;</li> <li>- проектирование производственных мощностей;</li> <li>- производственную структуру;</li> <li>- проектирование продукта и выбор процесса;</li> <li>- управление ресурсами;</li> <li>- организацию производства;</li> <li>- производственный процесс;</li> <li>- техническое обслуживание;</li> <li>- производственный цикл;</li> <li>- транспортное и складское хозяйства;</li> <li>- расчет себестоимости продукции;</li> <li>- сервис потребителей товаров и услуг организации;</li> <li>- организация обеспечения экономической безопасности предприятия.</li> </ul> <p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– выявлять проблемы экономического характера при анализе конкретных ситуаций, предлагать способы их решения и оценить ожидаемые результаты;</li> <li>– использовать основные и специальные методы организации и управления производством, производственных операций в различных отраслях;</li> <li>– применять нормативно-законодательную базу по вопросам управления;</li> <li>– разрабатывать и обосновывать альтернативные варианты эффективных решений стратегии и тактики производства, организации управления предприятием;</li> <li>– критически оценить с разных сторон поведения производственных коллективов, тенденции риска в управлении предприятием;</li> <li>– использовать информационные технологии при решении экономических и управленческих задач в системе производственного и операционного менеджмента.</li> </ul> <p>Формируемые навыки:</p>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- владеть методами установления целей производственной стратегий, понимать ее роль, значение и взаимосвязь с общей стратегией предприятия;</li> <li>- владеть навыками сбора, анализа и преобразования информации производственного и экономического характера;</li> <li>- владеть методами выстраивания и управления системой качества, стандартизации и сертификации;</li> <li>- владеть навыками философского мышления для выработки системного и целостного взгляда на проблемы общества;</li> <li>- способен критически оценить предлагаемые варианты управленческих решений и разработать и обосновать предложения по их совершенствованию с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий.</li> </ul>
<p>владением навыками поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов, умением координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ (ПК-7);</p>	<p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- сущность производственного (операционного) менеджмента;</li> <li>- управление конкурентоспособностью предприятия;</li> <li>- основы инновационной деятельности организации;</li> <li>- управление качеством;</li> <li>- планирование производства;</li> <li>- основы оперативно – календарного планирования;</li> <li>- размещение предприятий и производственного процесса;</li> <li>- проектирование производственных мощностей;</li> <li>- производственную структуру;</li> <li>- проектирование продукта и выбор процесса;</li> <li>- управление ресурсами;</li> <li>- организацию производства;</li> <li>- производственный процесс;</li> <li>- техническое обслуживание;</li> <li>- производственный цикл;</li> <li>- транспортное и складское хозяйства;</li> <li>- расчет себестоимости продукции;</li> <li>- сервис потребителей товаров и услуг организации;</li> <li>- организация обеспечения экономической безопасности предприятия.</li> </ul> <p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– выявлять проблемы экономического характера при анализе конкретных ситуаций, предлагать способы их решения и оценить ожидаемые результаты;</li> <li>– использовать основные и специальные методы организации и управления производством, производственных операций в различных отраслях;</li> <li>– применять нормативно-законодательную базу по вопросам управления;</li> <li>– разрабатывать и обосновывать альтернативные варианты эффективных решений стратегии и тактики</li> </ul>

	<p>производства, организации управления предприятием;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- критически оценить с разных сторон поведения производственных коллективов, тенденции риска в управлении предприятием;</li> <li>- использовать информационные технологии при решении экономических и управленческих задач в системе производственного и операционного менеджмента.</li> </ul> <p>Формируемые навыки:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- владеть методами установления целей производственной стратегий, понимать ее роль, значение и взаимосвязь с общей стратегией предприятия;</li> <li>- владеть навыками сбора, анализа и преобразования информации производственного и экономического характера;</li> <li>- владеть методами выстраивания и управления системой качества, стандартизации и сертификации;</li> <li>- владеть навыками философского мышления для выработки системного и целостного взгляда на проблемы общества;</li> <li>- способен критически оценить предлагаемые варианты управленческих решений и разработать, и обосновать предложения по их совершенствованию с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий.</li> </ul>
<p>владением навыками документального оформления решений в управлении операционной (производственной) деятельности организаций при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений (ПК-8);</p>	<p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- сущность производственного (операционного) менеджмента;</li> <li>- управление конкурентоспособностью предприятия;</li> <li>- основы инновационной деятельности организации;</li> <li>- управление качеством;</li> <li>- планирование производства;</li> <li>- основы оперативно – календарного планирования;</li> <li>- размещение предприятий и производственного процесса;</li> <li>- проектирование производственных мощностей;</li> <li>- производственную структуру;</li> <li>- проектирование продукта и выбор процесса;</li> <li>- управление ресурсами;</li> <li>- организацию производства;</li> <li>- производственный процесс;</li> <li>- техническое обслуживание;</li> <li>- производственный цикл;</li> <li>- транспортное и складское хозяйства;</li> <li>- расчет себестоимости продукции;</li> <li>- сервис потребителей товаров и услуг организации;</li> <li>- организация обеспечения экономической безопасности предприятия.</li> </ul> <p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- выявлять проблемы экономического характера при</li> </ul>

	<p>анализе конкретных ситуаций, предлагать способы их решения и оценить ожидаемые результаты;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– использовать основные и специальные методы организации и управления производством, производственных операций в различных отраслях;</li> <li>– применять нормативно-законодательную базу по вопросам управления;</li> <li>– разрабатывать и обосновывать альтернативные варианты эффективных решений стратегии и тактики производства, организации управления предприятием;</li> <li>– критически оценить с разных сторон поведения производственных коллективов, тенденции риска в управлении предприятием;</li> <li>– использовать информационные технологии при решении экономических и управленческих задач в системе производственного и операционного менеджмента.</li> </ul> <p>Формируемые навыки:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- владеть методами установления целей производственной стратегий, понимать ее роль, значение и взаимосвязь с общей стратегией предприятия;</li> <li>- владеть навыками сбора, анализа и преобразования информации производственного и экономического характера;</li> <li>- владеть методами выстраивания и управления системой качества, стандартизации и сертификации;</li> <li>- владеть навыками философского мышления для выработки системного и целостного взгляда на проблемы общества;</li> <li>- способен критически оценить предлагаемые варианты управленческих решений и разработать и обосновать предложения по их совершенствованию с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий.</li> </ul>
--	---

### **Очная форма обучения**

#### **Объем дисциплины**

Общая трудоемкость дисциплины «Производственный менеджмент» составляет семь зачетных единиц (252 часа), в т.ч. контактная работа обучающихся с преподавателем лекционные занятия - 68 часов, практические занятия – 50 часов, форма отчетности – зачет, экзамен. Трудоемкость экзамена составляет 36 часов, зачета – 4 часа.

Самостоятельная работа 94 часа.

### **Очно-заочная форма обучения**

#### **Объем дисциплины**

Общая трудоемкость дисциплины «Производственный менеджмент» составляет семь зачетных единиц (252 часа), в т.ч. контактная работа обучающихся с преподавателем – лекционные занятия – 28 часов, практические занятия – 32 часов, форма отчетности – зачет, экзамен. Трудоемкость экзамена составляет 36 часов, зачета – 4 часа.

Самостоятельная работа 152 часа.

### **Заочная форма обучения**

#### **Объем дисциплины**

Общая трудоемкость дисциплины «Производственный менеджмент» составляет семь зачетных единиц (252 часа), в т.ч. контактная работа обучающихся с преподавателем – лекционные занятия - 14 часов, практические занятия – 12 часов, форма отчетности – зачет (4 часа), экзамен, трудоемкость экзамена составляет 9 часов.

Самостоятельная работа 213 часов