

**Автономная некоммерческая организация
высшего образования
«ВОЛГОГРАДСКИЙ ГУМАНИТАРНЫЙ ИНСТИТУТ»**

Факультет **экономический**



Утверждаю:
Ректор АНО ВО «ВГИ»
С.М. Бельский
«19» мая 2023 г.

**Учебно-методический комплекс по дисциплине
«УПРАВЛЕНИЕ ЗАТРАТАМИ ПРЕДПРИЯТИЯ (ОРГАНИЗАЦИИ)»**

ФГОС ВО: Дата утверждения, № приказа	12 августа 2020 г. № 970
Направление (шифр и название)	38.03.02 «Менеджмент»
Квалификация (степень)	Бакалавр
Дата принятия, № протокола Ученого совета	19 мая 2023 г. Протокол №11

Волгоград 2023 г.

**Автономная некоммерческая организация
высшего образования
«ВОЛГОГРАДСКИЙ ГУМАНИТАРНЫЙ ИНСТИТУТ»**

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

«УПРАВЛЕНИЕ ЗАТРАТАМИ ПРЕДПРИЯТИЯ (ОРГАНИЗАЦИИ)»

**Основная профессиональная образовательная программа
высшего образования - программа бакалавриата
по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент**

**Направленность (профиль) программы:
«Менеджмент организации»**

(в сферах :исследования и анализа рынков продуктов, услуг и технологий; продвижения и организации продаж продуктов, услуг и технологий; управления проектами, стратегического и тактического планирования и организации производства).

**Форма обучения
очная, очно-заочная, заочная**

Волгоград 2023г.

1. Цели и задачи освоения дисциплины.

Целями освоения дисциплины «Управление затратами предприятия (организации)» являются: получение знаний в области методов и средств управления затратами на предприятии в целях увеличения прибыли, выявления и мобилизации резервов снижения затрат на производство и реализацию продукции (работ, услуг).

В процессе освоения дисциплины студент готовится к решению следующих профессиональных задач:

- изучить основные методы управления затратами как фактора повышения экономических результатов деятельности предприятия;
- ознакомиться с экономическими методами учета, анализа и контроля затрат на предприятии;
- овладеть навыками самостоятельного сбора, обработки и подготовки информации в области затрат для выбора и принятия хозяйственных решений;
- определять и выбирать системы управления затратами, соответствующие целям и условиям работы предприятия.

2. Место дисциплины в структуре ОПОП.

Учебная программа по дисциплине «Управление затратами предприятия (организации)» разработана на основе федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки 38.03.01 Экономика, относится к Блоку 1 вариативной части.

3. Планируемые результаты обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения основной профессиональной образовательной программы бакалавриата, обеспечивающие достижение планируемых результатов освоения образовательной программы

В результате освоения дисциплины «Управление затратами предприятия (организации)» происходит формирование у обучающегося следующих компетенций: умением применять основные принципы и стандарты финансового учета для формирования учетной политики и финансовой отчетности организации, навыков управления затратами и принятия решений на основе данных управленческого учета (ПК - 14);

Наименование и код компетенции (Результаты освоения программы бакалавриата)	Индикатор достижения компетенций Составляющие результатов освоения Показатели оценивания (знания, умения, навыки)
умением применять основные принципы и	<i>Знать:</i> Основы управления затратами на предприятии
	<i>Уметь:</i> применять основные принципы и стандарты финансового учета для формирования учетной политики и финансовой

стандарты финансового учета для формирования учетной политики и финансовой отчетности организации, навыков управления затратами и принятия решений на основе данных управленческого учета (ПК -14);	отчетности организации, навыков управления затратами и принятия решений на основе данных управленческого
	<i>владеть</i> навыками критически оценить предлагаемые варианты управленческих решений и разработать и обосновать предложения по их совершенствованию.

Очная форма обучения

4. Объем дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины «Управление затратами предприятия (организации)» составляет 5 зачетных единиц, 180 часов, в т. ч. контактная работа обучающихся с преподавателем - лекционные занятия 34 часов, практические занятия 34 часов, форма контроля – зачет 4 часа.

Самостоятельная работа 108 часов.

5. Содержание дисциплины (очная форма обучения)

5.1. Учебно-тематический план дисциплины

«Управление затратами предприятия (организации)»

№ п/п	Тема учебной дисциплины	Количество часов			
		Контактная работа		самост. работа	всего
		Лекции	практ. занятия		
1.	Основы управления затратами на предприятии	2	2	6	10
2.	Содержание и классификация затрат	2	2	6	10
3.	Себестоимость продукции	2	2	6	10
4.	Методы учета затрат и калькулирования себестоимости продукции	2	2	6	10
5.	Общий анализ затрат предприятия	2	2	6	10
6.	Анализ себестоимости продукции	4	4	6	14
7.	Финансовые инструменты оценки затрат – ключевые элементы CVP-анализа	2	2	6	10
8.	Планирование и прогнозирование затрат	2	2	6	10
9.	Бюджетное планирование	2	4	6	12
10.	Учет и контроль затрат на производстве	2	2	6	10
11.	Функционально-стоимостной анализ как эффективный инструмент управления затратами	2	2	6	10
12.	Управление запасами и затраты предприятия	2	4	6	12
13.	Затраты на качество продукции	2	-	6	8
14.	Определение затрат на стадиях жизненного цикла продукта	2	2	6	10

15.	Системы управления затратами	2	-	6	8
16.	Стратегическое управление затратами	2	2	6	10
17.	Контроллинг и самоконтроллинг в организации	-	-	6	6
18.	Методы управления затратами, применяемые в зарубежной практике	-	-	2	2
19.	Организация бюджетного управления	-	-	2	2
20.	Управление затратами на малых предприятиях	-	-	2	2
	Вид промежуточной аттестации (зачет, экзамен)	зачет– 4 часа			
	ИТОГО:	34	34	108	180

5.2. Содержание лекционных занятий.

Тема 1. Основы управления затратами на предприятии

Содержание системы управления затратами предприятия. Цели, задачи, функции управления затратами. Принципы управления затратами. Затраты как объект управления. Подходы к изучению затрат (история формирования подходов). Система нормативно-правовых актов в области управления затратами.

Тема 2. Содержание и классификация затрат

Сущность понятий «издержки», «затраты», «расходы». Классификация затрат и её использование в управленческом учете. Разделение затрат по экономическому содержанию (текущие затраты, текущие расходы, капитальные вложения). Условно-постоянные, условно-переменные, смешанные затраты. Понятие валовых и предельных затрат. Пропорциональные, дигрессивные и прогрессивные затраты.

Тема 3. Себестоимость продукции

Себестоимость продукции как экономическая категория, её виды. Состав затрат включаемых в себестоимость продукции. Группировка расходов в соответствии с НК РФ. Резервы и факторы снижения себестоимости продукции.

Тема 4. Методы учета затрат и калькулирования себестоимости продукции

Основные принципы и задачи учета затрат и калькулирования себестоимости продукции. Классификация методов учета затрат по способу оценки затрат, отношению к технологическому процессу, полноте включения в себестоимость. Преимущества и недостатки каждого метода, особенности их применения. Методика распределения косвенных расходов. Общая схема учета затрат. Себестоимость и прибыльность продукции.

Тема 5. Общий анализ затрат предприятия

Содержание анализа затрат на предприятии. Оценка состава, структуры затрат по видам ресурсов. Факторный анализ тенденций изменения структуры затрат.

Тема 6. Анализ себестоимости продукции

Лекция проводится в интерактивной форме – в форме презентации с использованием мультимедийного оборудования, в форме мини-лекции.

Анализ себестоимости по элементам затрат и калькуляционным статьям. Анализ затрат на рубль товарной продукции. Анализ влияния на себестоимость материальных, трудовых затрат. Анализ комплексных статей себестоимости.

Тема 7. Финансовые инструменты оценки затрат – ключевые элементы CVP-анализа

Маржинальный доход. Методы расчета точки безубыточности. Анализ безубыточности для одного и группы продуктов. Маржинальный запас прочности. Производственный левверидж. Вклад на покрытие.

Тема 8. Планирование и прогнозирование затрат

Основы планирования и прогнозирования затрат. Необходимость планирования затрат. Расчет допустимых затрат. Взаимосвязь капитальных вложений, текущих затрат и доходности предприятия. Влияние инфляции на выбор и принятие решений.

Тема 9. Бюджетное планирование

Лекция проводится в интерактивной форме – в форме презентации с использованием мультимедийного оборудования.

Виды, функции бюджета. Организация управления затратами по местам возникновения затрат и центрам ответственности. Система бюджетирования и внутривозвратной отчетности. Разработка сметы затрат.

Тема 10. Учет и контроль затрат на производстве

Системы учета затрат. Основы управленческого (производственного) учета. Учет затрат по местам возникновения в системе «директ-костинг». Практические аспекты организации управленческого учета. Практика управления затратами по местам возникновения и центрам ответственности на основе управленческого учета. Технические средства учета и контроля затрат.

Тема 11. Функционально-стоимостной анализ как эффективный инструмент управления затратами

Содержание метода «анализ стоимости». Зарождение метода ФСА. Использование ФСА для снижения затрат на продукцию. Отличительные особенности ФСА от обычных способов снижения производственных и эксплуатационных затрат. Этапы проведения ФСА.

Тема 12. Управление запасами и затраты предприятия

Виды запасов на предприятии. Учет материально-производственных запасов. Оценка материальных запасов при их списании на затраты производства. Влияние управления запасами на затраты предприятия и экономический результат его работы.

Тема 13. Затраты на качество продукции

Состав затрат на качество продукции. Затраты и качество – баланс интересов. Затраты и конкурентоспособность продукции.

Тема 14. Определение затрат на стадиях жизненного цикла продукта

Связь параметров и структуры жизненного цикла продукта. Затраты по стадиям жизненного цикла продукта.

Тема 15. Системы управления затратами

Расчет полной и неполной себестоимости и использование информации и ней при принятии хозяйственных решений. Управление затратами в системе «стандарт-кост», «директ-костинг». Системы JIT, ABC. Контроллинг. Общая система управления затратами. Особенности управления затратами в высокотехнологичной среде. Новые методы управления затратами в современной мировой практике: метод запланированных затрат, метод формирования затрат на основе отдельных процессов, метод учитывающий жизненный цикл продукции, метод сравнения с лучшими показателями конкурентов.

Тема 16. Стратегическое управление затратами

Анализ цепочки ценностей. Анализ стратегического позиционирования. Анализ затратнообразующих факторов. Стратегия снижения производственных издержек. Стратегия получения конкурентных преимуществ за счет снижения затрат. Достижение конкурентных преимуществ через лидерство в низкой стоимости продукции.

5.3. Содержание практических (семинарских) занятий.

Тема 1. Основы управления затратами на предприятии

1. Содержание системы управления затратами предприятия.
2. Цели, задачи, функции управления затратами.
3. Принципы управления затратами.
4. Затраты как объект управления.
5. Подходы к изучению затрат.
6. Система нормативно-правовых актов в области управления затратами.

Задания

1. Дайте характеристику этапов управления затратами (на каком-либо примере).
2. Предложите систему управления затратами в строительной организации с организационной структурой по вашему выбору. Выявите плюсы и минусы предложенной системы управления затратами. Приведите пример постановки цели использования классификации затрат по видам деятельности организации. Приведите пример отнесения расходов строительной организации на косвенные затраты по классификации по способу отнесения на себестоимость единицы продукции. Приведите пример смешанных затрат для организации.
3. Рассмотрите процесс установления нормативных затрат на материалы для конкретного вида продукции (работ, услуг). Определите цель установления норм на материалы в данной организации, расскажите, как нормативный показатель формируется и рассчитывается.
4. Выделите центры ответственности за затраты. Поясните выбор.
5. Назовите принципы формирования центров ответственности. Выделите центры ответственности за затраты. Поясните выбор. Приведите примеры.

Тема 2. Содержание и классификация затрат

1. Сущность понятий «издержки», «затраты», «расходы».
2. Классификация затрат и её использование в управленческом учете.
3. Разделение затрат по экономическому содержанию. Условно-постоянные, условно-переменные, смешанные затраты.
4. Понятие валовых и предельных затрат. Пропорциональные, дигрессивные и прогрессивные затраты.

Задание

Подразделите на прямые и косвенные затраты, приведенные в таблице.

Статьи затрат	Сумма, д.ед.	Примечание
Основные материалы	460	
Вспомогательные материалы		20 % от основных материалов
Покупные комплектующие изделия	1083	
Итого материалов		
Транспортно-заготовительные расходы		10 % от стоимости материалов
Итого 1		
Трудоемкость, нормо-часов	15,00	
Электроэнергия		5,0 д.ед. за 1 нормо-ч
Основная зарплата производственных рабочих		18 д.ед. за 1 нормо-ч
Расходы на содержание оборудования		25 % от основной зарплате
Накладные расходы		300 % от основной зарплате
Инструмент		15% от основной зарплате
Итого 2		
Производственная себестоимость (Итого 1 + Итого 2)		

Информационное обеспечение:

<http://www.cfin.ru/>

<http://www.biblioclub.ru/>

<http://www.ur-library.info/>

www.rid.ru

www.amr.ru

Тема 3. Себестоимость продукции

1. Себестоимость продукции как экономическая категория, её виды.
2. Состав затрат включаемых в себестоимость продукции.

Задание 1

Рассчитайте плановую себестоимость изделия по данным, представленным в таблице. Как изменится прибыль (величина и процент) при увеличении стоимости покупных комплектующих на 12 %, если в настоящее время организация не имеет возможности поднять цену? Предложите варианты решения проблемы в сложившейся ситуации.

Задание 2

Проведите сравнительную характеристику структуры затрат двух отечественных компаний.

Элементы затрат	Организация 1, %	Организация 2, %
Материальные затраты	61,4	62,69
в том числе:		
- сырье и материалы	29,5	59,91
- топливо	12,8	2,7
- энергия	8,7	1,77
- покупные изделия и полуфабрикаты	4,0	0,1
- прочие	4,1	0,21
Затраты на оплату труда	10,7	10,54
Отчисления на социальные нужды	4,0	3,45
Амортизация основных фондов	10,3	9,7
Прочие затраты	13,7	14,62
ИТОГО	100	100

Информационное обеспечение:

<http://www.cfin.ru/>

<http://www.biblioclub.ru/>

<http://www.ur-library.info/>

www.rid.ru

www.amr.ru

Тема 4. Методы учета затрат и калькулирования себестоимости продукции

1. Основные принципы и задачи учета затрат и калькулирования себестоимости продукции.
2. Классификация методов учета затрат по способу оценки затрат, отношению к технологическому процессу, полноте включения в себестоимость.
3. Преимущества и недостатки каждого метода, особенности их применения.
4. Методика распределения косвенных расходов.

Задание

Строительная организация выполняет строительство объектов «под ключ» и производит ряд строительных деталей и конструкций. Калькуляция одной крепежной детали выглядит следующим образом:

Основные материалы – 10, 2 тыс. руб.

Зарплата производственных рабочих – 4,3 тыс. руб.

Переменные расходы – 1,2 тыс. руб.

Постоянные расходы – 0,6 тыс. руб.

ИТОГО – 16,3 тыс. руб.

Общая потребность строительной организации в крепежных деталях составляет 15 000 шт в месяц. Организации поступило предложение купить крепежные детали у сторонней организации по 14,0 р. за единицу. Стоит ли принять данное предложение или продолжать производить детали собственными силами?

Информационное обеспечение:

<http://www.cfin.ru/>

<http://www.biblioclub.ru/>

<http://www.ur-library.info/>

www.rid.ru

Тема 5. Общий анализ затрат предприятия

1. Содержание анализа затрат на предприятии.
2. Оценка состава, структуры затрат по видам ресурсов.
3. Факторный анализ тенденций изменения структуры затрат.

Задание

Проанализируйте деятельность организации после заполнения графы 8.

Показатели деятельности организации в базисном и отчетном периодах:

Показатели	Базисный			Отчетный			Фактический темп роста, %
	план	факт	% выполнения	план	факт	% выполнения	
	2	3	4	5	6	7	
1	2	3	4	5	6	7	8
Валовая продукция: в текущих ценах реализации, тыс. руб.	52827	51749		36233	50386		
Объем продаж, тыс. руб.	37880	31483		23018	28760		
Основной капитал, тыс. руб.	82647	82468		72629	73635		
Площадь с.-х. угодий, га	8983	8983		8883	8883		
в том числе пашня	7506	7506		7411	7411		
Среднегодовая численность работников, чел.	263	231		166	129		
Поголовье скота, усл. гол.	769	729		648	447		
Валовой доход, тыс. руб.	22896	24465		12770	25166		
Чистый доход, тыс. руб.	10333	11650		2487	11985		
Чистая прибыль (убыток), тыс. руб.	2164	3300		519	2197		

Информационное обеспечение:

<http://www.cfin.ru/>

<http://www.biblioclub.ru/>

<http://www.ur-library.info/>

www.rid.ru

www.amr.ru

Тема 6. Анализ себестоимости продукции

1. Анализ себестоимости по элементам затрат и калькуляционным статьям.
2. Анализ затрат на рубль товарной продукции.
3. Анализ влияния на себестоимость материальных, трудовых затрат.

Оформите и решите кроссворд:

По горизонтали:

1. Разница между выручкой от реализации и суммой переменных затрат. Показывает общий уровень рентабельности, как всего производства, так и отдельных изделий.
2. Объем производства, соответствующий точке безубыточности.

3. Средства строительной организации, необходимые для выполнения всех этапов производства продукции (работ, услуг) и ее реализации.
 4. Вид планирования (по типам цели), охватывающий цели, к которым предусматривается приближение в планируемом периоде или за его пределами.
 5. Исчисление себестоимости единицы продукции по видам расходов.
 6. Затраты, включаемые в себестоимость путем распределения между отдельными видами продукции (по способу отнесения на себестоимость).
 7. Фонд, который может использоваться на финансирование внедрения новой техники, обновление новых фондов финансирования мероприятий по улучшения качества СМР.
 8. Фонд, организованный для социальной выплаты работникам, строительства оздоровительных комплексов, детских садов и т. д.
 9. Вид планирования (по типам цели), охватывающий цели, которые необходимо достигнуть в пределах планируемого периода (в краткосрочном периоде).
 10. Совокупность названий, терминов, употребляющихся в какой-либо отрасли.
 11. Затраты, не зависящие непосредственно от объемов производства, удельный вес которых в себестоимости при увеличении объема производства будет сокращаться, а при уменьшение увеличиваться.
 12. Отсрочка выполнения обязательств или выплаты долгов на определенный срок или до выполнения каких-либо условий.
 13. Форма долгосрочного договора аренды.
 14. Совокупность отраслей и сфер экономики, создающих необходимые условия жизнедеятельности человеческого общества.
 15. Вид учета, призванный предоставлять информацию пользователям вне строительной организации; предполагает также сравнение затрат с доходами для определения прибыли.
 16. Элемент метода бухгалтерского учета, служащий для обеспечения соответствия учетных данных о хозяйственных средствах строительной организации их фактическому наличию. Представляет собой учет в натуре, проводится с целью обеспечения достоверности данных бухгалтерского учета.
 17. Вид плана, отражающий план производственной деятельности в стоимостных показателях.
 18. Затраты, непосредственно связанные с технологическим процессом.
 19. Составная часть процессов управления, заключающаяся в согласовании, упорядочении действий разных частей управляемой системы.
 20. Вид планирования (по типам цели) охватывает цели, к которым предполагается приблизиться, в рамках планируемого периода, или которые могут быть достигнуты позднее. Охватывает среднесрочные и краткосрочные периоды.
 21. Точка, в которой выручка от реализации обеспечивает покрытие всех затрат и нулевую прибыль (безубыточности).
 22. Объект желаемого будущего и пути его эффективного достижения.
 23. Продажа товаров по низким ценам с целью избавиться от излишних товаров (материальных запасов) или захватить рынок сбыта.
 24. Финансовый анализ, бухгалтерский контроль финансово- хозяйственной деятельности строительной организации, проводимый независимыми службами квалифицированных специалистов.
 25. Система безналичных расчетов путем расчета взаимных требований и обязательств.
 26. Его функция в системе управления затратами — обеспечение обратной связи для сравнения запланированных и фактических затрат.
- По вертикали:
27. Ресурсы, израсходованные в определенный промежуток времени, в денежной оценке.
 28. Четко установленный уровень тарифов, цен, оплаты.
 29. Увеличение активов или уменьшение обязательств в компании, которые вызваны

обычной хозяйственной деятельностью строительной организации и приводят к увеличению собственного капитала.

30. К этому виду затрат относятся ресурсы, которые изменяются пропорционально росту или снижению объемов производства.

31. ... затрат – распределение чего-либо во времени по срокам и по функциональному назначению.

32. Продажа имущества, произведенных товаров и услуг или перепродажа, сопровождающаяся получением денежной выручки.

33. Затраты, непосредственно связанные с выпуском продукции и включаемые в ее себестоимость прямым путем – на основании первичных документов. По классификации по отношению к технологическому процессу /По способу отнесения на себестоимость/.

34. Установление норм выработки, затрат, потребления какой-либо продукции или объема работ.

35. Расходы, связанные с организацией, обслуживанием, и управлением. По классификации по отношению к технологическому процессу.

36. Режим хозяйственной деятельности строительной организации, при котором доходы от деятельности, превосходит расходы, связанные с ней, или равны им.

37. Скидка с цены товара, предоставляемая продавцом покупателю при досрочной оплате либо в связи с тем, что качество товара ниже предусмотренного договором.

38. Сложная динамичная, производственная, техническая, социально-экономическая и организационная система, открытая воздействию внешней среды.

39. Воссоздание израсходованных факторов производства (природных ресурсов, рабочей силы, средств производства) посредством постоянного возобновления производства.

40. Расходы, связанные с условиями деятельности строительной организации, с продажей, выбытием и прочим списанием основных средств и других неденежных активов, с уплатой процентов за предоставление кредитных ресурсов.

41. Затраты, часть которых изменяется при изменении объема производства, а другая остается фиксированной в течение отчетного периода.

42. Увеличение экономического показателя по отношению к его исходной величине, базовому значению.

43. Контроль.

44. Выручка, соответствующая точке безубыточности.

45. Он позволяет оценить эффективность использования всех ресурсов строительной организации, выявить резервы снижения затрат на производстве, подготовить материалы для принятия рациональных управленческих решений.

46. Стоимость, которая приносит прибавочную стоимость, самовозрастает.

47. Потери от хозяйственной деятельности, выраженные в денежной форме; превышение расходов строительной организации над доходами.

48. Денежная сумма, взятая в займы на определенных условиях и подлежащая возврату в конкретный срок. Лицо, имеющее ..., называют должником.

49. Бухгалтерский ... – способ экономической группировки и отражения в денежной оценке состояния ресурсов или средств строительной организации на определенную дату и источников их образования.

Информационное обеспечение:

<http://www.cfin.ru/>

<http://www.biblioclub.ru/>

<http://www.ur-library.info/>

www.rid.ru

www.amr.ru

Тема 7. Финансовые инструменты оценки затрат – ключевые элементы CVP-анализа

1. Маржинальный доход. Методы расчета точки безубыточности.
2. Анализ безубыточности для одного и группы продуктов.
3. Маржинальный запас прочности.
4. Производственный левверидж. Вклад на покрытие.

Задание

Метод калькуляции по величине покрытия имеет свой алгоритм. Расположите последовательно его пункты:

- определяется общая величина переменных затрат на максимальный и минимальный объемы производства;
- определяется ставка переменных затрат на единицу продукции;
- выбираются максимальные и минимальные значения среди данных об объемах производства различных видов продукции и затрат на их выпуск;
- находится разность между максимальными и минимальными значениями объема производства и затрат;
- определяется общая величина постоянных затрат.

Информационное обеспечение:

<http://www.cfin.ru/>

<http://www.biblioclub.ru/>

<http://www.ur-library.info/>

www.rid.ru

www.amr.ru

Тема 8. Планирование и прогнозирование затрат

1. Основы планирования и прогнозирования затрат.
2. Необходимость планирования затрат. Расчет допустимых затрат.
3. Взаимосвязь капитальных вложений, текущих затрат и доходности предприятия.

Задание

Организация осуществляет определенную деятельность. Сформулируйте долгосрочные и краткосрочные цели планирования затрат организации:

- разработайте план для конкретного вида производственной деятельности (выполнения работ, предоставления услуг), отразив в описательной части цель и основные показатели; охарактеризуйте результаты плана;
- то же для одного из финансовых планов организации;
- укажите пути снижения затрат на примере одного из планов организации (в том числе четко покажите, за счет чего реально может произойти такое снижение). Выполните расчеты, отражающие это снижение.

Информационное обеспечение:

<http://www.cfin.ru/>

<http://www.biblioclub.ru/>

<http://www.ur-library.info/>

www.rid.ru

www.amr.ru

Тема 9. Бюджетное планирование

Занятие проводится в интерактивной форме – решение ситуационных задач (case study), работа в малых группах.

При проведении занятия студентам предлагается решить конкретную задачу-ситуацию. Занятие проводится с использованием case study. Выполнение кейсов осуществляется в групповом режиме и оценивается по критериям сбора и обработки необходимых данных, использования студентом предложенного инструментария и принципов его применения в организации.

Ситуационная задача 1

Выручка от реализации компании К в июле составила 645000 д.ед.; в последующие месяцы ожидается её прирост с темпом 1,5% в месяц. Оплата за поставленную клиентам продукцию осуществляется на следующих условиях: 30% месячного объёма реализации составляет выручка за наличный расчёт; 45% продаётся в кредит с оплатой в течение двух месяцев и предоставляемой клиентам скидкой в размере 2%; оставшаяся часть продукции оплачивается в течение трёх месяцев. Затраты сырья составляют 45% объёма реализации. Сырьё закупается за месяц до момента его потребления и оплачивается через три месяца после получения.

Необходимо:

1. Составить прогноз денежных поступлений предприятия.
2. Рассчитать отток денежных средств в декабре, связанный с приобретением сырья.
3. Оценить дальнейшие стратегические перспективы развития предприятия.

Информационное обеспечение:

<http://www.cfin.ru/>
<http://www.biblioclub.ru/>
<http://www.ur-library.info/>
www.rid.ru
www.amr.ru

Тема 10. Учет и контроль затрат на производстве

1. Системы учета затрат. Основы управленческого учета.
2. Учет затрат по местам возникновения в системе «директ-костинг».
3. Практические аспекты организации управленческого учета.
4. Практика управления затратами по местам возникновения и центрам ответственности на основе управленческого учета.

Задание

Определите величину экономии по материалам исходя из данных, представленных в таблице.

Изделие	Изготовлено в отчетном периоде, шт.	Норма расхода материалов, кг	
		план	факт
А	7480	11,0	10,0
Б	6500	9,0	8,5
В	5230	12,0	10,0
Цена за 1 кг		13,00	12,20

Информационное обеспечение:

<http://www.cfin.ru/>
<http://www.biblioclub.ru/>
<http://www.ur-library.info/>
www.rid.ru

Тема 11. Функционально-стоимостной анализ как эффективный инструмент управления затратами

1. Содержание метода «анализ стоимости».
2. Использование ФСА для снижения затрат на продукцию.
3. Отличительные особенности ФСА от обычных способов снижения затрат.
4. Этапы проведения ФСА

Задание

Определите по исходным данным таблицы производственную себестоимость детали до и после внедрения технического мероприятия, направленного на снижение ее массы и трудоемкости изготовления.

Показатель	До внедрения	После внедрения
Масса детали, кг	12	10
Возвратные отходы, кг/дет	1,8	1,1
Цена материала, д.ед./за кг	0,95	0,95
Норма штучно-калькуляционного времени, ч/дет	1,8	1,8
Дополнительная зарплата, %	8	8
Цеховые расходы, %	280	280
Общезаводские расходы, %	85	85

Информационное обеспечение:

<http://www.cfin.ru/>

<http://www.biblioclub.ru/>

<http://www.ur-library.info/>

www.rid.ru

www.amr.ru

Тема 12. Управление запасами и затраты предприятия

Занятие проводится в интерактивной форме – решение ситуационных задач (case study), работа в малых группах.

При проведении занятия студентам предлагается решить конкретную задачу-ситуацию. З а н я т и е п р о в о д и т с я с и с п о л ь з о в а н и е м case study. Выполнение кейсов осуществляется в групповом режиме и оценивается по критериям сбора и обработки необходимых данных, использования студентом предложенного инструментария и принципов его применения в организации.

Ситуационная задача 1

Выпуск продукции за год составит 12 тыс. ед.; себестоимость изделия – 1,5 тыс. руб.; длительность производственного цикла изготовления изделий – 5 дней; коэффициент нарастания затрат в незавершенном производстве – 0,4.

Необходимо:

1. Определите норматив оборотных средств в незавершенном производстве.
2. О ц е н и т ь д а л ь н е й ш и е с т р а т е г и ч е с к и е п е р с п е к т и в ы р а з в и т и я п р е д п р и я т и я .

Ситуационная задача 2

В 1 квартале предприятие реализовало продукции на 21 млн. руб., среднеквартальные остатки оборотных средств составили 2 млн. руб. Во 2 квартале объем реализации продукции увеличился на 10 %, а время одного оборота оборотных средств будет сокращено на один день.

Необходимо определить:

- коэффициент оборачиваемости оборотных средств и длительность одного оборота в днях в 1 квартале
- коэффициент оборачиваемости оборотных средств и их абсолютную величину во 2 квартале
- высвобождение оборотных средств в результате сокращения длительности одного оборота средств.

Ситуационная задача 3

В отчетном году при среднегодовом нормативе оборотных средств 5 млн. руб. Как должен измениться норматив оборотных средств, если на планируемый год предусматривается увеличение программы выпуска продукции на 10 %, а коэффициент оборачиваемости оборотных средств возрастет на 15%?

Оценить дальнейшие стратегические перспективы развития предприятия.

Информационное обеспечение:

<http://www.cfin.ru/>

<http://www.biblioclub.ru/>

<http://www.ur-library.info/>

www.rid.ru

www.amr.ru

Тема 14. Определение затрат на стадиях жизненного цикла продукта

1. Связь параметров и структуры жизненного цикла продукта.
2. Затраты по стадиям жизненного цикла продукта.

Задание

Торговое предприятие по итогам хозяйственной деятельности за год имеет следующие показатели:

Показатели	План	Факт	% выполнения плана	Отклонение, +, -
Товарооборот, тыс. руб.	2000	2200		
Издержки обращения, тыс. руб.	400	427,9		
в т.ч. переменные	200	222,1		
постоянные	200	206,8		
Уровень издержек обращения, %	20	19,45		
в т.ч. переменных	10	10,05		
постоянных	10	9,40		

Определите абсолютную экономию (перерасход) издержек обращения.

Информационное обеспечение:

<http://www.cfin.ru/>

<http://www.biblioclub.ru/>

<http://www.ur-library.info/>

www.rid.ru

www.amr.ru

Тема 16. Стратегическое управление затратами

1. Анализ цепочки ценностей.
2. Анализ стратегического позиционирования.
3. Анализ затратнообразующих факторов.
4. Стратегия снижения производственных издержек.
5. Стратегия получения конкурентных преимуществ за счет снижения затрат.
6. Достижение конкурентных преимуществ через лидерство в низкой стоимости продукции.

Задание

Определите относительное и абсолютное изменения себестоимости продукции в связи с изменением объема выпускаемой продукции на основе следующих данных: объем производства по плану составил 100 тыс. изделий; объем производства по отчету – 110 тыс. изделий. Затраты на плановый объем производства (тыс. руб.) представлены ниже.

Затраты на плановый объем производства:

Сырье для производства продукции	12
Полуфабрикаты для производства продукции	4
Зарплата производственных рабочих	60
Амортизация оборудования	12
Зарплата административного персонала	10
Расходы по содержанию производственных помещений	1
Электроэнергия на производственные нужды	14
Электроэнергия на освещение служебных помещений	1

Информационное обеспечение:

<http://www.cfin.ru/>

<http://www.biblioclub.ru/>

<http://www.ur-library.info/>

www.rid.ru

www.amr.ru

www.corpgov.ru

5.4. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы

№ п/п	Наименование раздела (темы) дисциплины для самостоятельного изучения	Учебно-методическая документация (список рекомендуемой литературы (основная, дополнительная), ресурсы «Интернет», информационно-справочные системы)	Учебно-методические средства
1.	Основы управления затратами на предприятии	Основная литература: 1. Падерин А.В. Оценка и управление стоимостью предприятия (краткий курс лекций) / Падерин А.В.. — Симферополь : Университет экономики и управления, 2019. — 189 с. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: http://www.iprbookshop.ru/89489.html — Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/10853 .—	тест

		<p>ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>Дополнительная литература:</p> <ol style="list-style-type: none"> Чапкина Е.Г. Теоретические основы реструктуризации предприятий [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Чапкина Е.Г.— Электрон. текстовые данные.— М.: Евразийский открытый институт, 2011.— 232 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/10853. — ЭБС «IPRbooks», по паролю Дашков Л.П. Организация труда работников торговли [Электронный ресурс]: учебник/ Дашков Л.П., Памбухчиянц В.К., Памбухчиянц О.В.— Электрон. текстовые данные.— М.: Дашков и К, 2010.— 240 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/4464. — ЭБС «IPRbooks», по паролю Селезнева Н.Н. Финансовый анализ. Управление финансами [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Селезнева Н.Н., Ионова А.Ф.— Электрон. текстовые данные.— М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2012.— 639 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/12858. — ЭБС «IPRbooks», по паролю Керимов В.Э. Бухгалтерский управленческий учет [Электронный ресурс]: учебник/ Керимов В.Э.— Электрон. текстовые данные.— М.: Дашков и К, 2012.— 484 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/17581. — ЭБС «IPRbooks», по паролю Управленческий учёт [Текст]: учеб. пособие(Бакалавриат)/ под ред. Я. В. Соколова.- М.: Инфра- М, 2013.- 428с. <p>Интернет-ресурсы: http://www.cfin.ru/ http://www.biblioclub.ru/</p>	
2.	Содержание и классификация затрат	<p>Основная литература:</p> <ol style="list-style-type: none"> Падерин А.В. Оценка и управление стоимостью предприятия (краткий курс лекций) / Падерин А.В.. — Симферополь : Университет 	реферат

		<p>экономики и управления, 2019. — 189 с. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: http://www.iprbookshop.ru/89489.html — Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/10853. — ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>Дополнительная литература:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Чапкина Е.Г. Теоретические основы реструктуризации предприятий [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Чапкина Е.Г.— Электрон. текстовые данные.— М.: Евразийский открытый институт, 2011.— 232 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/10853.— ЭБС «IPRbooks», по паролю 2. Дашков Л.П. Организация труда работников торговли [Электронный ресурс]: учебник/ Дашков Л.П., Памбухчиянц В.К., Памбухчиянц О.В.— Электрон. текстовые данные.— М.: Дашков и К, 2010.— 240 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/4464.— ЭБС «IPRbooks», по паролю 3. Селезнева Н.Н. Финансовый анализ. Управление финансами [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Селезнева Н.Н., Ионова А.Ф.— Электрон. текстовые данные.— М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2012.— 639 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/12858.— ЭБС «IPRbooks», по паролю 4. Керимов В.Э. Бухгалтерский управленческий учет [Электронный ресурс]: учебник/ Керимов В.Э.— Электрон. текстовые данные.— М.: Дашков и К, 2012.— 484 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/17581.— ЭБС «IPRbooks», по паролю 5. Управленческий учёт [Текст]: учеб. пособие(Бакалавриат)/ под ред. Я. В. Соколова.- М.: Инфра-М, 2013.- 428с. <p>Интернет-ресурсы: http://www.cfin.ru/ http://www.biblioclub.ru/</p>	
--	--	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--

3.	Себестоимость продукции	<p>Основная литература:</p> <p>1. Падерин А.В. Оценка и управление стоимостью предприятия (краткий курс лекций) / Падерин А.В. — Симферополь : Университет экономики и управления, 2019. — 189 с. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: http://www.iprbookshop.ru/89489.html — Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/10853.— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>Дополнительная литература:</p> <p>1. Чапкина Е.Г. Теоретические основы реструктуризации предприятий [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Чапкина Е.Г.— Электрон. текстовые данные.— М.: Евразийский открытый институт, 2011.— 232 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/10853. — ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>2. Дашков Л.П. Организация труда работников торговли [Электронный ресурс]: учебник/ Дашков Л.П., Памбухчиянц В.К., Памбухчиянц О.В.— Электрон. текстовые данные.— М.: Дашков и К, 2010.— 240 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/4464. — ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>3. Селезнева Н.Н. Финансовый анализ. Управление финансами [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Селезнева Н.Н., Ионова А.Ф.— Электрон. текстовые данные.— М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2012.— 639 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/12858. — ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>4. Керимов В.Э. Бухгалтерский управленческий учет [Электронный ресурс]: учебник/ Керимов В.Э.— Электрон. текстовые данные.— М.: Дашков и К, 2012.— 484 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/17581. — ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>5. Управленческий учёт [Текст]: учеб. пособие(Бакалавриат)/ под</p>	конспект
----	-------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------

		<p>ред. Я. В. Соколова.- М.: Инфра-М, 2013.- 428с.</p> <p>Интернет-ресурсы: http://www.cfin.ru/ http://www.biblioclub.ru/</p>	
4.	Методы учета затрат и калькулирования себестоимости продукции	<p>Основная литература:</p> <p>1. Падерин А.В. Оценка и управление стоимостью предприятия (краткий курс лекций) / Падерин А.В. — Симферополь : Университет экономики и управления, 2019. — 189 с. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: http://www.iprbookshop.ru/89489.html — Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/10853.— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>Дополнительная литература:</p> <p>1. Чапкина Е.Г. Теоретические основы реструктуризации предприятий [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Чапкина Е.Г.— Электрон. текстовые данные.— М.: Евразийский открытый институт, 2011.— 232 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/10853.— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>2. Дашков Л.П. Организация труда работников торговли [Электронный ресурс]: учебник/ Дашков Л.П., Памбухчиянц В.К., Памбухчиянц О.В.— Электрон. текстовые данные.— М.: Дашков и К, 2010.— 240 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/4464.— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>3. Селезнева Н.Н. Финансовый анализ. Управление финансами [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Селезнева Н.Н., Ионова А.Ф.— Электрон. текстовые данные.— М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2012.— 639 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/12858.— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>4. Керимов В.Э. Бухгалтерский</p>	реферат

		<p>управленческий учет [Электронный ресурс]: учебник/ Керимов В.Э.— Электрон. текстовые данные.— М.: Дашков и К, 2012.— 484 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/1758 1.— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>Интернет-ресурсы: http://www.cfin.ru/ http://www.biblioclub.ru/</p>	
5.	Общий анализ затрат предприятия	<p>Основная литература:</p> <p>1. Падерин А.В. Оценка и управление стоимостью предприятия (краткий курс лекций) / Падерин А.В.. — Симферополь : Университет экономики и управления, 2019. — 189 с. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: http://www.iprbookshop.ru/89489.html — Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/10853.— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>Дополнительная литература:</p> <p>1. Чапкина Е.Г. Теоретические основы реструктуризации предприятий [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Чапкина Е.Г.— Электрон. текстовые данные.— М.: Евразийский открытый институт, 2011.— 232 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/10853.— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>2. Дашков Л.П. Организация труда работников торговли [Электронный ресурс]: учебник/ Дашков Л.П., Памбухчиянц В.К., Памбухчиянц О.В.— Электрон. текстовые данные.— М.: Дашков и К, 2010.— 240 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/446 4.— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>3. Селезнева Н.Н. Финансовый анализ. Управление финансами [Электронный ресурс]: учебное пособие/</p>	реферат

		<p>Селезнева Н.Н., Ионова А.Ф.— Электрон. текстовые данные.— М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2012.— 639 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/12858.— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>4. Керимов В.Э. Бухгалтерский управленческий учет [Электронный ресурс]: учебник/ Керимов В.Э.— Электрон. текстовые данные.— М.: Дашков и К, 2012.— 484 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/17581.— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>Интернет-ресурсы: http://www.cfin.ru/ http://www.biblioclub.ru/</p>	
6.	Анализ себестоимости продукции	<p>Основная литература:</p> <p>1. Падерин А.В. Оценка и управление стоимостью предприятия (краткий курс лекций) / Падерин А.В.. — Симферополь : Университет экономики и управления, 2019. — 189 с. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: http://www.iprbookshop.ru/89489.html — Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/10853.— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>Дополнительная литература:</p> <p>1. Чапкина Е.Г. Теоретические основы реструктуризации предприятий [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Чапкина Е.Г.— Электрон. текстовые данные.— М.: Евразийский открытый институт, 2011.— 232 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/10853. — ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>2. Дашков Л.П. Организация труда работников торговли [Электронный ресурс]: учебник/ Дашков Л.П., Памбухчиянц В.К., Памбухчиянц О.В.— Электрон. текстовые данные.— М.: Дашков и К, 2010.— 240 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/4464.—</p>	тест

		<p>ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>3. Селезнева Н.Н. Финансовый анализ. Управление финансами [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Селезнева Н.Н., Ионова А.Ф.— Электрон. текстовые данные.— М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2012.— 639 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/12858. — ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>4. Керимов В.Э. Бухгалтерский управленческий учет [Электронный ресурс]: учебник/ Керимов В.Э.— Электрон. текстовые данные.— М.: Дашков и К, 2012.— 484 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/17581. — ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>Интернет-ресурсы: http://www.cfin.ru/ http://www.biblioclub.ru/</p>	
7.	Финансовые инструменты оценки затрат – ключевые элементы CVP-анализа	<p>Основная литература:</p> <p>1. Падерин А.В. Оценка и управление стоимостью предприятия (краткий курс лекций) / Падерин А.В.. — Симферополь : Университет экономики и управления, 2019. — 189 с. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: http://www.iprbookshop.ru/89489.html — Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/10853. — ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>Дополнительная литература:</p> <p>1. Чапкина Е.Г. Теоретические основы реструктуризации предприятий [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Чапкина Е.Г.— Электрон. текстовые данные.— М.: Евразийский открытый институт, 2011.— 232 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/10853. — ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>2. Дашков Л.П. Организация труда работников торговли [Электронный ресурс]: учебник/ Дашков Л.П., Памбухчиянц В.К., Памбухчиянц О.В.— Электрон. текстовые данные.— М.:</p>	тест

		<p>Дашков и К, 2010.— 240 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/4464.— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>3. Селезнева Н.Н. Финансовый анализ. Управление финансами [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Селезнева Н.Н., Ионова А.Ф.— Электрон. текстовые данные.— М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2012.— 639 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/12858.— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>4. Керимов В.Э. Бухгалтерский управленческий учет [Электронный ресурс]: учебник/ Керимов В.Э.— Электрон. текстовые данные.— М.: Дашков и К, 2012.— 484 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/17581.— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>Интернет-ресурсы: http://www.cfin.ru/ http://www.biblioclub.ru/</p>	
8.	Планирование и прогнозирование затрат	<p>Основная литература:</p> <p>1. Падерин А.В. Оценка и управление стоимостью предприятия (краткий курс лекций) / Падерин А.В.. — Симферополь : Университет экономики и управления, 2019. — 189 с. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: http://www.iprbookshop.ru/89489.html — Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/10853.— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>Дополнительная литература:</p> <p>1. Чапкина Е.Г. Теоретические основы реструктуризации предприятий [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Чапкина Е.Г.— Электрон. текстовые данные.— М.:</p>	тест

		<p>Евразийский открытый институт, 2011.— 232 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/10853.— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>2. Дашков Л.П. Организация труда работников торговли [Электронный ресурс]: учебник/ Дашков Л.П., Памбухчиянц В.К., Памбухчиянц О.В.— Электрон. текстовые данные.— М.: Дашков и К, 2010.— 240 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/4464.— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>3. Селезнева Н.Н. Финансовый анализ. Управление финансами [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Селезнева Н.Н., Ионова А.Ф.— Электрон. текстовые данные.— М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2012.— 639 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/12858.— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>4. Керимов В.Э. Бухгалтерский управленческий учет [Электронный ресурс]: учебник/ Керимов В.Э.— Электрон. текстовые данные.— М.: Дашков и К, 2012.— 484 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/17581.— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>Интернет-ресурсы: http://www.cfin.ru/ http://www.biblioclub.ru/</p>	
9.	Бюджетное планирование	<p>Основная литература:</p> <p>1. Падерин А.В. Оценка и управление стоимостью предприятия (краткий курс лекций) / Падерин А.В.. — Симферополь : Университет экономики и управления, 2019. — 189 с. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: http://www.iprbookshop.ru/89489.html — Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/10853.— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p>	конспект

		<p>Дополнительная литература:</p> <ol style="list-style-type: none"> Чапкина Е.Г. Теоретические основы реструктуризации предприятий [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Чапкина Е.Г.— Электрон. текстовые данные.— М.: Евразийский открытый институт, 2011.— 232 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/10853.— ЭБС «IPRbooks», по паролю Дашков Л.П. Организация труда работников торговли [Электронный ресурс]: учебник/ Дашков Л.П., Памбухчиянц В.К., Памбухчиянц О.В.— Электрон. текстовые данные.— М.: Дашков и К, 2010.— 240 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/4464.— ЭБС «IPRbooks», по паролю Селезнева Н.Н. Финансовый анализ. Управление финансами [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Селезнева Н.Н., Ионова А.Ф.— Электрон. текстовые данные.— М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2012.— 639 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/12858.— ЭБС «IPRbooks», по паролю Керимов В.Э. Бухгалтерский управленческий учет [Электронный ресурс]: учебник/ Керимов В.Э.— Электрон. текстовые данные.— М.: Дашков и К, 2012.— 484 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/17581.— ЭБС «IPRbooks», по паролю <p>Интернет-ресурсы: http://www.cfin.ru/ http://www.biblioclub.ru/</p>	
10.	Учет и контроль затрат на производстве	<p>Основная литература:</p> <ol style="list-style-type: none"> Падерин А.В. Оценка и управление стоимостью предприятия (краткий курс лекций) / Падерин А.В.. — Симферополь : Университет экономики и управления, 2019. — 	тест

		<p>189 с. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: http://www.iprbookshop.ru/89489.html — Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/10853.— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>Дополнительная литература:</p> <ol style="list-style-type: none"> Чапкина Е.Г. Теоретические основы реструктуризации предприятий [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Чапкина Е.Г.— Электрон. текстовые данные.— М.: Евразийский открытый институт, 2011.— 232 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/10853.— ЭБС «IPRbooks», по паролю Дашков Л.П. Организация труда работников торговли [Электронный ресурс]: учебник/ Дашков Л.П., Памбухчиянц В.К., Памбухчиянц О.В.— Электрон. текстовые данные.— М.: Дашков и К, 2010.— 240 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/4464.— ЭБС «IPRbooks», по паролю Селезнева Н.Н. Финансовый анализ. Управление финансами [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Селезнева Н.Н., Ионова А.Ф.— Электрон. текстовые данные.— М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2012.— 639 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/12858.— ЭБС «IPRbooks», по паролю Керимов В.Э. Бухгалтерский управленческий учет [Электронный ресурс]: учебник/ Керимов В.Э.— Электрон. текстовые данные.— М.: Дашков и К, 2012.— 484 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/17581.— ЭБС «IPRbooks», по паролю Управленческий учёт [Текст]: учеб. пособие(Бакалавриат)/ под ред. Я. В. Соколова.- М.: Инфра-М, 2013.- 428с. Интернет-ресурсы: http://www.cfin.ru/ http://www.biblioclub.ru/ 	
11.	Функционально-стоимостной анализ как эффективный инструмент управления затратами	<p>Основная литература:</p> <ol style="list-style-type: none"> Падерин А.В. Оценка и управление стоимостью предприятия (краткий курс лекций) / Падерин А.В.. — Симферополь : Университет экономики и управления, 2019. — 189 с. — Текст : электронный // 	реферат

		<p>Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: http://www.iprbookshop.ru/89489.html — Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/10853.— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>Дополнительная литература:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Чапкина Е.Г. Теоретические основы реструктуризации предприятий [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Чапкина Е.Г.— Электрон. текстовые данные.— М.: Евразийский открытый институт, 2011.— 232 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/10853.— ЭБС «IPRbooks», по паролю 2. Дашков Л.П. Организация труда работников торговли [Электронный ресурс]: учебник/ Дашков Л.П., Памбухчиянц В.К., Памбухчиянц О.В.— Электрон. текстовые данные.— М.: Дашков и К, 2010.— 240 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/4464.— ЭБС «IPRbooks», по паролю 3. Селезнева Н.Н. Финансовый анализ. Управление финансами [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Селезнева Н.Н., Ионова А.Ф.— Электрон. текстовые данные.— М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2012.— 639 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/12858.— ЭБС «IPRbooks», по паролю 4. Керимов В.Э. Бухгалтерский управленческий учет [Электронный ресурс]: учебник/ Керимов В.Э.— Электрон. текстовые данные.— М.: Дашков и К, 2012.— 484 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/17581.— ЭБС «IPRbooks», по паролю 5. Управленческий учёт [Текст]: учеб. пособие(Бакалавриат)/ под ред. Я. В. Соколова.- М.: Инфра-М, 2013.- 428с. Интернет-ресурсы: http://www.cfin.ru/ http://www.biblioclub.ru/ 	
12.	Управление запасами и затраты предприятия	<p>Основная литература:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Падерин А.В. Оценка и управление стоимостью предприятия (краткий курс лекций) / Падерин А.В.. — Симферополь : Университет экономики и управления, 2019. — 189 с. — Текст : электронный // 	реферат

		<p>Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: http://www.iprbookshop.ru/89489.html — Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/10853.— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>Дополнительная литература:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Чапкина Е.Г. Теоретические основы реструктуризации предприятий [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Чапкина Е.Г.— Электрон. текстовые данные.— М.: Евразийский открытый институт, 2011.— 232 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/10853.— ЭБС «IPRbooks», по паролю 2. Дашков Л.П. Организация труда работников торговли [Электронный ресурс]: учебник/ Дашков Л.П., Памбухчиянц В.К., Памбухчиянц О.В.— Электрон. текстовые данные.— М.: Дашков и К, 2010.— 240 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/4464.— ЭБС «IPRbooks», по паролю 3. Селезнева Н.Н. Финансовый анализ. Управление финансами [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Селезнева Н.Н., Ионова А.Ф.— Электрон. текстовые данные.— М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2012.— 639 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/12858.— ЭБС «IPRbooks», по паролю 4. Керимов В.Э. Бухгалтерский управленческий учет [Электронный ресурс]: учебник/ Керимов В.Э.— Электрон. текстовые данные.— М.: Дашков и К, 2012.— 484 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/17581.— ЭБС «IPRbooks», по паролю <p>Интернет-ресурсы: http://www.cfin.ru/ http://www.biblioclub.ru/</p>	
--	--	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--

13.	Затраты на качество продукции	<p style="text-align: center;">Основная литература:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Падерин А.В. Оценка и управление стоимостью предприятия (краткий курс лекций) / Падерин А.В. — Симферополь : Университет экономики и управления, 2019. — 189 с. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: http://www.iprbookshop.ru/89489.html — Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/10853.— ЭБС «IPRbooks», по паролю 2. Дополнительная литература: <ol style="list-style-type: none"> 1. Чапкина Е.Г. Теоретические основы реструктуризации предприятий [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Чапкина Е.Г.— Электрон. текстовые данные.— М.: Евразийский открытый институт, 2011.— 232 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/10853.— ЭБС «IPRbooks», по паролю 2. Дашков Л.П. Организация труда работников торговли [Электронный ресурс]: учебник/ Дашков Л.П., Памбухчиянц В.К., Памбухчиянц О.В.— Электрон. текстовые данные.— М.: Дашков и К, 2010.— 240 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/4464.— ЭБС «IPRbooks», по паролю 3. Селезнева Н.Н. Финансовый анализ. Управление финансами [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Селезнева Н.Н., Ионова А.Ф.— Электрон. текстовые данные.— М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2012.— 639 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/12858.— ЭБС «IPRbooks», по паролю 4. Керимов В.Э. Бухгалтерский управленческий учет [Электронный ресурс]: учебник/ Керимов В.Э.— Электрон. текстовые данные.— М.: Дашков и К, 2012.— 484 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/17581.— ЭБС «IPRbooks», по паролю 5. Управленческий учёт 	конспект
-----	-------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------

		[Текст]: учеб. пособие(Бакалавриат)/ под ред. Я. В. Соколова.- М.: Инфра- М, 2013.- 428с.	
14.	Определение затрат на стадиях жизненного цикла продукта	<p>Основная литература:</p> <p>1. Падерин А.В. Оценка и управление стоимостью предприятия (краткий курс лекций) / Падерин А.В.. — Симферополь : Университет экономики и управления, 2019. — 189 с. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: http://www.iprbookshop.ru/89489.html — Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/10853.— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>Дополнительная литература:</p> <p>1. Чапкина Е.Г. Теоретические основы реструктуризации предприятий [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Чапкина Е.Г.— Электрон. текстовые данные.— М.: Евразийский открытый институт, 2011.— 232 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/10853.— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>2. Дашков Л.П. Организация труда работников торговли [Электронный ресурс]: учебник/ Дашков Л.П., Памбухчиянц В.К., Памбухчиянц О.В.— Электрон. текстовые данные.— М.: Дашков и К, 2010.— 240 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/4464.— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>3. Селезнева Н.Н. Финансовый анализ. Управление финансами [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Селезнева Н.Н., Ионова А.Ф.— Электрон. текстовые данные.— М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2012.— 639 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/12858.— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>4. Керимов В.Э. Бухгалтерский</p>	конспект

		<p>управленческий учет [Электронный ресурс]: учебник/ Керимов В.Э.— Электрон. текстовые данные.— М.: Дашков и К, 2012.— 484 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/1758 1.— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>Интернет-ресурсы: http://www.cfin.ru/ http://www.biblioclub.ru/\</p>	
15.	Системы управления затратами	<p>Основная литература:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Падерин А.В. Оценка и управление стоимостью предприятия (краткий курс лекций) / Падерин А.В.. — Симферополь : Университет экономики и управления, 2019. — 189 с. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: http://www.iprbookshop.ru/89489.html — Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/10853.— ЭБС «IPRbooks», по паролю <p>Дополнительная литература:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Чапкина Е.Г. Теоретические основы реструктуризации предприятий [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Чапкина Е.Г.— Электрон. текстовые данные.— М.: Евразийский открытый институт, 2011.— 232 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/10853.— ЭБС «IPRbooks», по паролю 2. Дашков Л.П. Организация труда работников торговли [Электронный ресурс]: учебник/ Дашков Л.П., Памбухчиянц В.К., Памбухчиянц О.В.— Электрон. текстовые данные.— М.: Дашков и К, 2010.— 240 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/4464.— ЭБС «IPRbooks», по паролю 3. Селезнева Н.Н. Финансовый анализ. Управление финансами [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Селезнева Н.Н., Ионова А.Ф.— Электрон. текстовые данные.— М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2012.— 639 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/12858.— ЭБС «IPRbooks», по паролю 4. Керимов В.Э. Бухгалтерский управленческий учет 	конспект

		<p>[Электронный ресурс]: учебник/ Керимов В.Э.— Электрон. текстовые данные.— М.: Дашков и К, 2012.— 484 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/17581.— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>Интернет-ресурсы: http://www.cfin.ru/ http://www.biblioclub.ru/</p>	
16.	Стратегическое управление затратами	<p>Основная литература:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Падерин А.В. Оценка и управление стоимостью предприятия (краткий курс лекций) / Падерин А.В.. — Симферополь : Университет экономики и управления, 2019. — 189 с. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: http://www.iprbookshop.ru/89489.html — Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/10853.— ЭБС «IPRbooks», по паролю <p>Дополнительная литература:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Чапкина Е.Г. Теоретические основы реструктуризации предприятий [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Чапкина Е.Г.— Электрон. текстовые данные.— М.: Евразийский открытый институт, 2011.— 232 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/10853.— ЭБС «IPRbooks», по паролю 2. Дашков Л.П. Организация труда работников торговли [Электронный ресурс]: учебник/ Дашков Л.П., Памбухчиянц В.К., Памбухчиянц О.В.— Электрон. текстовые данные.— М.: Дашков и К, 2010.— 240 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/4464.— ЭБС «IPRbooks», по паролю 3. Селезнева Н.Н. Финансовый анализ. Управление финансами [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Селезнева Н.Н., Ионова А.Ф.— Электрон. текстовые данные.— М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2012.— 639 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/12858.— ЭБС «IPRbooks», по паролю 4. Керимов В.Э. Бухгалтерский управленческий учет [Электронный ресурс]: учебник/ Керимов В.Э.— Электрон. текстовые данные.— М.: Дашков и К, 2012.— 484 с.— Режим доступа: 	конспект

		<p>http://www.iprbookshop.ru/17581.— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>Интернет-ресурсы: http://www.cfin.ru/ http://www.biblioclub.ru/</p>	
17.	Контроллинг и самоконтроллинг в организации	<p>Основная литература:</p> <p>1. Падерин А.В. Оценка и управление стоимостью предприятия (краткий курс лекций) / Падерин А.В. — Симферополь : Университет экономики и управления, 2019. — 189 с. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: http://www.iprbookshop.ru/89489.html — Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/10853.— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>Дополнительная литература:</p> <p>1. Чапкина Е.Г. Теоретические основы реструктуризации предприятий [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Чапкина Е.Г.— Электрон. текстовые данные.— М.: Евразийский открытый институт, 2011.— 232 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/10853.— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>2. Дашков Л.П. Организация труда работников торговли [Электронный ресурс]: учебник/ Дашков Л.П., Памбухчиянц В.К., Памбухчиянц О.В.— Электрон. текстовые данные.— М.: Дашков и К, 2010.— 240 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/4464.— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>3. Селезнева Н.Н. Финансовый анализ. Управление финансами [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Селезнева Н.Н., Ионова А.Ф.— Электрон. текстовые данные.— М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2012.— 639 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/12858.— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>4. Керимов В.Э. Бухгалтерский</p>	конспект

		<p>управленческий учет [Электронный ресурс]: учебник/ Керимов В.Э.— Электрон. текстовые данные.— М.: Дашков и К, 2012.— 484 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/1758 1.— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>Интернет-ресурсы: http://www.cfin.ru/ http://www.biblioclub.ru/</p>	
18.	Методы управления затратами, применяемые в зарубежной практике	<p>Основная литература:</p> <p>1. Падерин А.В. Оценка и управление стоимостью предприятия (краткий курс лекций) / Падерин А.В.. — Симферополь : Университет экономики и управления, 2019. — 189 с. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: http://www.iprbookshop.ru/89489.html — Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/10853.— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>Дополнительная литература:</p> <p>1. Чапкина Е.Г. Теоретические основы реструктуризации предприятий [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Чапкина Е.Г.— Электрон. текстовые данные.— М.: Евразийский открытый институт, 2011.— 232 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/10853.— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>2. Дашков Л.П. Организация труда работников торговли [Электронный ресурс]: учебник/ Дашков Л.П., Памбухчиянц В.К., Памбухчиянц О.В.— Электрон. текстовые данные.— М.: Дашков и К, 2010.— 240 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/4464.— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>3. Селезнева Н.Н. Финансовый анализ. Управление финансами [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Селезнева Н.Н., Ионова А.Ф.— Электрон. текстовые данные.— М.: ЮНИТИ-</p>	конспект

		<p>ДАНА, 2012.— 639 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/12858.— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>4. Керимов В.Э. Бухгалтерский управленческий учет [Электронный ресурс]: учебник/ Керимов В.Э.— Электрон. текстовые данные.— М.: Дашков и К, 2012.— 484 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/17581.— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>Интернет-ресурсы: http://www.cfin.ru/ http://www.biblioclub.ru/</p>	
19.	Организация бюджетного управления	<p>Основная литература:</p> <p>1. Падерин А.В. Оценка и управление стоимостью предприятия (краткий курс лекций) / Падерин А.В.. — Симферополь : Университет экономики и управления, 2019. — 189 с. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: http://www.iprbookshop.ru/89489.html — Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/10853.— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>Дополнительная литература:</p> <p>1. Чапкина Е.Г. Теоретические основы реструктуризации предприятий [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Чапкина Е.Г.— Электрон. текстовые данные.— М.: Евразийский открытый институт, 2011.— 232 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/10853.— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>2. Дашков Л.П. Организация труда работников торговли [Электронный ресурс]: учебник/ Дашков Л.П., Памбухчиянц В.К., Памбухчиянц О.В.— Электрон. текстовые данные.— М.: Дашков и К, 2010.— 240 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/4464.— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>3. Селезнева Н.Н. Финансовый анализ. Управление финансами [Электронный</p>	конспект

		<p>ресурс]: учебное пособие/ Селезнева Н.Н., Ионова А.Ф.— Электрон. текстовые данные.— М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2012.— 639 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/12858.— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>4. Керимов В.Э. Бухгалтерский управленческий учет [Электронный ресурс]: учебник/ Керимов В.Э.— Электрон. текстовые данные.— М.: Дашков и К, 2012.— 484 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/17581.— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>Интернет-ресурсы: http://www.cfin.ru/ http://www.biblioclub.ru/</p>	
20.	Управление затратами на малых предприятиях	<p>Основная литература:</p> <p>1. Падерин А.В. Оценка и управление стоимостью предприятия (краткий курс лекций) / Падерин А.В.. — Симферополь : Университет экономики и управления, 2019. — 189 с. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: http://www.iprbookshop.ru/89489.html — Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/10853.— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>Дополнительная литература:</p> <p>1. Чапкина Е.Г. Теоретические основы реструктуризации предприятий [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Чапкина Е.Г.— Электрон. текстовые данные.— М.: Евразийский открытый институт, 2011.— 232 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/10853.— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>2. Дашков Л.П. Организация труда работников торговли [Электронный ресурс]: учебник/ Дашков Л.П., Памбухчиянц В.К., Памбухчиянц О.В.— Электрон. текстовые данные.— М.: Дашков и К, 2010.— 240 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/4464.— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>3. Селезнева Н.Н. Финансовый анализ. Управление финансами</p>	конспект

		<p>[Электронный ресурс]: учебное пособие/ Селезнева Н.Н., Ионова А.Ф.— Электрон. текстовые данные.— М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2012.— 639 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/12858.— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>4. Керимов В.Э. Бухгалтерский управленческий учет [Электронный ресурс]: учебник/ Керимов В.Э.— Электрон. текстовые данные.— М.: Дашков и К, 2012.— 484 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/17581.— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>Интернет-ресурсы: http://www.cfin.ru/ http://www.biblioclub.ru/</p>	
--	--	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--

5.4.1. Перечень информационных технологий, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем (при необходимости):

СПС «Консультант Плюс» (локальная сеть Института)
ЭБС «IPRbooks» URL:<http://www.iprbookshop.ru/11020> или локальная сеть Института
Компьютерная презентация лекций (Power Point)
Рабочее место в Институте, оборудованное компьютером с выходом в сеть Интернет
Локальная сеть Волгоградского гуманитарного института (учебно-методическая документация)
Электронная почта студента ВгГИ (_____@vggi.ru)
Поисковые системы: <http://www.yandex.ru/>; <https://www.google.ru/>; <https://mail.ru/>

5.4.2. Методические указания обучающемуся для осуществления самостоятельной работы

Одним из основных методов овладения знаниями является **самостоятельная работа студентов**, объем которой определяется учебно-методическим комплексом в часах для каждой категории студентов по данному направлению. Самостоятельная работа планируется, с учетом расписания занятий и тематического плана по дисциплине «Управление затратами предприятия (организации)». Проводя самостоятельную работу, обучающиеся опираются на методические советы и рекомендации преподавателя.

1. Внедрение этой формы обучения, думается, будет способствовать повышению качества образования. Во-первых, за счет того, что каждый студент при личной встречи с преподавателем сможет решить именно те, проблемы, которые возникают у него при изучении материала и реализации изученного на практике. Тогда, как в группе решаются проблемы не доступные пониманию большинству студентов. Во-вторых, повысится уровень самостоятельности студента. Если при проведении группового занятия студент может не принимать активного участия в обсуждении и решении проблемы, или просто соглашаться с решениями, предложенными другими, то, работая самостоятельно, он вынужден будет решать проблему самостоятельно, что в конечном итоге подготовит его

к будущей практической деятельности. Студент также сможет самостоятельно планировать время, затрачиваемое им на постановку проблемы, ее решения, и составления отчета для преподавателя, что опять же будет способствовать повышению уровня образования данного студента.

Для повышения эффективности самостоятельной работы студентов рекомендуется следующий порядок ее организации. Сначала изучаются теоретические вопросы по соответствующей теме с проработкой основной и дополнительной литературы. Особое внимание следует обратить на понимание основных понятий и определений, что необходимо для правильного понимания и решения задач. Затем нужно самостоятельно разобрать и решить рассмотренные в тексте примеры, выясняя в деталях практическое значение выученного теоретического материала. После чего еще раз внимательно прочитать все вопросы теории, попутно решая соответствующие упражнения, приведенные в учебниках и сборниках задач.

Помощь в самостоятельной подготовке студенту окажут материалы учебно-методического комплекса. Они содержат перечень вопросов, которые необходимо изучить самостоятельно. К каждой теме прилагается список основной и дополнительной литературы, изучение которой будет способствовать наиболее полной подготовке к занятию. Студенту необходимо знать, что для подготовки достаточно использовать один из приведенных источников основной литературы. Для расширения познаний необходимо обращаться к дополнительной литературе. Надо обратить внимание на то, что к каждой теме приведены основные понятия и краткое содержание материала, необходимого для изучения.

Выполнение студентами самостоятельной работы контролируется в зависимости от задания в форме проверки: составления аналитического обзора законодательства или судебной практики, подготовки реферата, заполнения теста, разработки правового документа (договора и проч.), зачета. Все эти задания, темы рефератов и тесты для контроля знаний студентов можно найти в материалах учебно-методического комплекса в разделе: Фонд оценочных средств.

Одной из форм контроля самостоятельной работы является тест. При подготовке к **тесту** обучающийся должен внимательно изучить материал, предложенный преподавателем и учебно-методическим комплексом (основные термины, вопросы для обсуждения, основную и дополнительную литературу); рассмотреть практические задачи, предложенные к данной теме; еще раз вернуться к теоретическим вопросам для закрепления материала.

Как правило, тесты включает в себя от 10 до 20 заданий. На ознакомление с вопросами и формулирование ответа студенту отводится 20 минут. Студент должен выбрать из предложенных вариантов правильный ответ и подчеркнуть его.

Знания оцениваются по четырехбалльной системе: «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно».

При оценивании знаний и умений студентов по дисциплине преподаватель руководствуется, прежде всего, следующими критериями:

- умение оперировать юридическими понятиями и категориями;
- умение юридически грамотно анализировать юридические факты и возникающие в связи с ними правовые отношения;
- умение самостоятельно толковать и правильно правовые нормы;
- умение правильно применять к различным правовым ситуациям;
- - развитие навыков самостоятельной работы с нормативно-правовыми актами,

материалами судебной практики, учебной и научной литературой при решении поставленных задач.

Студенты, давшие в результате 80 % и более правильных ответов получают оценку «отлично». Студенты, давшие в результате опроса правильные ответы на 60 % и более процентов получают оценку «хорошо». Студенты, давшие в результате опроса правильные ответы на 50 % и более процентов получают оценку «удовлетворительно». Студенты, давшие в результате опроса правильные ответы на менее 50 % вопросов получают оценку «неудовлетворительно».

Форма контроля – *реферат, доклад, аналитический обзор*. Знания оцениваются по четырехбалльной системе: «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно».

При оценивании знаний и умений студентов учитываются следующие критерии:

- развитие навыков самостоятельного научного поиска необходимой литературы;
- развитие навыков самостоятельной работы нормативно-правовыми актами, материалами судебной практики, учебной и научной литературой при решении поставленных задач;
- развитие навыков научного анализа материала и его изложения;
- выработка умения самостоятельного выделения из всей найденной информации основных аспектов раскрывающих суть темы реферата и анализа их;
- развитие умения излагать изучаемый материал в краткой по объему и емкой по содержанию форме;
- закрепление знаний по выбранной теме при работе с дополнительными источниками.

Контрольные работы. Знания оцениваются по четырехбалльной системе: «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно».

При оценивании знаний и умений студентов по дисциплине преподаватель руководствуется, прежде всего, следующими критериями:

- развитие навыков самостоятельного научного поиска необходимой литературы;
- развитие навыков самостоятельной работы нормативно-правовыми актами, материалами судебной практики, учебной и научной литературой при решении поставленных задач;
- развитие навыков научного анализа материала и его изложения;
- выработка умения самостоятельного выделения из всей найденной информации основных аспектов раскрывающих суть темы реферата и анализа их;
- развитие умения излагать изучаемый материал в краткой по объему и емкой по содержанию форме;
- закрепление знаний по выбранной теме при работе с дополнительными источниками.

Оценка знаний, умений и навыков (компетенций) при интерактивных формах занятий. Знания оцениваются по четырехбалльной системе: «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно».

При оценивании знаний и умений студентов учитываются следующие критерии:

- развитие навыков самостоятельного научного поиска необходимой литературы;
- развитие навыков самостоятельной работы нормативно-правовыми актами, материалами судебной практики, учебной и научной литературой при решении поставленных задач;
- развитие навыков научного анализа материала и его изложения;
- выработка умения самостоятельного выделения из всей найденной информации основных аспектов раскрывающих суть темы реферата и анализа их;
- развитие умения излагать изучаемый материал в краткой по объему и емкой по содержанию форме;

- закрепление знаний по выбранной теме при работе с дополнительными источниками.

- умение оперировать юридическими понятиями и категориями;
- умение юридически грамотно анализировать юридические факты и возникающие в связи с ними правовые отношения;
- умение самостоятельно толковать и правильно правовые нормы;
- умение правильно применять к различным правовым ситуациям;

Критерии оценки и шкала оценивания знаний, умений, навыков:

5 БАЛЛОВ (отлично):

- систематизированные, полные знания по всем вопросам;
- свободное владение юридической терминологией, стилистически грамотное, логически правильное изложение ответов на вопросы;
- четкое представление о сущности, характере и взаимосвязях юридических понятий и юридически значимых явлений;
- способность толковать законы и другие нормативные правовые акты, юридически правильно квалифицировать факты и обстоятельства;
- умение обосновать излагаемый материал практическими примерами;
- умение использовать научные достижения юридических и других связанных с ними дисциплин;
- ориентирование в специальной литературе и знание положений руководящих разъяснений высших судебных инстанций;
- знание основных проблем базовых юридических дисциплин.

4 БАЛЛА (хорошо):

- в основном полные знания по всем вопросам;
- владение юридической терминологией, стилистически грамотное, логически правильное изложение ответов на вопросы;
- четкое представление о сущности и взаимосвязях юридически значимых явлений;
- умение обосновать излагаемый материал практическими примерами;
- способность толковать законы и другие нормативные правовые акты, юридически правильно квалифицировать факты и обстоятельства;
- ориентирование в руководящих разъяснениях высших судебных инстанций и знание их содержания.

3 БАЛЛА (удовлетворительно):

- фрагментарные знания при ответе;
- владение юридической терминологией;
- не полное представление о сущности и взаимосвязях юридически значимых явлений и процессов;
- умение обосновать излагаемый материал практическими примерами;
- способность толковать законы и другие нормативные правовые акты, юридически правильно квалифицировать факты и обстоятельства;

2 БАЛЛА (неудовлетворительно):

- отсутствие знаний и компетенций;
- отсутствие представления о сущности, характере и взаимосвязях юридически значимых явлений;
- неумение владеть юридической терминологией.

5.5. Образовательные технологии.

Компетентностные задачи, решаемые в процессе освоения разделов дисциплины «Управление затратами предприятия (организации)», предполагают широкое использование традиционных и современных форм, методов и технологий обучения, направленных на развитие творческого мышления, овладение методами анализа информации, выявления проблемных областей и нахождения оптимальных вариантов

решения, выработку навыков критического оценивания различных точек зрения, четкого изложения и отстаивания собственной позиции в устной и письменной форме, приобретение опыта работы в команде, стимулирование к организации систематической и ритмичной самостоятельной работы по дисциплине, самоанализ, самоконтроль и самооценку.

Лекционный курс основывается на сочетании классических образовательных технологий с элементами проблемного обучения, дискуссии и мини-лекций. Часть лекционных занятий проводится с использованием информационных технологий: мультимедийного оборудования (комплекты слайдов).

На практических занятиях применяются современные образовательные технологии: метод проектной деятельности с последующей презентацией и защитой проекта, решение ситуационных задач (case study), работа в малых группах и др.

В рамках освоения раздела «Анализ издержек» используются такие образовательные технологии, как:

- *исследовательский групповой проект* «Анализ себестоимости продукции». Реализация проекта осуществляется в мини-группах (5-7 чел.). В рамках проекта предполагается самостоятельное планирование студентами деятельности по проекту, обработка и анализ результатов изучения различных методов исчисления себестоимости, оформление их в виде ментальной карты, презентация и публичная защита результатов проектной деятельности.

По разделу «Бюджетное планирование» применяются следующие образовательные технологии:

- *мини-проект*, предполагающий составление таблицы «Кассовый план или бюджет денежных средств», где в систематизированном виде будут представлены результаты изучения теоретических и практических вопросов.

По разделу «Управление запасами и затраты предприятия» запланировано проведение:

- решение ситуационных задач (case study) и работа в малых группах.

№ п/п	Тема занятия	Вид учебного занятия	Форма / методы активного, интерактивного обучения	Количество часов
1.	Анализ себестоимости продукции	лекция	Презентация с использованием мультимедийного оборудования	2
			Мини-лекция	2
2.	Бюджетное планирование	лекция	Презентация с использованием мультимедийного оборудования	2
3.	Бюджетное планирование	Практическое занятие	Решение ситуационных задач (case study), работа в малых группах	4
4.	Управление запасами и затраты предприятия	Практическое занятие	Решение ситуационных задач (case study), работа в малых группах	4
Итого:				14

Очно-заочная форма обучения

6. Объем дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины «Управление затратами предприятия (организации)» составляет 5 зачетных единиц, 180 часов, в т. ч. контактная работа

обучающихся с преподавателем - лекционные занятия 16 часов, практические занятия 20 часов, форма контроля – зачет 4 часа.

Самостоятельная работа 140 часов.

6.1. Учебно-тематический план дисциплины

«Управление затратами предприятия (организации)»

№ п/п	Тема учебной дисциплины	Количество часов			
		Контактная работа		самост. работа	всего
		Лекции	практ. занятия		
1	Основы управления затратами на предприятии	2	2	7	11
2.	Содержание и классификация затрат			7	7
3.	Себестоимость продукции	2	2	7	11
4.	Методы учета затрат и калькулирования себестоимости продукции			7	7
5.	Общий анализ затрат предприятия	2	2	7	11
6.	Анализ себестоимости продукции			7	7
7.	Финансовые инструменты оценки затрат – ключевые элементы СVP-анализа	2	2	7	11
8.	Планирование и прогнозирование затрат	2	2	7	11
9.	Бюджетное планирование			7	7
10.	Учет и контроль затрат на производстве	2	2	7	11
11.	Функционально-стоимостной анализ как эффективный инструмент управления затратами			7	7
12.	Управление запасами и затраты предприятия	2	4	7	13
13.	Затраты на качество продукции		-	7	7
14.	Определение затрат на стадиях жизненного цикла продукта	2	2	7	11
15.	Системы управления затратами		-	7	7
16.	Стратегическое управление затратами		2	7	9
17.	Контроллинг и самоконтроллинг в организации	-	-	7	7
18.	Методы управления затратами, применяемые в зарубежной практике	-	-	7	7
19.	Организация бюджетного управления	-	-	7	7
20.	Управление затратами на малых предприятиях	-	-	7	7
	Вид промежуточной аттестации (зачет, экзамен)	зачет– 4 часа			
	ИТОГО:	16	20	140	180

6.2. Содержание лекционных занятий.

Тема 1. Основы управления затратами на предприятии

Содержание системы управления затратами предприятия. Цели, задачи, функции управления затратами. Принципы управления затратами. Затраты как объект управления.

Подходы к изучению затрат (история формирования подходов). Система нормативно-правовых актов в области управления затратами.

Тема 2. Содержание и классификация затрат

Сущность понятий «издержки», «затраты», «расходы». Классификация затрат и её использование в управленческом учете. Разделение затрат по экономическому содержанию (текущие затраты, текущие расходы, капитальные вложения). Условно-постоянные, условно-переменные, смешанные затраты. Понятие валовых и предельных затрат. Пропорциональные, дигрессивные и прогрессивные затраты.

Тема 3. Себестоимость продукции

Себестоимость продукции как экономическая категория, её виды. Состав затрат включаемых в себестоимость продукции. Группировка расходов в соответствии с НК РФ. Резервы и факторы снижения себестоимости продукции.

Тема 4. Методы учета затрат и калькулирования себестоимости продукции

Основные принципы и задачи учета затрат и калькулирования себестоимости продукции. Классификация методов учета затрат по способу оценки затрат, отношению к технологическому процессу, полноте включения в себестоимость. Преимущества и недостатки каждого метода, особенности их применения. Методика распределения косвенных расходов. Общая схема учета затрат. Себестоимость и прибыльность продукции.

Тема 5. Общий анализ затрат предприятия

Содержание анализа затрат на предприятии. Оценка состава, структуры затрат по видам ресурсов. Факторный анализ тенденций изменения структуры затрат.

Тема 6. Анализ себестоимости продукции

Лекция проводится в интерактивной форме – в форме презентации с использованием мультимедийного оборудования, в форме мини-лекции.

Анализ себестоимости по элементам затрат и калькуляционным статьям. Анализ затрат на рубль товарной продукции. Анализ влияния на себестоимость материальных, трудовых затрат. Анализ комплексных статей себестоимости.

Тема 7. Финансовые инструменты оценки затрат – ключевые элементы CVP-анализа

Маржинальный доход. Методы расчета точки безубыточности. Анализ безубыточности для одного и группы продуктов. Маржинальный запас прочности. Производственный левверидж. Вклад на покрытие.

Тема 8. Планирование и прогнозирование затрат

Основы планирования и прогнозирования затрат. Необходимость планирования затрат. Расчет допустимых затрат. Взаимосвязь капитальных вложений, текущих затрат и доходности предприятия. Влияние инфляции на выбор и принятие решений.

Тема 9. Бюджетное планирование

Лекция проводится в интерактивной форме – в форме презентации с использованием мультимедийного оборудования.

Виды, функции бюджета. Организация управления затратами по местам возникновения затрат и центрам ответственности. Система бюджетирования и внутривозвратной отчетности. Разработка сметы затрат.

Тема 10. Учет и контроль затрат на производстве

Системы учета затрат. Основы управленческого (производственного) учета. Учет затрат по местам возникновения в системе «директ-костинг». Практические аспекты организации управленческого учета. Практика управления затратами по местам возникновения и центрам ответственности на основе управленческого учета. Технические средства учета и контроля затрат.

Тема 11. Функционально-стоимостной анализ как эффективный инструмент управления затратами

Содержание метода «анализ стоимости». Зарождение метода ФСА. Использование ФСА для снижения затрат на продукцию. Отличительные особенности ФСА от обычных способов снижения производственных и эксплуатационных затрат. Этапы проведения ФСА.

Тема 12. Управление запасами и затраты предприятия

Виды запасов на предприятии. Учет материально-производственных запасов. Оценка материальных запасов при их списании на затраты производства. Влияние управления запасами на затраты предприятия и экономический результат его работы.

Тема 13. Затраты на качество продукции

Состав затрат на качество продукции. Затраты и качество – баланс интересов. Затраты и конкурентоспособность продукции.

Тема 14. Определение затрат на стадиях жизненного цикла продукта

Связь параметров и структуры жизненного цикла продукта. Затраты по стадиям жизненного цикла продукта.

Тема 15. Системы управления затратами

Расчет полной и неполной себестоимости и использование информации и ней при принятии хозяйственных решений. Управление затратами в системе «стандарт-кост», «директ-костинг». Системы JIT, ABC. Контроллинг. Общая система управления затратами. Особенности управления затратами в высокотехнологичной среде. Новые методы управления затратами в современной мировой практике: метод запланированных затрат, метод формирования затрат на основе отдельных процессов, метод учитывающий жизненный цикл продукции, метод сравнения с лучшими показателями конкурентов.

Тема 16. Стратегическое управление затратами

Анализ цепочки ценностей. Анализ стратегического позиционирования. Анализ затратнообразующих факторов. Стратегия снижения производственных издержек. Стратегия получения конкурентных преимуществ за счет снижения затрат. Достижение конкурентных преимуществ через лидерство в низкой стоимости продукции.

6.3. Содержание практических (семинарских) занятий.

Тема 1. Основы управления затратами на предприятии

1. Содержание системы управления затратами предприятия.
2. Цели, задачи, функции управления затратами.
3. Принципы управления затратами.
4. Затраты как объект управления.
5. Подходы к изучению затрат.
6. Система нормативно-правовых актов в области управления затратами.

Задания

1. Дайте характеристику этапов управления затратами (на каком-либо примере).
2. Предложите систему управления затратами в строительной организации с организационной структурой по вашему выбору. Выявите плюсы и минусы предложенной системы управления затратами. Приведите пример постановки цели использования классификации затрат по видам деятельности организации. Приведите пример отнесения расходов строительной организации на косвенные затраты по классификации по способу отнесения на себестоимость единицы продукции. Приведите пример смешанных затрат для организации.
3. Рассмотрите процесс установления нормативных затрат на материалы для конкретного вида продукции (работ, услуг). Определите цель установления норм на материалы в данной организации, расскажите, как нормативный показатель формируется и рассчитывается.
4. Выделите центры ответственности за затраты. Поясните выбор.
5. Назовите принципы формирования центров ответственности. Выделите центры ответственности за затраты. Поясните выбор. Приведите примеры.

Тема 2. Содержание и классификация затрат

1. Сущность понятий «издержки», «затраты», «расходы».
2. Классификация затрат и её использование в управленческом учете.
3. Разделение затрат по экономическому содержанию. Условно-постоянные, условно-переменные, смешанные затраты.
4. Понятие валовых и предельных затрат. Пропорциональные, дигрессивные и прогрессивные затраты.

Задание

Подразделите на прямые и косвенные затраты, приведенные в таблице.

Статьи затрат	Сумма, д.ед.	Примечание
Основные материалы	460	
Вспомогательные материалы		20 % от основных материалов
Покупные комплектующие изделия	1083	
Итого материалов		
Транспортно-заготовительные расходы		10 % от стоимости материалов
Итого 1		

Трудоемкость, нормо-часов	15,00	
Электроэнергия		5,0 д.ед. за 1 нормо-ч
Основная зарплата производственных рабочих		18 д.ед. за 1 нормо-ч
Расходы на содержание оборудования		25 % от основной зарплаты
Накладные расходы		300 % от основной зарплаты
Инструмент		15% от основной зарплаты
Итого 2		
Производственная себестоимость (Итого 1 + Итого 2)		

Информационное обеспечение:

<http://www.cfin.ru/>

<http://www.biblioclub.ru/>

<http://www.ur-library.info/>

www.rid.ru

www.amr.ru

Тема 3. Себестоимость продукции

1. Себестоимость продукции как экономическая категория, её виды.
2. Состав затрат включаемых в себестоимость продукции.

Задание 1

Рассчитайте плановую себестоимость изделия по данным, представленным в таблице. Как изменится прибыль (величина и процент) при увеличении стоимости покупных комплектующих на 12 %, если в настоящее время организация не имеет возможности поднять цену? Предложите варианты решения проблемы в сложившейся ситуации.

Задание 2

Проведите сравнительную характеристику структуры затрат двух отечественных компаний.

Элементы затрат	Организация 1, %	Организация 2, %
Материальные затраты	61,4	62,69
в том числе:		
- сырье и материалы	29,5	59,91
- топливо	12,8	2,7
- энергия	8,7	1,77
- покупные изделия и полуфабрикаты	4,0	0,1
- прочие	4,1	0,21
Затраты на оплату труда	10,7	10,54
Отчисления на социальные нужды	4,0	3,45
Амортизация основных фондов	10,3	9,7
Прочие затраты	13,7	14,62
ИТОГО	100	100

Информационное обеспечение:

<http://www.cfin.ru/>

<http://www.biblioclub.ru/>

<http://www.ur-library.info/>
www.rid.ru
www.amr.ru

Тема 4. Методы учета затрат и калькулирования себестоимости продукции

1. Основные принципы и задачи учета затрат и калькулирования себестоимости продукции.
2. Классификация методов учета затрат по способу оценки затрат, отношению к технологическому процессу, полноте включения в себестоимость.
3. Преимущества и недостатки каждого метода, особенности их применения.
4. Методика распределения косвенных расходов.

Задание

Строительная организация выполняет строительство объектов «под ключ» и производит ряд строительных деталей и конструкций. Калькуляция одной крепежной детали выглядит следующим образом:

Основные материалы – 10, 2 тыс. руб.

Зарплата производственных рабочих – 4,3 тыс. руб.

Переменные расходы – 1,2 тыс. руб.

Постоянные расходы – 0,6 тыс. руб.

ИТОГО – 16,3 тыс. руб.

Общая потребность строительной организации в крепежных деталях составляет 15 000 шт в месяц. Организации поступило предложение купить крепежные детали у сторонней организации по 14,0 р. за единицу. Стоит ли принять данное предложение или продолжать производить детали собственными силами?

Информационное обеспечение:

<http://www.cfin.ru/>
<http://www.biblioclub.ru/>
<http://www.ur-library.info/>
www.rid.ru
www.amr.ru

Тема 5. Общий анализ затрат предприятия

1. Содержание анализа затрат на предприятии.
2. Оценка состава, структуры затрат по видам ресурсов.
3. Факторный анализ тенденций изменения структуры затрат.

Задание

Проанализируйте деятельность организации после заполнения графы 8.

Показатели деятельности организации в базисном и отчетном периодах:

Показатели	Базисный			Отчетный			Фактический темп роста, %
	план	факт	% выполнения	план	факт	% выполнения	
	2	3	4	5	6	7	
Валовая продукция: в текущих ценах реализации, тыс. руб.	52827	51749		36233	50386		
Объем продаж, тыс. руб.	37880	31483		23018	28760		

Основной капитал, тыс. руб.	82647	82468		72629	73635	
Площадь с.-х. угодий, га	8983	8983		8883	8883	
в том числе пашня	7506	7506		7411	7411	
Среднегодовая численность работников, чел.	263	231		166	129	
Поголовье скота, усл. гол.	769	729		648	447	
Валовой доход, тыс. руб.	22896	24465		12770	25166	
Чистый доход, тыс. руб.	10333	11650		2487	11985	
Чистая прибыль (убыток), тыс. руб.	2164	3300		519	2197	

Информационное обеспечение:

<http://www.cfin.ru/>

<http://www.biblioclub.ru/>

<http://www.ur-library.info/>

www.rid.ru

www.amr.ru

Тема 6. Анализ себестоимости продукции

1. Анализ себестоимости по элементам затрат и калькуляционным статьям.
2. Анализ затрат на рубль товарной продукции.
3. Анализ влияния на себестоимость материальных, трудовых затрат.

Оформите и решите кроссворд:

По горизонтали:

1. Разница между выручкой от реализации и суммой переменных затрат. Показывает общий уровень рентабельности, как всего производства, так и отдельных изделий.
2. Объем производства, соответствующий точке безубыточности.
3. Средства строительной организации, необходимые для выполнения всех этапов производства продукции (работ, услуг) и ее реализации.
4. Вид планирования (по типам цели), охватывающий цели, к которым предусматривается приближение в планируемом периоде или за его пределами.
5. Исчисление себестоимости единицы продукции по видам расходов.
6. Затраты, включаемые в себестоимость путем распределения между отдельными видами продукции (по способу отнесения на себестоимость).
7. Фонд, который может использоваться на финансирование внедрения новой техники, обновление новых фондов финансирования мероприятий по улучшения качества СМР.
8. Фонд, организованный для социальной выплаты работникам, строительства оздоровительных комплексов, детских садов и т. д.
9. Вид планирования (по типам цели), охватывающий цели, которые необходимо достигнуть в пределах планируемого периода (в краткосрочном периоде).
10. Совокупность названий, терминов, употребляющихся в какой-либо отрасли.
11. Затраты, не зависящие непосредственно от объемов производства, удельный вес которых в себестоимости при увеличении объема производства будет сокращаться, а при уменьшении увеличиваться.
12. Отсрочка выполнения обязательств или выплаты долгов на определенный срок или до выполнения каких-либо условий.
13. Форма долгосрочного договора аренды.

14. Совокупность отраслей и сфер экономики, создающих необходимые условия жизнедеятельности человеческого общества.
 15. Вид учета, призванный предоставлять информацию пользователям вне строительной организации; предполагает также сравнение затрат с доходами для определения прибыли.
 16. Элемент метода бухгалтерского учета, служащий для обеспечения соответствия учетных данных о хозяйственных средствах строительной организации их фактическому наличию. Представляет собой учет в натуре, проводится с целью обеспечения достоверности данных бухгалтерского учета.
 17. Вид плана, отражающий план производственной деятельности в стоимостных показателях.
 18. Затраты, непосредственно связанные с технологическим процессом.
 19. Составная часть процессов управления, заключающаяся в согласовании, упорядочении действий разных частей управляемой системы.
 20. Вид планирования (по типам цели) охватывает цели, к которым предполагается приблизиться, в рамках планируемого периода, или которые могут быть достигнуты позднее. Охватывает среднесрочные и краткосрочные периоды.
 21. Точка, в которой выручка от реализации обеспечивает покрытие всех затрат и нулевую прибыль (безубыточности).
 22. Объект желаемого будущего и пути его эффективного достижения.
 23. Продажа товаров по низким ценам с целью избавиться от излишних товаров (материальных запасов) или захватить рынок сбыта.
 24. Финансовый анализ, бухгалтерский контроль финансово- хозяйственной деятельности строительной организации, проводимый независимыми службами квалифицированных специалистов.
 25. Система безналичных расчетов путем расчета взаимных требований и обязательств.
 26. Его функция в системе управления затратами — обеспечение обратной связи для сравнения запланированных и фактических затрат.
- По вертикали:
27. Ресурсы, израсходованные в определенный промежуток времени, в денежной оценке.
 28. Четко установленный уровень тарифов, цен, оплаты.
 29. Увеличение активов или уменьшение обязательств в компании, которые вызваны обычной хозяйственной деятельностью строительной организации и приводят к увеличению собственного капитала.
 30. К этому виду затрат относятся ресурсы, которые изменяются пропорционально росту или снижению объемов производства.
 31. ... затрат – распределение чего-либо во времени по срокам и по функциональному назначению.
 32. Продажа имущества, произведенных товаров и услуг или перепродажа, сопровождающаяся получением денежной выручки.
 33. Затраты, непосредственно связанные с выпуском продукции и включаемые в ее себестоимость прямым путем – на основании первичных документов. По классификации по отношению к технологическому процессу /По способу отнесения на себестоимость/.
 34. Установление норм выработки, затрат, потребления какой-либо продукции или объема работ.
 35. Расходы, связанные с организацией, обслуживанием, и управлением. По классификации по отношению к технологическому процессу.
 36. Режим хозяйственной деятельности строительной организации, при котором доходы от деятельности, превосходит расходы, связанные с ней, или равны им.
 37. Скидка с цены товара, предоставляемая продавцом покупателю при досрочной оплате либо в связи с тем, что качество товара ниже предусмотренного договором.
 38. Сложная динамичная, производственная, техническая, социально-экономическая и организационная система, открытая воздействию внешней среды.

39. Воссоздание израсходованных факторов производства (природных ресурсов, рабочей силы, средств производства) посредством постоянного возобновления производства.
40. Расходы, связанные с условиями деятельности строительной организации, с продажей, выбытием и прочим списанием основных средств и других неденежных активов, с уплатой процентов за предоставление кредитных ресурсов.
41. Затраты, часть которых изменяется при изменении объема производства, а другая остается фиксированной в течение отчетного периода.
42. Увеличение экономического показателя по отношению к его исходной величине, базовому значению.
43. Контроль.
44. Выручка, соответствующая точке безубыточности.
45. Он позволяет оценить эффективность использования всех ресурсов строительной организации, выявить резервы снижения затрат на производстве, подготовить материалы для принятия рациональных управленческих решений.
46. Стоимость, которая приносит прибавочную стоимость, самовозрастает.
47. Потери от хозяйственной деятельности, выраженные в денежной форме; превышение расходов строительной организации над доходами.
48. Денежная сумма, взятая в займы на определенных условиях и подлежащая возврату в конкретный срок. Лицо, имеющее ..., называют должником.
49. Бухгалтерский ... – способ экономической группировки и отражения в денежной оценке состояния ресурсов или средств строительной организации на определенную дату и источников их образования.

Информационное обеспечение:

<http://www.cfin.ru/>

<http://www.biblioclub.ru/>

<http://www.ur-library.info/>

www.rid.ru

www.amr.ru

Тема 7. Финансовые инструменты оценки затрат – ключевые элементы CVP-анализа

1. Маржинальный доход. Методы расчета точки безубыточности.
2. Анализ безубыточности для одного и группы продуктов.
3. Маржинальный запас прочности.
4. Производственный левверидж. Вклад на покрытие.

Задание

Метод калькуляции по величине покрытия имеет свой алгоритм. Расположите последовательно его пункты:

- определяется общая величина переменных затрат на максимальный и минимальный объемы производства;
- определяется ставка переменных затрат на единицу продукции;
- выбираются максимальные и минимальные значения среди данных об объемах производства различных видов продукции и затрат на их выпуск;
- находится разность между максимальными и минимальными значениями объема производства и затрат;
- определяется общая величина постоянных затрат.

Информационное обеспечение:

<http://www.cfin.ru/>

<http://www.biblioclub.ru/>

<http://www.ur-library.info/>

Тема 8. Планирование и прогнозирование затрат

1. Основы планирования и прогнозирования затрат.
2. Необходимость планирования затрат. Расчет допустимых затрат.
3. Взаимосвязь капитальных вложений, текущих затрат и доходности предприятия.

Задание

Организация осуществляет определенную деятельность. Сформулируйте долгосрочные и краткосрочные цели планирования затрат организации:

- разработайте план для конкретного вида производственной деятельности (выполнения работ, предоставления услуг), отразив в описательной части цель и основные показатели; охарактеризуйте результаты плана;
- то же для одного из финансовых планов организации;
- укажите пути снижения затрат на примере одного из планов организации (в том числе четко покажите, за счет чего реально может произойти такое снижение). Выполните расчеты, отражающие это снижение.

Информационное обеспечение:

<http://www.cfin.ru/>
<http://www.biblioclub.ru/>
<http://www.ur-library.info/>
www.rid.ru
www.amr.ru

Тема 9. Бюджетное планирование

Занятие проводится в интерактивной форме – решение ситуационных задач (case study), работа в малых группах.

При проведении занятия студентам предлагается решить конкретную задачу-ситуацию. З а н я т и е п р о в о д и т с я с и с п о л ь з о в а н и е м case study. Выполнение кейсов осуществляется в групповом режиме и оценивается по критериям сбора и обработки необходимых данных, использования студентом предложенного инструментария и принципов его применения в организации.

Ситуационная задача 1

Выручка от реализации компании К в июле составила 645000 д.ед.; в последующие месяцы ожидается её прирост с темпом 1,5% в месяц. Оплата за поставленную клиентам продукцию осуществляется на следующих условиях: 30% месячного объёма реализации составляет выручка за наличный расчёт; 45% продаётся в кредит с оплатой в течение двух месяцев и предоставляемой клиентам скидкой в размере 2%; оставшаяся часть продукции оплачивается в течение трёх месяцев. Затраты сырья составляют 45% объёма реализации. Сырьё закупается за месяц до момента его потребления и оплачивается через три месяца после получения.

Необходимо:

1. Составить прогноз денежных поступлений предприятия.
2. Рассчитать отток денежных средств в декабре, связанный с приобретением сырья.
3. О ц е н и т ь д а л ь н е й ш и е с т р а т е г и ч е с к и е п е р с п е к т и в ы р а з в и т и я п р е д п р и я т и я .

Информационное обеспечение:

<http://www.cfin.ru/>

<http://www.biblioclub.ru/>

<http://www.ur-library.info/>

www.rid.ru

www.amr.ru

Тема 10. Учет и контроль затрат на производстве

1. Системы учета затрат. Основы управленческого учета.
2. Учет затрат по местам возникновения в системе «директ-костинг».
3. Практические аспекты организации управленческого учета.
4. Практика управления затратами по местам возникновения и центрам ответственности на основе управленческого учета.

Задание

Определите величину экономии по материалам исходя из данных, представленных в таблице.

Изделие	Изготовлено в отчетном периоде, шт.	Норма расхода материалов, кг	
		план	факт
А	7480	11,0	10,0
Б	6500	9,0	8,5
В	5230	12,0	10,0
Цена за 1 кг		13,00	12,20

Информационное обеспечение:

<http://www.cfin.ru/>

<http://www.biblioclub.ru/>

<http://www.ur-library.info/>

www.rid.ru

www.amr.ru

Тема 11. Функционально-стоимостной анализ как эффективный инструмент управления затратами

1. Содержание метода «анализ стоимости».
2. Использование ФСА для снижения затрат на продукцию.
3. Отличительные особенности ФСА от обычных способов снижения затрат.
4. Этапы проведения ФСА

Задание

Определите по исходным данным таблицы производственную себестоимость детали до и после внедрения технического мероприятия, направленного на снижение ее массы и трудоемкости изготовления.

Показатель	До внедрения	После внедрения
Масса детали, кг	12	10
Возвратные отходы, кг/дет	1,8	1,1
Цена материала, д.ед./за кг	0,95	0,95
Норма штучно-калькуляционного времени, ч/дет	1,8	1,8
Дополнительная зарплата, %	8	8
Цеховые расходы, %	280	280

Общезаводские расходы, %	85	85
--------------------------	----	----

Информационное обеспечение:

<http://www.cfin.ru/>

<http://www.biblioclub.ru/>

<http://www.ur-library.info/>

www.rid.ru

www.amr.ru

Тема 12. Управление запасами и затраты предприятия

Занятие проводится в интерактивной форме – решение ситуационных задач (case study), работа в малых группах.

При проведении занятия студентам предлагается решить конкретную задачу-ситуацию. З а н я т и е п р о в о д и т с я с и с п о л ь з о в а н и е м case study. Выполнение кейсов осуществляется в групповом режиме и оценивается по критериям сбора и обработки необходимых данных, использования студентом предложенного инструментария и принципов его применения в организации.

Ситуационная задача 1

Выпуск продукции за год составит 12 тыс. ед.; себестоимость изделия – 1,5 тыс. руб.; длительность производственного цикла изготовления изделий – 5 дней; коэффициент нарастания затрат в незавершенном производстве – 0,4.

Необходимо:

1. Определите норматив оборотных средств в незавершенном производстве.
2. О ц е н и т ь д а л ь н е й ш и е с т р а т е г и ч е с к и е п е р с п е к т и в ы р а з в и т и я п р е д п р и я т и я .

Ситуационная задача 2

В 1 квартале предприятие реализовало продукции на 21 млн. руб., среднеквартальные остатки оборотных средств составили 2 млн. руб. Во 2 квартале объем реализации продукции увеличился на 10 %, а время одного оборота оборотных средств будет сокращено на один день.

Необходимо определить:

- коэффициент оборачиваемости оборотных средств и длительность одного оборота в днях в 1 квартале
- коэффициент оборачиваемости оборотных средств и их абсолютную величину во 2 квартале
- высвобождение оборотных средств в результате сокращения длительности одного оборота средств.

Ситуационная задача 3

В отчетном году при среднегодовом нормативе оборотных средств 5 млн. руб. Как должен измениться норматив оборотных средств, если на планируемый год предусматривается увеличение программы выпуска продукции на 10 %, а коэффициент оборачиваемости оборотных средств возрастет на 15%?

О ц е н и т ь д а л ь н е й ш и е с т р а т е г и ч е с к и е п е р с п е к т и в ы р а з в и т и я п р е д п р и я т и я .

Информационное обеспечение:

<http://www.cfin.ru/>

<http://www.biblioclub.ru/>

<http://www.ur-library.info/>

Тема 14. Определение затрат на стадиях жизненного цикла продукта

1. Связь параметров и структуры жизненного цикла продукта.
2. Затраты по стадиям жизненного цикла продукта.

Задание

Торговое предприятие по итогам хозяйственной деятельности за год имеет следующие показатели:

Показатели	План	Факт	% выполнения плана	Отклонение, +, -
Товарооборот, тыс. руб.	2000	2200		
Издержки обращения, тыс. руб.	400	427,9		
в т.ч. переменные	200	222,1		
постоянные	200	206,8		
Уровень издержек обращения, %	20	19,45		
в т.ч. переменных	10	10,05		
постоянных	10	9,40		

Определите абсолютную экономию (перерасход) издержек обращения.

Информационное обеспечение:

<http://www.cfin.ru/>
<http://www.biblioclub.ru/>
<http://www.ur-library.info/>
www.rid.ru
www.amr.ru

Тема 16. Стратегическое управление затратами

1. Анализ цепочки ценностей.
2. Анализ стратегического позиционирования.
3. Анализ затратнообразующих факторов.
4. Стратегия снижения производственных издержек.
5. Стратегия получения конкурентных преимуществ за счет снижения затрат.
6. Достижение конкурентных преимуществ через лидерство в низкой стоимости продукции.

Задание

Определите относительное и абсолютное изменения себестоимости продукции в связи с изменением объема выпускаемой продукции на основе следующих данных: объем производства по плану составил 100 тыс. изделий; объем производства по отчету – 110 тыс. изделий. Затраты на плановый объем производства (тыс. руб.) представлены ниже.

Затраты на плановый объем производства:

Сырье для производства продукции	12
Полуфабрикаты для производства продукции	4
Зарплата производственных рабочих	60
Амортизация оборудования	12
Зарплата административного персонала	10
Расходы по содержанию производственных помещений	1
Электроэнергия на производственные нужды	14
Электроэнергия на освещение служебных помещений	1

Информационное обеспечение:

<http://www.cfin.ru/>

<http://www.biblioclub.ru/>

<http://www.ur-library.info/>

www.rid.ru

www.amr.ru

www.corpgov.ru

6.4. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы

№ п/п	Наименование раздела (темы) дисциплины для самостоятельного изучения	Учебно-методическая документация (список рекомендуемой литературы (основная, дополнительная), ресурсы «Интернет», информационно-справочные системы)	Учебно-методические средства
1.	Основы управления затратами на предприятии	<p style="text-align: center;">Основная литература:</p> <p>1. Падерин А.В. Оценка и управление стоимостью предприятия (краткий курс лекций) / Падерин А.В.. — Симферополь : Университет экономики и управления, 2019. — 189 с. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: http://www.iprbookshop.ru/89489.html — Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/10853.— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p style="text-align: center;">Дополнительная литература:</p> <p>6. Чапкина Е.Г. Теоретические основы реструктуризации предприятий [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Чапкина Е.Г.— Электрон. текстовые данные.— М.: Евразийский открытый институт, 2011.— 232 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/10853. — ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>7. Дашков Л.П. Организация труда работников торговли [Электронный ресурс]: учебник/ Дашков Л.П., Памбухчиянц В.К., Памбухчиянц О.В.— Электрон. текстовые данные.— М.: Дашков и К, 2010.— 240 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/4464. — ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>8. Селезнева Н.Н. Финансовый анализ. Управление финансами [Электронный ресурс]: учебное</p>	тест

		<p>пособие/ Селезнева Н.Н., Ионова А.Ф.— Электрон. текстовые данные.— М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2012.— 639 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/12858. — ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>9. Керимов В.Э. Бухгалтерский управленческий учет [Электронный ресурс]: учебник/ Керимов В.Э.— Электрон. текстовые данные.— М.: Дашков и К, 2012.— 484 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/17581. — ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>10. Управленческий учёт [Текст]: учеб. пособие(Бакалавриат)/ под ред. Я. В. Соколова.- М.: Инфра- М, 2013.- 428с.</p> <p>Интернет-ресурсы: http://www.cfin.ru/ http://www.biblioclub.ru/</p>	
2.	Содержание и классификация затрат	<p>Основная литература:</p> <p>1. Падерин А.В. Оценка и управление стоимостью предприятия (краткий курс лекций) / Падерин А.В.. — Симферополь : Университет экономики и управления, 2019. — 189 с. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: http://www.iprbookshop.ru/89489.html — Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/10853.— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>Дополнительная литература:</p> <p>6. Чапкина Е.Г. Теоретические основы реструктуризации предприятий [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Чапкина Е.Г.— Электрон. текстовые данные.— М.: Евразийский открытый институт, 2011.— 232 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/10853.— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>7. Дашков Л.П. Организация труда работников торговли</p>	реферат

		<p>[Электронный ресурс]: учебник/ Дашков Л.П., Памбухчиянц В.К., Памбухчиянц О.В.— Электрон. текстовые данные.— М.: Дашков и К, 2010.— 240 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/4464.— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>8. Селезнева Н.Н. Финансовый анализ. Управление финансами [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Селезнева Н.Н., Ионова А.Ф.— Электрон. текстовые данные.— М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2012.— 639 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/12858.— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>9. Керимов В.Э. Бухгалтерский управленческий учет [Электронный ресурс]: учебник/ Керимов В.Э.— Электрон. текстовые данные.— М.: Дашков и К, 2012.— 484 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/17581.— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>10. Управленческий учёт [Текст]: учеб. пособие(Бакалавриат)/ под ред. Я. В. Соколова.- М.: Инфра-М, 2013.- 428с.</p> <p>Интернет-ресурсы: http://www.cfin.ru/ http://www.biblioclub.ru/</p>	
3.	Себестоимость продукции	<p>Основная литература:</p> <p>1. Падерин А.В. Оценка и управление стоимостью предприятия (краткий курс лекций) / Падерин А.В.. — Симферополь : Университет экономики и управления, 2019. — 189 с. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: http://www.iprbookshop.ru/89489.html — Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/10853.— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>Дополнительная литература:</p> <p>6. Чапкина Е.Г. Теоретические основы реструктуризации предприятий [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Чапкина Е.Г.— Электрон. текстовые данные.— М.: Евразийский открытый институт, 2011.— 232 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/10853. — ЭБС «IPRbooks», по паролю</p>	конспект

		<p>7. Дашков Л.П. Организация труда работников торговли [Электронный ресурс]: учебник/ Дашков Л.П., Памбухчиянц В.К., Памбухчиянц О.В.— Электрон. текстовые данные.— М.: Дашков и К, 2010.— 240 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/4464. — ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>8. Селезнева Н.Н. Финансовый анализ. Управление финансами [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Селезнева Н.Н., Ионова А.Ф.— Электрон. текстовые данные.— М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2012.— 639 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/12858. — ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>9. Керимов В.Э. Бухгалтерский управленческий учет [Электронный ресурс]: учебник/ Керимов В.Э.— Электрон. текстовые данные.— М.: Дашков и К, 2012.— 484 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/17581. — ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>10. Управленческий учёт [Текст]: учеб. пособие(Бакалавриат)/ под ред. Я. В. Соколова.- М.: Инфра-М, 2013.- 428с.</p> <p>Интернет-ресурсы: http://www.cfin.ru/ http://www.biblioclub.ru/</p>	
4.	Методы учета затрат и калькулирования себестоимости продукции	<p style="text-align: center;">Основная литература:</p> <p>1. Падерин А.В. Оценка и управление стоимостью предприятия (краткий курс лекций) / Падерин А.В.. — Симферополь : Университет экономики и управления, 2019. — 189 с. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: http://www.iprbookshop.ru/89489.html — Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/10853.— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p style="text-align: center;">Дополнительная литература:</p> <p>5. Чапкина Е.Г. Теоретические основы реструктуризации предприятий [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Чапкина Е.Г.— Электрон. текстовые данные.— М.:</p>	реферат

		<p>Евразийский открытый институт, 2011.— 232 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/10853.— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>6. Дашков Л.П. Организация труда работников торговли [Электронный ресурс]: учебник/ Дашков Л.П., Памбухчиянц В.К., Памбухчиянц О.В.— Электрон. текстовые данные.— М.: Дашков и К, 2010.— 240 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/4464.— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>7. Селезнева Н.Н. Финансовый анализ. Управление финансами [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Селезнева Н.Н., Ионова А.Ф.— Электрон. текстовые данные.— М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2012.— 639 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/12858.— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>8. Керимов В.Э. Бухгалтерский управленческий учет [Электронный ресурс]: учебник/ Керимов В.Э.— Электрон. текстовые данные.— М.: Дашков и К, 2012.— 484 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/17581.— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>Интернет-ресурсы: http://www.cfin.ru/ http://www.biblioclub.ru/</p>	
5.	Общий анализ затрат предприятия	<p>Основная литература:</p> <p>1. Падерин А.В. Оценка и управление стоимостью предприятия (краткий курс лекций) / Падерин А.В.. — Симферополь : Университет экономики и управления, 2019. — 189 с. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: http://www.iprbookshop.ru/89489.html — Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/10853.— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p>	реферат

		<p>Дополнительная литература:</p> <p>5. Чапкина Е.Г. Теоретические основы реструктуризации предприятий [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Чапкина Е.Г.— Электрон. текстовые данные.— М.: Евразийский открытый институт, 2011.— 232 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/10853.— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>6. Дашков Л.П. Организация труда работников торговли [Электронный ресурс]: учебник/ Дашков Л.П., Памбухчиянц В.К., Памбухчиянц О.В.— Электрон. текстовые данные.— М.: Дашков и К, 2010.— 240 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/4464.— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>7. Селезнева Н.Н. Финансовый анализ. Управление финансами [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Селезнева Н.Н., Ионова А.Ф.— Электрон. текстовые данные.— М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2012.— 639 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/12858.— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>8. Керимов В.Э. Бухгалтерский управленческий учет [Электронный ресурс]: учебник/ Керимов В.Э.— Электрон. текстовые данные.— М.: Дашков и К, 2012.— 484 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/17581.— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>Интернет-ресурсы: http://www.cfin.ru/ http://www.biblioclub.ru/</p>	
6.	Анализ себестоимости продукции	<p>Основная литература:</p> <p>1. Падерин А.В. Оценка и управление стоимостью предприятия (краткий курс лекций) / Падерин А.В.. —</p>	тест

		<p>Симферополь : Университет экономики и управления, 2019. — 189 с. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: http://www.iprbookshop.ru/89489.html — Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/10853. — ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>Дополнительная литература:</p> <ol style="list-style-type: none"> 5. Чапкина Е.Г. Теоретические основы реструктуризации предприятий [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Чапкина Е.Г. — Электрон. текстовые данные. — М.: Евразийский открытый институт, 2011. — 232 с. — Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/10853. — ЭБС «IPRbooks», по паролю 6. Дашков Л.П. Организация труда работников торговли [Электронный ресурс]: учебник/ Дашков Л.П., Памбухчиянц В.К., Памбухчиянц О.В. — Электрон. текстовые данные. — М.: Дашков и К, 2010. — 240 с. — Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/4464. — ЭБС «IPRbooks», по паролю 7. Селезнева Н.Н. Финансовый анализ. Управление финансами [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Селезнева Н.Н., Ионова А.Ф. — Электрон. текстовые данные. — М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2012. — 639 с. — Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/12858. — ЭБС «IPRbooks», по паролю 8. Керимов В.Э. Бухгалтерский управленческий учет [Электронный ресурс]: учебник/ Керимов В.Э. — Электрон. текстовые данные. — М.: Дашков и К, 2012. — 484 с. — Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/17581. — ЭБС «IPRbooks», по паролю <p>Интернет-ресурсы: http://www.cfin.ru/ http://www.biblioclub.ru/</p>	
7.	Финансовые инструменты оценки затрат – ключевые элементы CVP-анализа	<p>Основная литература:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Падерин А.В. Оценка и управление стоимостью предприятия (краткий курс лекций) / Падерин А.В.. — Симферополь : Университет 	тест

		<p>экономики и управления, 2019. — 189 с. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: http://www.iprbookshop.ru/89489.html — Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/10853.— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>Дополнительная литература:</p> <p>5. Чапкина Е.Г. Теоретические основы реструктуризации предприятий [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Чапкина Е.Г.— Электрон. текстовые данные.— М.: Евразийский открытый институт, 2011.— 232 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/10853.— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>6. Дашков Л.П. Организация труда работников торговли [Электронный ресурс]: учебник/ Дашков Л.П., Памбухчиянц В.К., Памбухчиянц О.В.— Электрон. текстовые данные.— М.: Дашков и К, 2010.— 240 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/4464.— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>7. Селезнева Н.Н. Финансовый анализ. Управление финансами [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Селезнева Н.Н., Ионова А.Ф.— Электрон. текстовые данные.— М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2012.— 639 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/12858.— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>8. Керимов В.Э. Бухгалтерский управленческий учет [Электронный ресурс]: учебник/ Керимов В.Э.— Электрон. текстовые данные.— М.: Дашков и К, 2012.— 484 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/17581.— ЭБС «IPRbooks», по</p>	
--	--	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--

		паролю Интернет-ресурсы: http://www.cfin.ru/ http://www.biblioclub.ru/	
8.	Планирование и прогнозирование затрат	<p>Основная литература:</p> <p>1. Падерин А.В. Оценка и управление стоимостью предприятия (краткий курс лекций) / Падерин А.В.. — Симферополь : Университет экономики и управления, 2019. — 189 с. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: http://www.iprbookshop.ru/89489.html — Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/10853.— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>Дополнительная литература:</p> <p>5. Чапкина Е.Г. Теоретические основы реструктуризации предприятий [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Чапкина Е.Г.— Электрон. текстовые данные.— М.: Евразийский открытый институт, 2011.— 232 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/10853.— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>6. Дашков Л.П. Организация труда работников торговли [Электронный ресурс]: учебник/ Дашков Л.П., Памбухчиянц В.К., Памбухчиянц О.В.— Электрон. текстовые данные.— М.: Дашков и К, 2010.— 240 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/4464.— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>7. Селезнева Н.Н. Финансовый анализ. Управление финансами [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Селезнева Н.Н., Ионова А.Ф.— Электрон. текстовые данные.— М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2012.— 639 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/12858.—</p>	тест

		<p>ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>8. Керимов В.Э. Бухгалтерский управленческий учет [Электронный ресурс]: учебник/ Керимов В.Э.— Электрон. текстовые данные.— М.: Дашков и К, 2012.— 484 с.— Режим доступа: http:// www.iprbookshop.ru/17581.— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>Интернет-ресурсы: http://www.cfin.ru/ http://www.biblioclub.ru/</p>	
9.	Бюджетное планирование	<p>Основная литература:</p> <p>1. Падерин А.В. Оценка и управление стоимостью предприятия (краткий курс лекций) / Падерин А.В.. — Симферополь : Университет экономики и управления, 2019. — 189 с. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: http://www.iprbookshop.ru/89489.html — Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/10853.— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>Дополнительная литература:</p> <p>5. Чапкина Е.Г. Теоретические основы реструктуризации предприятий [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Чапкина Е.Г.— Электрон. текстовые данные.— М.: Евразийский открытый институт, 2011.— 232 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/10853.— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>6. Дашков Л.П. Организация труда работников торговли [Электронный ресурс]: учебник/ Дашков Л.П., Памбухчиянц В.К., Памбухчиянц О.В.— Электрон. текстовые данные.— М.: Дашков и К, 2010.— 240 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/4464.— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>7. Селезнева Н.Н. Финансовый анализ. Управление финансами [Электронный ресурс]: учебное пособие/</p>	конспект

		<p>Селезнева Н.Н., Ионова А.Ф.— Электрон. текстовые данные.— М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2012.— 639 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/12858.— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>8. Керимов В.Э. Бухгалтерский управленческий учет [Электронный ресурс]: учебник/ Керимов В.Э.— Электрон. текстовые данные.— М.: Дашков и К, 2012.— 484 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/17581.— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>Интернет-ресурсы: http://www.cfin.ru/ http://www.biblioclub.ru/</p>	
10.	Учет и контроль затрат на производстве	<p>Основная литература:</p> <p>1. Падерин А.В. Оценка и управление стоимостью предприятия (краткий курс лекций) / Падерин А.В.. — Симферополь : Университет экономики и управления, 2019. — 189 с. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: http://www.iprbookshop.ru/89489.html — Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/10853.— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>Дополнительная литература:</p> <p>6. Чапкина Е.Г. Теоретические основы реструктуризации предприятий [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Чапкина Е.Г.— Электрон. текстовые данные.— М.: Евразийский открытый институт, 2011.— 232 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/10853.— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>7. Дашков Л.П. Организация труда работников торговли [Электронный ресурс]: учебник/ Дашков Л.П., Памбухчиянц В.К., Памбухчиянц О.В.— Электрон. текстовые данные.— М.: Дашков и К, 2010.— 240 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/4464.— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>8. Селезнева Н.Н. Финансовый анализ. Управление финансами</p>	тест

		<p>[Электронный ресурс]: учебное пособие/ Селезнева Н.Н., Ионова А.Ф.— Электрон. текстовые данные.— М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2012.— 639 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/12858.— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>9. Керимов В.Э. Бухгалтерский управленческий учет [Электронный ресурс]: учебник/ Керимов В.Э.— Электрон. текстовые данные.— М.: Дашков и К, 2012.— 484 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/17581.— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>10. Управленческий учёт [Текст]: учеб. пособие(Бакалавриат)/ под ред. Я. В. Соколова.- М.: Инфра-М, 2013.- 428с. Интернет-ресурсы: http://www.cfin.ru/ http://www.biblioclub.ru/</p>	
11.	Функционально-стоимостной анализ как эффективный инструмент управления затратами	<p style="text-align: center;">Основная литература:</p> <p>1. Падерин А.В. Оценка и управление стоимостью предприятия (краткий курс лекций) / Падерин А.В.. — Симферополь : Университет экономики и управления, 2019. — 189 с. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: http://www.iprbookshop.ru/89489.html — Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/10853.— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p style="text-align: center;">Дополнительная литература:</p> <p>6. Чапкина Е.Г. Теоретические основы реструктуризации предприятий [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Чапкина Е.Г.— Электрон. текстовые данные.— М.: Евразийский открытый институт, 2011.— 232 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/10853.— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>7. Дашков Л.П. Организация труда работников торговли [Электронный ресурс]: учебник/ Дашков Л.П., Памбухчиянц В.К., Памбухчиянц О.В.— Электрон. текстовые данные.— М.: Дашков и К, 2010.— 240 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/4464. — ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>8. Селезнева Н.Н. Финансовый анализ. Управление финансами [Электронный ресурс]: учебное</p>	реферат

		<p>пособие/ Селезнева Н.Н., Ионова А.Ф.— Электрон. текстовые данные.— М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2012.— 639 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/12858.— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>9. Керимов В.Э. Бухгалтерский управленческий учет [Электронный ресурс]: учебник/ Керимов В.Э.— Электрон. текстовые данные.— М.: Дашков и К, 2012.— 484 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/17581.— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>10. Управленческий учёт [Текст]: учеб. пособие(Бакалавриат)/ под ред. Я. В. Соколова.- М.: Инфра-М, 2013.- 428с. Интернет-ресурсы: http://www.cfin.ru/ http://www.biblioclub.ru/</p>	
12.	Управление запасами и затраты предприятия	<p style="text-align: center;">Основная литература:</p> <p>1. Падерин А.В. Оценка и управление стоимостью предприятия (краткий курс лекций) / Падерин А.В.. — Симферополь : Университет экономики и управления, 2019. — 189 с. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: http://www.iprbookshop.ru/89489.html — Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/10853.— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>Дополнительная литература:</p> <p>5. Чапкина Е.Г. Теоретические основы реструктуризации предприятий [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Чапкина Е.Г.— Электрон. текстовые данные.— М.: Евразийский открытый институт, 2011.— 232 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/10853.— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>6. Дашков Л.П. Организация труда работников торговли [Электронный ресурс]: учебник/ Дашков Л.П., Памбухчиянц В.К., Памбухчиянц О.В.— Электрон. текстовые данные.— М.: Дашков и К, 2010.— 240 с.— Режим доступа:</p>	реферат

		<p>http://www.iprbookshop.ru/4464 .— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>7. Селезнева Н.Н. Финансовый анализ. Управление финансами [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Селезнева Н.Н., Ионова А.Ф.— Электрон. текстовые данные.— М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2012.— 639 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/12858.— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>8. Керимов В.Э. Бухгалтерский управленческий учет [Электронный ресурс]: учебник/ Керимов В.Э.— Электрон. текстовые данные.— М.: Дашков и К, 2012.— 484 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/17581.— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>Интернет-ресурсы: http://www.cfin.ru/ http://www.biblioclub.ru/</p>	
13.	Затраты на качество продукции	<p>Основная литература:</p> <p>1. Падерин А.В. Оценка и управление стоимостью предприятия (краткий курс лекций) / Падерин А.В.. — Симферополь : Университет экономики и управления, 2019. — 189 с. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: http://www.iprbookshop.ru/89489.html — Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/10853.— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>Дополнительная литература:</p> <p>6. Чапкина Е.Г. Теоретические основы реструктуризации предприятий [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Чапкина Е.Г.— Электрон. текстовые данные.— М.: Евразийский открытый институт, 2011.— 232 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/10853.— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>7. Дашков Л.П. Организация труда работников торговли</p>	конспект

		<p>[Электронный ресурс]: учебник/ Дашков Л.П., Памбухчиянц В.К., Памбухчиянц О.В.— Электрон. текстовые данные.— М.: Дашков и К, 2010.— 240 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/4464.— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>8. Селезнева Н.Н. Финансовый анализ. Управление финансами [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Селезнева Н.Н., Ионова А.Ф.— Электрон. текстовые данные.— М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2012.— 639 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/12858.— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>9. Керимов В.Э. Бухгалтерский управленческий учет [Электронный ресурс]: учебник/ Керимов В.Э.— Электрон. текстовые данные.— М.: Дашков и К, 2012.— 484 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/17581.— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>10. Управленческий учёт [Текст]: учеб. пособие(Бакалавриат)/ под ред. Я. В. Соколова.- М.: Инфра- М, 2013.- 428с.</p>	
14.	Определение затрат на стадиях жизненного цикла продукта	<p>Основная литература:</p> <p>1. Падерин А.В. Оценка и управление стоимостью предприятия (краткий курс лекций) / Падерин А.В.. — Симферополь : Университет экономики и управления, 2019. — 189 с. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: http://www.iprbookshop.ru/89489.html — Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/10853.— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>Дополнительная литература:</p> <p>5. Чапкина Е.Г. Теоретические основы реструктуризации предприятий [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Чапкина Е.Г.— Электрон. текстовые данные.— М.:</p>	конспект

		<p>Евразийский открытый институт, 2011.— 232 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/10853.— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>6. Дашков Л.П. Организация труда работников торговли [Электронный ресурс]: учебник/ Дашков Л.П., Памбухчиянц В.К., Памбухчиянц О.В.— Электрон. текстовые данные.— М.: Дашков и К, 2010.— 240 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/4464.— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>7. Селезнева Н.Н. Финансовый анализ. Управление финансами [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Селезнева Н.Н., Ионова А.Ф.— Электрон. текстовые данные.— М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2012.— 639 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/12858.— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>8. Керимов В.Э. Бухгалтерский управленческий учет [Электронный ресурс]: учебник/ Керимов В.Э.— Электрон. текстовые данные.— М.: Дашков и К, 2012.— 484 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/17581.— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>Интернет-ресурсы: http://www.cfin.ru/ http://www.biblioclub.ru/</p>	
15.	Системы управления затратами	<p>Основная литература:</p> <p>1. Падерин А.В. Оценка и управление стоимостью предприятия (краткий курс лекций) / Падерин А.В.. — Симферополь : Университет экономики и управления, 2019. — 189 с. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: http://www.iprbookshop.ru/89489.html — Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/10853.— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p>	конспект

		<p>Дополнительная литература:</p> <ol style="list-style-type: none"> 5. Чапкина Е.Г. Теоретические основы реструктуризации предприятий [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Чапкина Е.Г.— Электрон. текстовые данные.— М.: Евразийский открытый институт, 2011.— 232 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/10853.— ЭБС «IPRbooks», по паролю 6. Дашков Л.П. Организация труда работников торговли [Электронный ресурс]: учебник/ Дашков Л.П., Памбухчиянц В.К., Памбухчиянц О.В.— Электрон. текстовые данные.— М.: Дашков и К, 2010.— 240 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/4464.— ЭБС «IPRbooks», по паролю 7. Селезнева Н.Н. Финансовый анализ. Управление финансами [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Селезнева Н.Н., Ионова А.Ф.— Электрон. текстовые данные.— М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2012.— 639 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/12858.— ЭБС «IPRbooks», по паролю 8. Керимов В.Э. Бухгалтерский управленческий учет [Электронный ресурс]: учебник/ Керимов В.Э.— Электрон. текстовые данные.— М.: Дашков и К, 2012.— 484 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/17581.— ЭБС «IPRbooks», по паролю <p>Интернет-ресурсы: http://www.cfin.ru/ http://www.biblioclub.ru/</p>	
16.	Стратегическое управление затратами	<p>Основная литература:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Падерин А.В. Оценка и управление стоимостью предприятия (краткий курс лекций) / Падерин А.В.. — Симферополь : Университет экономики и управления, 2019. — 189 с. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: http://www.iprbookshop.ru/89489.html — Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/10853.— ЭБС «IPRbooks», по паролю <p>Дополнительная литература:</p> <ol style="list-style-type: none"> 5. Чапкина Е.Г. Теоретические 	конспект

		<p>основы реструктуризации предприятий [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Чапкина Е.Г.— Электрон. текстовые данные.— М.: Евразийский открытый институт, 2011.— 232 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/10853.— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>6. Дашков Л.П. Организация труда работников торговли [Электронный ресурс]: учебник/ Дашков Л.П., Памбухчиянц В.К., Памбухчиянц О.В.— Электрон. текстовые данные.— М.: Дашков и К, 2010.— 240 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/4464.— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>7. Селезнева Н.Н. Финансовый анализ. Управление финансами [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Селезнева Н.Н., Ионова А.Ф.— Электрон. текстовые данные.— М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2012.— 639 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/12858.— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>8. Керимов В.Э. Бухгалтерский управленческий учет [Электронный ресурс]: учебник/ Керимов В.Э.— Электрон. текстовые данные.— М.: Дашков и К, 2012.— 484 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/17581.— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>Интернет-ресурсы: http://www.cfin.ru/ http://www.biblioclub.ru/</p>	
17.	Контроллинг и самоконтроллинг в организации	<p>Основная литература:</p> <p>1. Падерин А.В. Оценка и управление стоимостью предприятия (краткий курс лекций) / Падерин А.В.. — Симферополь : Университет экономики и управления, 2019. — 189 с. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: http://www.iprbookshop.ru/89489.html — Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/10853.— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>Дополнительная литература:</p> <p>5. Чапкина Е.Г. Теоретические основы реструктуризации предприятий [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Чапкина Е.Г.— Электрон.</p>	конспект

		<p>текстовые данные.— М.: Евразийский открытый институт, 2011.— 232 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/10853.— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>6. Дашков Л.П. Организация труда работников торговли [Электронный ресурс]: учебник/ Дашков Л.П., Памбухчиянц В.К., Памбухчиянц О.В.— Электрон. текстовые данные.— М.: Дашков и К, 2010.— 240 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/4464.— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>7. Селезнева Н.Н. Финансовый анализ. Управление финансами [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Селезнева Н.Н., Ионова А.Ф.— Электрон. текстовые данные.— М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2012.— 639 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/12858.— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>8. Керимов В.Э. Бухгалтерский управленческий учет [Электронный ресурс]: учебник/ Керимов В.Э.— Электрон. текстовые данные.— М.: Дашков и К, 2012.— 484 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/17581.— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>Интернет-ресурсы: http://www.cfin.ru/ http://www.biblioclub.ru/</p>	
18.	Методы управления затратами, применяемые в зарубежной практике	<p>Основная литература:</p> <p>1. Падерин А.В. Оценка и управление стоимостью предприятия (краткий курс лекций) / Падерин А.В.. — Симферополь : Университет экономики и управления, 2019. — 189 с. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: http://www.iprbookshop.ru/89489.html — Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/10853.—</p>	конспект

		<p>ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>Дополнительная литература:</p> <p>5. Чапкина Е.Г. Теоретические основы реструктуризации предприятий [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Чапкина Е.Г.— Электрон. текстовые данные.— М.: Евразийский открытый институт, 2011.— 232 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/10853.— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>6. Дашков Л.П. Организация труда работников торговли [Электронный ресурс]: учебник/ Дашков Л.П., Памбухчиянц В.К., Памбухчиянц О.В.— Электрон. текстовые данные.— М.: Дашков и К, 2010.— 240 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/4464.— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>7. Селезнева Н.Н. Финансовый анализ. Управление финансами [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Селезнева Н.Н., Ионова А.Ф.— Электрон. текстовые данные.— М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2012.— 639 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/12858.— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>8. Керимов В.Э. Бухгалтерский управленческий учет [Электронный ресурс]: учебник/ Керимов В.Э.— Электрон. текстовые данные.— М.: Дашков и К, 2012.— 484 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/17581.— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>Интернет-ресурсы: http://www.cfin.ru/ http://www.biblioclub.ru/</p>	
19.	Организация бюджетного управления	<p>Основная литература:</p> <p>1. Падерин А.В. Оценка и управление стоимостью предприятия (краткий курс лекций) / Падерин А.В.. — Симферополь : Университет экономики и управления, 2019. — 189 с. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система</p>	конспект

		<p>IPR BOOKS : [сайт]. — URL: http://www.iprbookshop.ru/89489.html — Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/10853.— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>Дополнительная литература:</p> <p>5. Чапкина Е.Г. Теоретические основы реструктуризации предприятий [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Чапкина Е.Г.— Электрон. текстовые данные.— М.: Евразийский открытый институт, 2011.— 232 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/10853.— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>6. Дашков Л.П. Организация труда работников торговли [Электронный ресурс]: учебник/ Дашков Л.П., Памбухчиянц В.К., Памбухчиянц О.В.— Электрон. текстовые данные.— М.: Дашков и К, 2010.— 240 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/4464.— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>7. Селезнева Н.Н. Финансовый анализ. Управление финансами [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Селезнева Н.Н., Ионова А.Ф.— Электрон. текстовые данные.— М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2012.— 639 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/12858.— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>8. Керимов В.Э. Бухгалтерский управленческий учет [Электронный ресурс]: учебник/ Керимов В.Э.— Электрон. текстовые данные.— М.: Дашков и К, 2012.— 484 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/17581.— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>Интернет-ресурсы: http://www.cfin.ru/ http://www.biblioclub.ru/</p>	
20.	Управление затратами на малых предприятиях	<p>Основная литература:</p> <p>1. Падерин А.В. Оценка и управление стоимостью предприятия (краткий</p>	конспект

		<p>курс лекций) / Падерин А.В. — Симферополь : Университет экономики и управления, 2019. — 189 с. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: http://www.iprbookshop.ru/89489.html — Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/10853. — ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>Дополнительная литература:</p> <ol style="list-style-type: none"> 5. Чапкина Е.Г. Теоретические основы реструктуризации предприятий [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Чапкина Е.Г.— Электрон. текстовые данные.— М.: Евразийский открытый институт, 2011.— 232 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/10853.— ЭБС «IPRbooks», по паролю 6. Дашков Л.П. Организация труда работников торговли [Электронный ресурс]: учебник/ Дашков Л.П., Памбухчиянц В.К., Памбухчиянц О.В.— Электрон. текстовые данные.— М.: Дашков и К, 2010.— 240 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/4464.— ЭБС «IPRbooks», по паролю 7. Селезнева Н.Н. Финансовый анализ. Управление финансами [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Селезнева Н.Н., Ионова А.Ф.— Электрон. текстовые данные.— М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2012.— 639 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/12858.— ЭБС «IPRbooks», по паролю 8. Керимов В.Э. Бухгалтерский управленческий учет [Электронный ресурс]: учебник/ Керимов В.Э.— Электрон. текстовые данные.— М.: Дашков и К, 2012.— 484 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/17581.— ЭБС «IPRbooks», по паролю <p>Интернет-ресурсы: http://www.cfin.ru/ http://www.biblioclub.ru/</p>	
--	--	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--

6.4.1. Перечень информационных технологий, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем (при необходимости):

СПС «Консультант Плюс» (локальная сеть Института)

ЭБС «IPRbooks» [URL:http://www.iprbookshop.ru/11020](http://www.iprbookshop.ru/11020) или локальная сеть Института
Компьютерная презентация лекций (Power Point)
Рабочее место в Институте, оборудованное компьютером с выходом в сеть Интернет
Локальная сеть Волгоградского гуманитарного института (учебно-методическая документация)
Электронная почта студента ВгГИ (_____@vggi.ru)
Поисковые системы: <http://www.yandex.ru/>; <https://www.google.ru/>; <https://mail.ru/>

6.4.2. Методические указания обучающемуся для осуществления самостоятельной работы

Одним из основных методов овладения знаниями является *самостоятельная работа студентов*, объем которой определяется учебно-методическим комплексом в часах для каждой категории студентов по данному направлению. Самостоятельная работа планируется, с учетом расписания занятий и тематического плана по дисциплине «Управление затратами предприятия (организации)». Проводя самостоятельную работу, обучающиеся опираются на методические советы и рекомендации преподавателя.

2. Внедрение этой формы обучения, думается, будет способствовать повышению качества образования. Во-первых, за счет того, что каждый студент при личной встречи с преподавателем сможет решить именно те, проблемы, которые возникают у него при изучении материала и реализации изученного на практике. Тогда, как в группе решаются проблемы не доступные пониманию большинству студентов. Во-вторых, повысится уровень самостоятельности студента. Если при проведении группового занятия студент может не принимать активного участия в обсуждении и решении проблемы, или просто соглашаться с решениями, предложенными другими, то, работая самостоятельно, он вынужден будет решать проблему самостоятельно, что в конечном итоге подготовит его к будущей практической деятельности. Студент также сможет самостоятельно планировать время, затрачиваемое им на постановку проблемы, ее решения, и составления отчета для преподавателя, что опять же будет способствовать повышению уровня образования данного студента.

Для повышения эффективности самостоятельной работы студентов рекомендуется следующий порядок ее организации. Сначала изучаются теоретические вопросы по соответствующей теме с проработкой основной и дополнительной литературы. Особое внимание следует обратить на понимание основных понятий и определений, что необходимо для правильного понимания и решения задач. Затем нужно самостоятельно разобрать и решить рассмотренные в тексте примеры, выясняя в деталях практическое значение выученного теоретического материала. После чего еще раз внимательно прочитать все вопросы теории, попутно решая соответствующие упражнения, приведенные в учебниках и сборниках задач.

Помощь в самостоятельной подготовке студенту окажут материалы учебно-методического комплекса. Они содержат перечень вопросов, которые необходимо изучить самостоятельно. К каждой теме прилагается список основной и дополнительной литературы, изучение которой будет способствовать наиболее полной подготовке к занятию. Студенту необходимо знать, что для подготовки достаточно использовать один из приведенных источников основной литературы. Для расширения познаний необходимо обращаться к дополнительной литературе. Надо обратить внимание на то, что к каждой

теме приведены основные понятия и краткое содержание материала, необходимого для изучения.

Выполнение студентами самостоятельной работы контролируется в зависимости от задания в форме проверки: составления аналитического обзора законодательства или судебной практики, подготовки реферата, заполнения теста, разработки правового документа (договора и проч.), зачета. Все эти задания, темы рефератов и тесты для контроля знаний студентов можно найти в материалах учебно-методического комплекса в разделе: Фонд оценочных средств.

Одной из форм контроля самостоятельной работы является тест. При подготовке к *тесту* обучающийся должен внимательно изучить материал, предложенный преподавателем и учебно-методическим комплексом (основные термины, вопросы для обсуждения, основную и дополнительную литературу); рассмотреть практические задачи, предложенные к данной теме; еще раз вернуться к теоретическим вопросам для закрепления материала.

Как правило, тесты включает в себя от 10 до 20 заданий. На ознакомление с вопросами и формулирование ответа студенту отводится 20 минут. Студент должен выбрать из предложенных вариантов правильный ответ и подчеркнуть его.

Знания оцениваются по четырехбалльной системе: «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно».

При оценивании знаний и умений студентов по дисциплине преподаватель руководствуется, прежде всего, следующими критериями:

- умение оперировать юридическими понятиями и категориями;
- умение юридически грамотно анализировать юридические факты и возникающие в связи с ними правовые отношения;
- умение самостоятельно толковать и правильно правовые нормы;
- умение правильно применять к различным правовым ситуациям;
- развитие навыков самостоятельной работы с нормативно-правовыми актами, материалами судебной практики, учебной и научной литературой при решении поставленных задач.

Студенты, давшие в результате 80 % и более правильных ответов получают оценку «отлично». Студенты, давшие в результате опроса правильные ответы на 60 % и более процентов получают оценку «хорошо». Студенты, давшие в результате опроса правильные ответы на 50 % и более процентов получают оценку «удовлетворительно». Студенты, давшие в результате опроса правильные ответы на менее 50 % вопросов получают оценку «неудовлетворительно».

Форма контроля – *реферат, доклад, аналитический обзор*. Знания оцениваются по четырехбалльной системе: «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно».

- При оценивании знаний и умений студентов учитываются следующие критерии:
- развитие навыков самостоятельного научного поиска необходимой литературы;
 - развитие навыков самостоятельной работы нормативно-правовыми актами, материалами судебной практики, учебной и научной литературой при решении поставленных задач;
 - развитие навыков научного анализа материала и его изложения;
 - выработка умения самостоятельного выделения из всей найденной информации основных аспектов раскрывающих суть темы реферата и анализа их;

- развитие умения излагать изучаемый материал в краткой по объему и емкой по содержанию форме;
- закрепление знаний по выбранной теме при работе с дополнительными источниками.

Контрольные работы. Знания оцениваются по четырехбалльной системе: «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно».

При оценивании знаний и умений студентов по дисциплине преподаватель руководствуется, прежде всего, следующими критериями:

- развитие навыков самостоятельного научного поиска необходимой литературы;
- развитие навыков самостоятельной работы нормативно-правовыми актами, материалами судебной практики, учебной и научной литературой при решении поставленных задач;
- развитие навыков научного анализа материала и его изложения;
- выработка умения самостоятельного выделения из всей найденной информации основных аспектов раскрывающих суть темы реферата и анализа их;
- развитие умения излагать изучаемый материал в краткой по объему и емкой по содержанию форме;
- закрепление знаний по выбранной теме при работе с дополнительными источниками.

Оценка знаний, умений и навыков (компетенций) при интерактивных формах занятий. Знания оцениваются по четырехбалльной системе: «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно».

При оценивании знаний и умений студентов учитываются следующие критерии:

- развитие навыков самостоятельного научного поиска необходимой литературы;
- развитие навыков самостоятельной работы нормативно-правовыми актами, материалами судебной практики, учебной и научной литературой при решении поставленных задач;
- развитие навыков научного анализа материала и его изложения;
- выработка умения самостоятельного выделения из всей найденной информации основных аспектов раскрывающих суть темы реферата и анализа их;
- развитие умения излагать изучаемый материал в краткой по объему и емкой по содержанию форме;
- закрепление знаний по выбранной теме при работе с дополнительными источниками.

- умение оперировать юридическими понятиями и категориями;
- умение юридически грамотно анализировать юридические факты и возникающие в связи с ними правовые отношения;
- умение самостоятельно толковать и правильно правовые нормы;
- умение правильно применять к различным правовым ситуациям;

Критерии оценки и шкала оценивания знаний, умений, навыков:

5 БАЛЛОВ (отлично):

- систематизированные, полные знания по всем вопросам;
- свободное владение юридической терминологией, стилистически грамотное, логически правильное изложение ответов на вопросы;
- четкое представление о сущности, характере и взаимосвязях юридических понятий и юридически значимых явлений;
- способность толковать законы и другие нормативные правовые акты, юридически правильно квалифицировать факты и обстоятельства;
- умение обосновать излагаемый материал практическими примерами;
- умение использовать научные достижения юридических и других связанных с ними дисциплин;

- ориентирование в специальной литературе и знание положений руководящих разъяснений высших судебных инстанций;
- знание основных проблем базовых юридических дисциплин.

4 БАЛЛА (хорошо):

- в основном полные знания по всем вопросам;
- владение юридической терминологией, стилистически грамотное, логически правильное изложение ответов на вопросы;
- четкое представление о сущности и взаимосвязях юридически значимых явлений;
- умение обосновать излагаемый материал практическими примерами;
- способность толковать законы и другие нормативные правовые акты, юридически правильно квалифицировать факты и обстоятельства;
- ориентирование в руководящих разъяснениях высших судебных инстанций и знание их содержания.

3 БАЛЛА (удовлетворительно):

- фрагментарные знания при ответе;
- владение юридической терминологией;
- не полное представление о сущности и взаимосвязях юридически значимых явлений и процессов;
- умение обосновать излагаемый материал практическими примерами;
- способность толковать законы и другие нормативные правовые акты, юридически правильно квалифицировать факты и обстоятельства;

2 БАЛЛА (неудовлетворительно):

- отсутствие знаний и компетенций;
- отсутствие представления о сущности, характере и взаимосвязях юридически значимых явлений;
- неумение владеть юридической терминологией.

5.5. Образовательные технологии.

Компетентностные задачи, решаемые в процессе освоения разделов дисциплины «Управление затратами предприятия (организации)», предполагают широкое использование традиционных и современных форм, методов и технологий обучения, направленных на развитие творческого мышления, овладение методами анализа информации, выявления проблемных областей и нахождения оптимальных вариантов решения, выработку навыков критического оценивания различных точек зрения, четкого изложения и отстаивания собственной позиции в устной и письменной форме, приобретение опыта работы в команде, стимулирование к организации систематической и ритмичной самостоятельной работы по дисциплине, самоанализ, самоконтроль и самооценку.

Лекционный курс основывается на сочетании классических образовательных технологий с элементами проблемного обучения, дискуссии и мини-лекций. Часть лекционных занятий проводится с использованием информационных технологий: мультимедийного оборудования (комплекты слайдов).

На практических занятиях применяются современные образовательные технологии: метод проектной деятельности с последующей презентацией и защитой проекта, решение ситуационных задач (case study), работа в малых группах и др.

В рамках освоения раздела «Анализ издержек» используются такие образовательные технологии, как:

- *исследовательский групповой проект* «Анализ себестоимости продукции». Реализация проекта осуществляется в мини-группах (5-7 чел.). В рамках проекта предполагается самостоятельное планирование студентами деятельности по проекту, обработка и анализ результатов изучения различных

методов исчисления себестоимости, оформление их в виде ментальной карты, презентация и публичная защита результатов проектной деятельности.

По разделу «Бюджетное планирование» применяются следующие образовательные технологии:

- *мини-проект*, предполагающий составление таблицы «Кассовый план или бюджет денежных средств», где в систематизированном виде будут представлены результаты изучения теоретических и практических вопросов.

По разделу «Управление запасами и затраты предприятия» запланировано проведение:

- решение ситуационных задач (case study) и работа в малых группах.

№ п/п	Тема занятия	Вид учебного занятия	Форма / методы активного, интерактивного обучения	Количество часов
1.	Анализ себестоимости продукции	лекция	Презентация с использованием мультимедийного оборудования Мини-лекция	2 2
2.	Бюджетное планирование	лекция	Презентация с использованием мультимедийного оборудования	2
3.	Бюджетное планирование	Практическое занятие	Решение ситуационных задач (case study), работа в малых группах	4
4.	Управление запасами и затраты предприятия	Практическое занятие	Решение ситуационных задач (case study), работа в малых группах	4
Итого:				14

Заочная форма обучения

7. Объем дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины «Управление затратами предприятия (организации)» составляет 5 зачетных единиц, 180 часов, в т. ч. контактная работа обучающихся с преподавателем - лекционные занятия 10 часов, практические занятия 8 часов, форма контроля – зачет, трудоемкость 4 часов.

Самостоятельная работа 158 часов.

7.1. Учебно-тематический план дисциплины

«Управление затратами предприятия (организации)»

№ п/п	Тема учебной дисциплины	Количество часов			
		контактная работа		самост. работа	всего
		Лекции	практ. занятия		
1.	Основы управления затратами на предприятии	-	-	9	9
2.	Содержание и классификация затрат	2	2	9	13
3.	Себестоимость продукции	-	-	9	9
4.	Методы учета затрат и калькулирования себестоимости продукции	-	-	10	10
5.	Общий анализ затрат предприятия	2	2	9	13
6.	Анализ себестоимости продукции	-	-	10	10
7.	Финансовые инструменты оценки затрат – ключевые элементы СVP-анализа	2	2	9	13

8.	Планирование и прогнозирование затрат	-	-	9	9
9.	Бюджетное планирование	2	2	9	13
10.	Учет и контроль затрат на производстве	-		9	9
11.	Функционально-стоимостной анализ как эффективный инструмент управления затратами	2		9	13
12.	Управление запасами и затраты предприятия			9	13
13.	Затраты на качество продукции	-	-	9	9
14.	Определение затрат на стадиях жизненного цикла продукта	-	-	9	9
15.	Системы управления затратами	-	-	10	10
16.	Стратегическое управление затратами	-	-	9	9
17.	Контроллинг и самоконтроллинг в организации	-	-	2	2
18.	Методы управления затратами, применяемые в зарубежной практике	-	-	4	4
19.	Организация бюджетного управления	-	-	2	2
20.	Управление затратами на малых предприятиях	-	-	3	3
	Вид промежуточной аттестации (зачет, экзамен)	зачет - 4 часов			
	ИТОГО:	10	8	158	180

7.2. Содержание лекционных занятий.

Тема 2. Содержание и классификация затрат

Сущность понятий «издержки», «затраты», «расходы». Классификация затрат и её использование в управленческом учете. Разделение затрат по экономическому содержанию (текущие затраты, текущие расходы, капитальные вложения). Условно-постоянные, условно-переменные, смешанные затраты. Понятие валовых и предельных затрат. Пропорциональные, дигрессивные и прогрессивные затраты.

Тема 5. Общий анализ затрат предприятия

Содержание анализа затрат на предприятии. Оценка состава, структуры затрат по видам ресурсов. Факторный анализ тенденций изменения структуры затрат.

Тема 7. Финансовые инструменты оценки затрат – ключевые элементы CVP-анализа

Маржинальный доход. Методы расчета точки безубыточности. Анализ безубыточности для одного и группы продуктов. Маржинальный запас прочности. Производственный левиредж. Вклад на покрытие.

Тема 9. Бюджетное планирование

Лекция проводится в интерактивной форме – в форме презентации с использованием мультимедийного оборудования.

Виды, функции бюджета. Организация управления затратами по местам возникновения затрат и центрам ответственности. Система бюджетирования и внутривозвратной отчетности. Разработка сметы затрат.

Тема 11. Функционально-стоимостной анализ как эффективный инструмент

управления затратами

Содержание метода «анализ стоимости». Зарождение метода ФСА. Использование ФСА для снижения затрат на продукцию. Отличительные особенности ФСА от обычных способов снижения производственных и эксплуатационных затрат. Этапы проведения ФСА.

Тема 12. Управление запасами и затраты предприятия

Виды запасов на предприятии. Учет материально-производственных запасов. Оценка материальных запасов при их списании на затраты производства. Влияние управления запасами на затраты предприятия и экономический результат его работы.

7.3. Содержание практических (семинарских) занятий.

Тема 2. Содержание и классификация затрат

1. Сущность понятий «издержки», «затраты», «расходы».
2. Классификация затрат и её использование в управленческом учете.
3. Разделение затрат по экономическому содержанию. Условно-постоянные, условно-переменные, смешанные затраты.
4. Понятие валовых и предельных затрат. Пропорциональные, дигрессивные и прогрессивные затраты.

Задание

Подразделите на прямые и косвенные затраты, приведенные в таблице.

Статьи затрат	Сумма, д.ед.	Примечание
Основные материалы	460	
Вспомогательные материалы		20 % от основных материалов
Покупные комплектующие изделия	1083	
Итого материалов		
Транспортно-заготовительные расходы		10 % от стоимости материалов
Итого 1		
Трудоемкость, нормо-часов	15,00	
Электроэнергия		5,0 д.ед. за 1 нормо-ч
Основная зарплата производственных рабочих		18 д.ед. за 1 нормо-ч
Расходы на содержание оборудования		25 % от основной зарплате
Накладные расходы		300 % от основной зарплате
Инструмент		15% от основной зарплате
Итого 2		
Производственная себестоимость (Итого 1 + Итого 2)		

Информационное обеспечение:

<http://www.cfin.ru/>

<http://www.biblioclub.ru/>

<http://www.ur-library.info/>

www.rid.ru

Тема 5. Общий анализ затрат предприятия

1. Содержание анализа затрат на предприятии.
2. Оценка состава, структуры затрат по видам ресурсов.
3. Факторный анализ тенденций изменения структуры затрат.

Задание

Проанализируйте деятельность организации после заполнения графы 8.

Показатели деятельности организации в базисном и отчетном периодах:

Показатели	Базисный			Отчетный			Фактический темп роста, %
	план	факт	% выполнения	план	факт	% выполнения	
1	2	3	4	5	6	7	8
Валовая продукция: в текущих ценах реализации, тыс. руб.	52827	51749		36233	50386		
Объем продаж, тыс. руб.	37880	31483		23018	28760		
Основной капитал, тыс. руб.	82647	82468		72629	73635		
Площадь с.-х. угодий, га	8983	8983		8883	8883		
в том числе пашня	7506	7506		7411	7411		
Среднегодовая численность работников, чел.	263	231		166	129		
Поголовье скота, усл. гол.	769	729		648	447		
Валовой доход, тыс. руб.	22896	24465		12770	25166		
Чистый доход, тыс. руб.	10333	11650		2487	11985		
Чистая прибыль (убыток), тыс. руб.	2164	3300		519	2197		

Информационное обеспечение:

<http://www.cfin.ru/>

<http://www.biblioclub.ru/>

<http://www.ur-library.info/>

www.rid.ru

www.amr.ru

Тема 7. Финансовые инструменты оценки затрат – ключевые элементы CVR-анализа

1. Маржинальный доход. Методы расчета точки безубыточности.
2. Анализ безубыточности для одного и группы продуктов.
3. Маржинальный запас прочности.
4. Производственный левэридж. Вклад на покрытие.

Задание

Метод калькуляции по величине покрытия имеет свой алгоритм. Расположите последовательно его пункты:

- определяется общая величина переменных затрат на максимальный и минимальный объемы производства;
- определяется ставка переменных затрат на единицу продукции;

- выбираются максимальные и минимальные значения среди данных об объемах производства различных видов продукции и затрат на их выпуск;
- находится разность между максимальными и минимальными значениями объема производства и затрат;
- определяется общая величина постоянных затрат.

Информационное обеспечение:

<http://www.cfin.ru/>

<http://www.biblioclub.ru/>

<http://www.ur-library.info/>

www.rid.ru

www.amr.ru

Тема 9. Бюджетное планирование

Занятие проводится в интерактивной форме – решение ситуационных задач (case study), работа в малых группах.

При проведении занятия студентам предлагается решить конкретную задачу-ситуацию. З а н я т и е п р о в о д и т с я с и с п о л ь з о в а н и е м case study. Выполнение кейсов осуществляется в групповом режиме и оценивается по критериям сбора и обработки необходимых данных, использования студентом предложенного инструментария и принципов его применения в организации.

Ситуационная задача 1

Выручка от реализации компании К в июле составила 645000 д.ед.; в последующие месяцы ожидается её прирост с темпом 1,5% в месяц. Оплата за поставленную клиентам продукцию осуществляется на следующих условиях: 30% месячного объёма реализации составляет выручка за наличный расчёт; 45% продаётся в кредит с оплатой в течение двух месяцев и предоставляемой клиентам скидкой в размере 2%; оставшаяся часть продукции оплачивается в течение трёх месяцев. Затраты сырья составляют 45% объёма реализации. Сырьё закупается за месяц до момента его потребления и оплачивается через три месяца после получения.

Необходимо:

1. Составить прогноз денежных поступлений предприятия.
2. Рассчитать отток денежных средств в декабре, связанный с приобретением сырья.
3. О ц е н и т ь д а л ь н е й ш и е с т р а т е г и ч е с к и е п е р с п е к т и в ы р а з в и т и я п р е д п р и я т и я .

Информационное обеспечение:

<http://www.cfin.ru/>

<http://www.biblioclub.ru/>

<http://www.ur-library.info/>

www.rid.ru

www.amr.ru

Тема 11. Функционально-стоимостной анализ как эффективный инструмент управления затратами

1. Содержание метода «анализ стоимости».
2. Использование ФСА для снижения затрат на продукцию.
3. Отличительные особенности ФСА от обычных способов снижения затрат.

4. Этапы проведения ФСА

Задание

Определите по исходным данным таблицы производственную себестоимость детали до и после внедрения технического мероприятия, направленного на снижение ее массы и трудоемкости изготовления.

Показатель	До внедрения	После внедрения
Масса детали, кг	12	10
Возвратные отходы, кг/дет	1,8	1,1
Цена материала, д.ед./за кг	0,95	0,95
Норма штучно-калькуляционного времени, ч/дет	1,8	1,8
Дополнительная зарплата, %	8	8
Цеховые расходы, %	280	280
Общезаводские расходы, %	85	85

Информационное обеспечение:

<http://www.cfin.ru/>

<http://www.biblioclub.ru/>

<http://www.ur-library.info/>

www.rid.ru

www.amr.ru

Тема 12. Управление запасами и затраты предприятия

Занятие проводится в интерактивной форме – решение ситуационных задач (case study), работа в малых группах.

При проведении занятия студентам предлагается решить конкретную задачу-ситуацию. Занятие проводится с использованием case study. Выполнение кейсов осуществляется в групповом режиме и оценивается по критериям сбора и обработки необходимых данных, использования студентом предложенного инструментария и принципов его применения в организации.

Ситуационная задача 1

Выпуск продукции за год составит 12 тыс. ед.; себестоимость изделия – 1,5 тыс. руб.; длительность производственного цикла изготовления изделий – 5 дней; коэффициент нарастания затрат в незавершенном производстве – 0,4.

Необходимо:

1. Определите норматив оборотных средств в незавершенном производстве.
2. Оценить дальнейшие стратегические перспективы развития предприятия.

Ситуационная задача 2

В 1 квартале предприятие реализовало продукции на 21 млн. руб., среднеквартальные остатки оборотных средств составили 2 млн. руб. Во 2 квартале объем реализации продукции увеличился на 10 %, а время одного оборота оборотных средств будет сокращено на один день.

Необходимо определить:

- коэффициент оборачиваемости оборотных средств и длительность одного оборота в днях в 1 квартале
- коэффициент оборачиваемости оборотных средств и их абсолютную величину во 2 квартале

- высвобождение оборотных средств в результате сокращения длительности одного оборота средств.

Ситуационная задача 3

В отчетном году при среднегодовом нормативе оборотных средств 5 млн. руб. Как должен измениться норматив оборотных средств, если на планируемый год предусматривается увеличение программы выпуска продукции на 10 %, а коэффициент оборачиваемости оборотных средств возрастет на 15%?

Оценить дальнейшие стратегические перспективы развития предприятия.

Информационное обеспечение:

<http://www.cfin.ru/>

<http://www.biblioclub.ru/>

<http://www.ur-library.info/>

www.rid.ru

www.amr.ru

7.4. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы

№ п/п	Наименование раздела (темы) дисциплины для самостоятельного изучения	Учебно-методическая документация (список рекомендуемой литературы (основная, дополнительная), ресурсы «Интернет», информационно-справочные системы)	Учебно-методические средства
1.	Основы управления затратами на предприятии	<p>Основная литература:</p> <p>2. Падерин А.В. Оценка и управление стоимостью предприятия (краткий курс лекций) / Падерин А.В.. — Симферополь : Университет экономики и управления, 2019. — 189 с. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: http://www.iprbookshop.ru/89489.html — Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/10853. — ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>Дополнительная литература:</p> <p>11. Чапкина Е.Г. Теоретические основы реструктуризации предприятий [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Чапкина Е.Г. — Электрон. текстовые данные. — М.: Евразийский открытый институт, 2011. — 232 с. — Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/10853. — ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>12. Дашков Л.П. Организация труда работников торговли</p>	тест

		<p>[Электронный ресурс]: учебник/ Дашков Л.П., Памбухчиянц В.К., Памбухчиянц О.В. — Электрон. текстовые данные. — М.: Дашков и К, 2010. — 240 с. — Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/4464. — ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>13. Селезнева Н.Н. Финансовый анализ. Управление финансами [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Селезнева Н.Н., Ионова А.Ф. — Электрон. текстовые данные. — М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2012. — 639 с. — Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/12858. — ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>14. Керимов В.Э. Бухгалтерский управленческий учет [Электронный ресурс]: учебник/ Керимов В.Э. — Электрон. текстовые данные. — М.: Дашков и К, 2012. — 484 с. — Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/17581. — ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>15. Управленческий учёт [Текст]: учеб. пособие(Бакалавриат)/ под ред. Я. В. Соколова.- М.: Инфра- М, 2013.- 428с.</p> <p>Интернет-ресурсы: http://www.cfin.ru/ http://www.biblioclub.ru/</p>	
2.	Содержание и классификация затрат	<p>Основная литература:</p> <p>2. Падерин А.В. Оценка и управление стоимостью предприятия (краткий курс лекций) / Падерин А.В.. — Симферополь : Университет экономики и управления, 2019. — 189 с. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: http://www.iprbookshop.ru/89489.html — Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/10853. — ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>Дополнительная литература:</p> <p>11. Чапкина Е.Г. Теоретические основы реструктуризации</p>	реферат

		<p>предприятий [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Чапкина Е.Г.— Электрон. текстовые данные.— М.: Евразийский открытый институт, 2011.— 232 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/10853.— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>12. Дашков Л.П. Организация труда работников торговли [Электронный ресурс]: учебник/ Дашков Л.П., Памбухчиянц В.К., Памбухчиянц О.В.— Электрон. текстовые данные.— М.: Дашков и К, 2010.— 240 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/4464.— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>13. Селезнева Н.Н. Финансовый анализ. Управление финансами [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Селезнева Н.Н., Ионова А.Ф.— Электрон. текстовые данные.— М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2012.— 639 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/12858.— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>14. Керимов В.Э. Бухгалтерский управленческий учет [Электронный ресурс]: учебник/ Керимов В.Э.— Электрон. текстовые данные.— М.: Дашков и К, 2012.— 484 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/17581.— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>15. Управленческий учёт [Текст]: учеб. пособие(Бакалавриат)/ под ред. Я. В. Соколова.- М.: Инфра-М, 2013.- 428с.</p> <p>Интернет-ресурсы: http://www.cfin.ru/ http://www.biblioclub.ru/</p>	
3.	Себестоимость продукции	<p>Основная литература:</p> <p>2. Падерин А.В. Оценка и управление стоимостью предприятия (краткий курс лекций) / Падерин А.В.. — Симферополь : Университет экономики и управления, 2019. — 189 с. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: http://www.iprbookshop.ru/89489.html — Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/10853.— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>Дополнительная литература:</p> <p>11. Чапкина Е.Г. Теоретические</p>	конспект

		<p>основы реструктуризации предприятий [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Чапкина Е.Г.— Электрон. текстовые данные.— М.: Евразийский открытый институт, 2011.— 232 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/10853. — ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>12. Дашков Л.П. Организация труда работников торговли [Электронный ресурс]: учебник/ Дашков Л.П., Памбухчиянц В.К., Памбухчиянц О.В.— Электрон. текстовые данные.— М.: Дашков и К, 2010.— 240 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/4464. — ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>13. Селезнева Н.Н. Финансовый анализ. Управление финансами [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Селезнева Н.Н., Ионова А.Ф.— Электрон. текстовые данные.— М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2012.— 639 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/12858. — ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>14. Керимов В.Э. Бухгалтерский управленческий учет [Электронный ресурс]: учебник/ Керимов В.Э.— Электрон. текстовые данные.— М.: Дашков и К, 2012.— 484 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/17581. — ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>15. Управленческий учёт [Текст]: учеб. пособие(Бакалавриат)/ под ред. Я. В. Соколова.- М.: Инфра-М, 2013.- 428с.</p> <p>Интернет-ресурсы: http://www.cfin.ru/ http://www.biblioclub.ru/</p>	
4.	Методы учета затрат и калькулирования себестоимости продукции	<p>Основная литература:</p> <p>2. Падерин А.В. Оценка и управление стоимостью предприятия (краткий курс лекций) / Падерин А.В.. — Симферополь : Университет экономики и управления, 2019. — 189 с. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: http://www.iprbookshop.ru/89489.html — Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/10853.—</p>	реферат

		<p>ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>Дополнительная литература:</p> <p>9. Чапкина Е.Г. Теоретические основы реструктуризации предприятий [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Чапкина Е.Г.— Электрон. текстовые данные.— М.: Евразийский открытый институт, 2011.— 232 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/10853.— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>10. Дашков Л.П. Организация труда работников торговли [Электронный ресурс]: учебник/ Дашков Л.П., Памбухчиянц В.К., Памбухчиянц О.В.— Электрон. текстовые данные.— М.: Дашков и К, 2010.— 240 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/4464.— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>11. Селезнева Н.Н. Финансовый анализ. Управление финансами [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Селезнева Н.Н., Ионова А.Ф.— Электрон. текстовые данные.— М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2012.— 639 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/12858.— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>12. Керимов В.Э. Бухгалтерский управленческий учет [Электронный ресурс]: учебник/ Керимов В.Э.— Электрон. текстовые данные.— М.: Дашков и К, 2012.— 484 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/17581.— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>Интернет-ресурсы: http://www.cfin.ru/ http://www.biblioclub.ru/</p>	
5.	Общий анализ затрат предприятия	<p>Основная литература:</p> <p>2. Падерин А.В. Оценка и управление стоимостью предприятия (краткий</p>	реферат

		<p>курс лекций) / Падерин А.В. — Симферополь : Университет экономики и управления, 2019. — 189 с. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: http://www.iprbookshop.ru/89489.html — Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/10853. — ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>Дополнительная литература:</p> <p>9. Чапкина Е.Г. Теоретические основы реструктуризации предприятий [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Чапкина Е.Г.— Электрон. текстовые данные.— М.: Евразийский открытый институт, 2011.— 232 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/10853. — ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>10. Дашков Л.П. Организация труда работников торговли [Электронный ресурс]: учебник/ Дашков Л.П., Памбухчиянц В.К., Памбухчиянц О.В.— Электрон. текстовые данные.— М.: Дашков и К, 2010.— 240 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/4464. — ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>11. Селезнева Н.Н. Финансовый анализ. Управление финансами [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Селезнева Н.Н., Ионова А.Ф.— Электрон. текстовые данные.— М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2012.— 639 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/12858. — ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>12. Керимов В.Э. Бухгалтерский управленческий учет [Электронный ресурс]: учебник/ Керимов В.Э.— Электрон. текстовые данные.— М.: Дашков и К, 2012.— 484 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/17581. — ЭБС «IPRbooks», по</p>	
--	--	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--

		<p>паролю</p> <p>Интернет-ресурсы: http://www.cfin.ru/ http://www.biblioclub.ru/</p>	
6.	Анализ себестоимости продукции	<p>Основная литература:</p> <p>2. Падерин А.В. Оценка и управление стоимостью предприятия (краткий курс лекций) / Падерин А.В.. — Симферополь : Университет экономики и управления, 2019. — 189 с. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: http://www.iprbookshop.ru/89489.html — Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/10853.— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>Дополнительная литература:</p> <p>9. Чапкина Е.Г. Теоретические основы реструктуризации предприятий [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Чапкина Е.Г.— Электрон. текстовые данные.— М.: Евразийский открытый институт, 2011.— 232 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/10853. — ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>10. Дашков Л.П. Организация труда работников торговли [Электронный ресурс]: учебник/ Дашков Л.П., Памбухчиянц В.К., Памбухчиянц О.В.— Электрон. текстовые данные.— М.: Дашков и К, 2010.— 240 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/4464. — ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>11. Селезнева Н.Н. Финансовый анализ. Управление финансами [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Селезнева Н.Н., Ионова А.Ф.— Электрон. текстовые данные.— М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2012.— 639 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/12858. — ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>12. Керимов В.Э. Бухгалтерский управленческий учет [Электронный ресурс]: учебник/ Керимов В.Э.— Электрон. текстовые данные.— М.: Дашков и К, 2012.— 484 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/17581.</p>	тест

		<p>— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>Интернет-ресурсы: http://www.cfin.ru/ http://www.biblioclub.ru/</p>	
7.	<p>Финансовые инструменты оценки затрат – ключевые элементы CVP-анализа</p>	<p>Основная литература:</p> <p>2. Падерин А.В. Оценка и управление стоимостью предприятия (краткий курс лекций) / Падерин А.В.. — Симферополь : Университет экономики и управления, 2019. — 189 с. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: http://www.iprbookshop.ru/89489.html — Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/10853.— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>Дополнительная литература:</p> <p>9. Чапкина Е.Г. Теоретические основы реструктуризации предприятий [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Чапкина Е.Г.— Электрон. текстовые данные.— М.: Евразийский открытый институт, 2011.— 232 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/10853.— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>10. Дашков Л.П. Организация труда работников торговли [Электронный ресурс]: учебник/ Дашков Л.П., Памбухчиянц В.К., Памбухчиянц О.В.— Электрон. текстовые данные.— М.: Дашков и К, 2010.— 240 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/4464.— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>11. Селезнева Н.Н. Финансовый анализ. Управление финансами [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Селезнева Н.Н., Ионова А.Ф.— Электрон. текстовые данные.— М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2012.— 639 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/12858.— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p>	тест

		<p>12. Керимов В.Э. Бухгалтерский управленческий учет [Электронный ресурс]: учебник/ Керимов В.Э.— Электрон. текстовые данные.— М.: Дашков и К, 2012.— 484 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/17581.— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>Интернет-ресурсы: http://www.cfin.ru/ http://www.biblioclub.ru/</p>	
8.	Планирование и прогнозирование затрат	<p>Основная литература:</p> <p>2. Падерин А.В. Оценка и управление стоимостью предприятия (краткий курс лекций) / Падерин А.В.. — Симферополь : Университет экономики и управления, 2019. — 189 с. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: http://www.iprbookshop.ru/89489.html — Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/10853.— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>Дополнительная литература:</p> <p>9. Чапкина Е.Г. Теоретические основы реструктуризации предприятий [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Чапкина Е.Г.— Электрон. текстовые данные.— М.: Евразийский открытый институт, 2011.— 232 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/10853.— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>10. Дашков Л.П. Организация труда работников торговли [Электронный ресурс]: учебник/ Дашков Л.П., Памбухчиянц В.К., Памбухчиянц О.В.— Электрон. текстовые данные.— М.: Дашков и К, 2010.— 240 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/4464.— ЭБС</p>	тест

		<p>«IPRbooks», по паролю</p> <p>11. Селезнева Н.Н. Финансовый анализ. Управление финансами [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Селезнева Н.Н., Ионова А.Ф.— Электрон. текстовые данные.— М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2012.— 639 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/12858.— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>12. Керимов В.Э. Бухгалтерский управленческий учет [Электронный ресурс]: учебник/ Керимов В.Э.— Электрон. текстовые данные.— М.: Дашков и К, 2012.— 484 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/17581.— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>Интернет-ресурсы: http://www.cfin.ru/ http://www.biblioclub.ru/</p>	
9.	Бюджетное планирование	<p>Основная литература:</p> <p>2. Падерин А.В. Оценка и управление стоимостью предприятия (краткий курс лекций) / Падерин А.В.. — Симферополь : Университет экономики и управления, 2019. — 189 с. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: http://www.iprbookshop.ru/89489.html — Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/10853.— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>Дополнительная литература:</p> <p>9. Чапкина Е.Г. Теоретические основы реструктуризации предприятий [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Чапкина Е.Г.— Электрон. текстовые данные.— М.: Евразийский открытый институт, 2011.— 232 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/10853.— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>10. Дашков Л.П. Организация труда работников торговли [Электронный ресурс]: учебник/ Дашков Л.П., Памбухчиянц В.К., Памбухчиянц О.В.—</p>	конспект

		<p>Электрон. текстовые данные.— М.: Дашков и К, 2010.— 240 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/4464 .— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>11. Селезнева Н.Н. Финансовый анализ. Управление финансами [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Селезнева Н.Н., Ионова А.Ф.— Электрон. текстовые данные.— М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2012.— 639 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/12858.— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>12. Керимов В.Э. Бухгалтерский управленческий учет [Электронный ресурс]: учебник/ Керимов В.Э.— Электрон. текстовые данные.— М.: Дашков и К, 2012.— 484 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/17581.— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>Интернет-ресурсы: http://www.cfin.ru/ http://www.biblioclub.ru/</p>	
10.	Учет и контроль затрат на производстве	<p>Основная литература:</p> <p>2. Падерин А.В. Оценка и управление стоимостью предприятия (краткий курс лекций) / Падерин А.В.. — Симферополь : Университет экономики и управления, 2019. — 189 с. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: http://www.iprbookshop.ru/89489.html — Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/10853.— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>Дополнительная литература:</p> <p>11. Чапкина Е.Г. Теоретические основы реструктуризации предприятий [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Чапкина Е.Г.— Электрон. текстовые данные.— М.: Евразийский открытый институт, 2011.— 232 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/10853.— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p>	тест

		<p>12. Дашков Л.П. Организация труда работников торговли [Электронный ресурс]: учебник/ Дашков Л.П., Памбухчиянц В.К., Памбухчиянц О.В.— Электрон. текстовые данные.— М.: Дашков и К, 2010.— 240 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/4464.— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>13. Селезнева Н.Н. Финансовый анализ. Управление финансами [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Селезнева Н.Н., Ионова А.Ф.— Электрон. текстовые данные.— М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2012.— 639 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/12858.— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>14. Керимов В.Э. Бухгалтерский управленческий учет [Электронный ресурс]: учебник/ Керимов В.Э.— Электрон. текстовые данные.— М.: Дашков и К, 2012.— 484 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/17581.— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>15. Управленческий учёт [Текст]: учеб. пособие(Бакалавриат)/ под ред. Я. В. Соколова.- М.: Инфра-М, 2013.- 428с. Интернет-ресурсы: http://www.cfin.ru/ http://www.biblioclub.ru/</p>	
11.	Функционально-стоимостной анализ как эффективный инструмент управления затратами	<p style="text-align: center;">Основная литература:</p> <p>2. Падерин А.В. Оценка и управление стоимостью предприятия (краткий курс лекций) / Падерин А.В.. — Симферополь : Университет экономики и управления, 2019. — 189 с. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: http://www.iprbookshop.ru/89489.html — Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/10853.— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p style="text-align: center;">Дополнительная литература:</p> <p>11. Чапкина Е.Г. Теоретические основы реструктуризации предприятий [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Чапкина Е.Г.— Электрон. текстовые данные.— М.: Евразийский открытый институт, 2011.— 232 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/10853.— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>12. Дашков Л.П. Организация труда</p>	реферат

		<p>работников торговли [Электронный ресурс]: учебник/ Дашков Л.П., Памбухчиянц В.К., Памбухчиянц О.В.— Электрон. текстовые данные.— М.: Дашков и К, 2010.— 240 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/4464.— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>13. Селезнева Н.Н. Финансовый анализ. Управление финансами [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Селезнева Н.Н., Ионова А.Ф.— Электрон. текстовые данные.— М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2012.— 639 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/12858.— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>14. Керимов В.Э. Бухгалтерский управленческий учет [Электронный ресурс]: учебник/ Керимов В.Э.— Электрон. текстовые данные.— М.: Дашков и К, 2012.— 484 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/17581.— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>15. Управленческий учёт [Текст]: учеб. пособие(Бакалавриат)/ под ред. Я. В. Соколова.- М.: Инфра- М, 2013.- 428с. Интернет-ресурсы: http://www.cfin.ru/ http://www.biblioclub.ru/</p>	
12.	Управление запасами и затраты предприятия	<p>Основная литература:</p> <p>2. Падерин А.В. Оценка и управление стоимостью предприятия (краткий курс лекций) / Падерин А.В.. — Симферополь : Университет экономики и управления, 2019. — 189 с. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: http://www.iprbookshop.ru/89489.html — Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/10853.— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>Дополнительная литература:</p> <p>9. Чапкина Е.Г. Теоретические основы реструктуризации предприятий [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Чапкина Е.Г.— Электрон. текстовые данные.— М.: Евразийский открытый институт, 2011.— 232 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/10853.— ЭБС «IPRbooks», по</p>	реферат

		<p>паролю</p> <p>10. Дашков Л.П. Организация труда работников торговли [Электронный ресурс]: учебник/ Дашков Л.П., Памбухчиянц В.К., Памбухчиянц О.В.— Электрон. текстовые данные.— М.: Дашков и К, 2010.— 240 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/4464. — ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>11. Селезнева Н.Н. Финансовый анализ. Управление финансами [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Селезнева Н.Н., Ионова А.Ф.— Электрон. текстовые данные.— М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2012.— 639 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/12858. — ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>12. Керимов В.Э. Бухгалтерский управленческий учет [Электронный ресурс]: учебник/ Керимов В.Э.— Электрон. текстовые данные.— М.: Дашков и К, 2012.— 484 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/17581. — ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>Интернет-ресурсы: http://www.cfin.ru/ http://www.biblioclub.ru/</p>	
13.	Затраты на качество продукции	<p>Основная литература:</p> <p>2. Падерин А.В. Оценка и управление стоимостью предприятия (краткий курс лекций) / Падерин А.В.. — Симферополь : Университет экономики и управления, 2019. — 189 с. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: http://www.iprbookshop.ru/89489.html — Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/10853. — ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>Дополнительная литература:</p> <p>11. Чапкина Е.Г. Теоретические основы реструктуризации</p>	конспект

		<p>предприятий [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Чапкина Е.Г.— Электрон. текстовые данные.— М.: Евразийский открытый институт, 2011.— 232 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/10853.— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>12. Дашков Л.П. Организация труда работников торговли [Электронный ресурс]: учебник/ Дашков Л.П., Памбухчиянц В.К., Памбухчиянц О.В.— Электрон. текстовые данные.— М.: Дашков и К, 2010.— 240 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/4464.— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>13. Селезнева Н.Н. Финансовый анализ. Управление финансами [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Селезнева Н.Н., Ионова А.Ф.— Электрон. текстовые данные.— М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2012.— 639 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/12858.— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>14. Керимов В.Э. Бухгалтерский управленческий учет [Электронный ресурс]: учебник/ Керимов В.Э.— Электрон. текстовые данные.— М.: Дашков и К, 2012.— 484 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/17581.— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>15. Управленческий учёт [Текст]: учеб. пособие(Бакалавриат)/ под ред. Я. В. Соколова.- М.: Инфра- М, 2013.- 428с.</p>	
14.	Определение затрат на стадиях жизненного цикла продукта	<p>Основная литература:</p> <p>2. Падерин А.В. Оценка и управление стоимостью предприятия (краткий курс лекций) / Падерин А.В.. — Симферополь : Университет экономики и управления, 2019. — 189 с. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: http://www.iprbookshop.ru/89489.html — Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/10853.—</p>	конспект

		<p>ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>Дополнительная литература:</p> <p>9. Чапкина Е.Г. Теоретические основы реструктуризации предприятий [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Чапкина Е.Г.— Электрон. текстовые данные.— М.: Евразийский открытый институт, 2011.— 232 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/10853.— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>10. Дашков Л.П. Организация труда работников торговли [Электронный ресурс]: учебник/ Дашков Л.П., Памбухчиянц В.К., Памбухчиянц О.В.— Электрон. текстовые данные.— М.: Дашков и К, 2010.— 240 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/4464.— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>11. Селезнева Н.Н. Финансовый анализ. Управление финансами [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Селезнева Н.Н., Ионова А.Ф.— Электрон. текстовые данные.— М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2012.— 639 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/12858.— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>12. Керимов В.Э. Бухгалтерский управленческий учет [Электронный ресурс]: учебник/ Керимов В.Э.— Электрон. текстовые данные.— М.: Дашков и К, 2012.— 484 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/17581.— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>Интернет-ресурсы: http://www.cfin.ru/ http://www.biblioclub.ru/</p>	
15.	Системы управления затратами	<p>Основная литература:</p> <p>2. Падерин А.В. Оценка и управление стоимостью предприятия (краткий курс лекций) / Падерин А.В.. —</p>	конспект

		<p>Симферополь : Университет экономики и управления, 2019. — 189 с. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: http://www.iprbookshop.ru/89489.html — Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/10853. — ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>Дополнительная литература:</p> <p>9. Чапкина Е.Г. Теоретические основы реструктуризации предприятий [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Чапкина Е.Г.— Электрон. текстовые данные.— М.: Евразийский открытый институт, 2011.— 232 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/10853. — ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>10. Дашков Л.П. Организация труда работников торговли [Электронный ресурс]: учебник/ Дашков Л.П., Памбухчиянц В.К., Памбухчиянц О.В.— Электрон. текстовые данные.— М.: Дашков и К, 2010.— 240 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/4464. — ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>11. Селезнева Н.Н. Финансовый анализ. Управление финансами [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Селезнева Н.Н., Ионова А.Ф.— Электрон. текстовые данные.— М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2012.— 639 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/12858. — ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>12. Керимов В.Э. Бухгалтерский управленческий учет [Электронный ресурс]: учебник/ Керимов В.Э.— Электрон. текстовые данные.— М.: Дашков и К, 2012.— 484 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/17581. — ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>Интернет-ресурсы: http://www.cfin.ru/ http://www.biblioclub.ru/</p>	
16.	Стратегическое управление затратами	<p>Основная литература:</p> <p>2. Падерин А.В. Оценка и управление стоимостью предприятия (краткий курс лекций) / Падерин А.В.. — Симферополь : Университет экономики и управления, 2019. — 189 с. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система</p>	конспект

		<p>IPR BOOKS : [сайт]. — URL: http://www.iprbookshop.ru/89489.html — Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/10853.— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>Дополнительная литература:</p> <p>9. Чапкина Е.Г. Теоретические основы реструктуризации предприятий [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Чапкина Е.Г.— Электрон. текстовые данные.— М.: Евразийский открытый институт, 2011.— 232 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/10853.— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>10. Дашков Л.П. Организация труда работников торговли [Электронный ресурс]: учебник/ Дашков Л.П., Памбухчиянц В.К., Памбухчиянц О.В.— Электрон. текстовые данные.— М.: Дашков и К, 2010.— 240 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/4464.— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>11. Селезнева Н.Н. Финансовый анализ. Управление финансами [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Селезнева Н.Н., Ионова А.Ф.— Электрон. текстовые данные.— М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2012.— 639 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/12858.— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>12. Керимов В.Э. Бухгалтерский управленческий учет [Электронный ресурс]: учебник/ Керимов В.Э.— Электрон. текстовые данные.— М.: Дашков и К, 2012.— 484 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/17581.— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>Интернет-ресурсы: http://www.cfin.ru/ http://www.biblioclub.ru/</p>	
17.	Контроллинг и самоконтроллинг в организации	<p>Основная литература:</p> <p>2. Падерин А.В. Оценка и управление стоимостью предприятия (краткий курс лекций) / Падерин А.В.. — Симферополь : Университет экономики и управления, 2019. — 189 с. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: http://www.iprbookshop.ru/89489.html — Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/10853.—</p>	конспект

		<p>ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>Дополнительная литература:</p> <p>9. Чапкина Е.Г. Теоретические основы реструктуризации предприятий [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Чапкина Е.Г.— Электрон. текстовые данные.— М.: Евразийский открытый институт, 2011.— 232 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/10853.— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>10. Дашков Л.П. Организация труда работников торговли [Электронный ресурс]: учебник/ Дашков Л.П., Памбухчиянц В.К., Памбухчиянц О.В.— Электрон. текстовые данные.— М.: Дашков и К, 2010.— 240 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/4464.— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>11. Селезнева Н.Н. Финансовый анализ. Управление финансами [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Селезнева Н.Н., Ионова А.Ф.— Электрон. текстовые данные.— М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2012.— 639 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/12858.— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>12. Керимов В.Э. Бухгалтерский управленческий учет [Электронный ресурс]: учебник/ Керимов В.Э.— Электрон. текстовые данные.— М.: Дашков и К, 2012.— 484 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/17581.— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>Интернет-ресурсы: http://www.cfin.ru/ http://www.biblioclub.ru/</p>	
18.	Методы управления затратами, применяемые в зарубежной практике	<p>Основная литература:</p> <p>2. Падерин А.В. Оценка и управление стоимостью предприятия (краткий курс лекций) / Падерин А.В.. —</p>	конспект

		<p>Симферополь : Университет экономики и управления, 2019. — 189 с. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: http://www.iprbookshop.ru/89489.html — Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/10853.— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>Дополнительная литература:</p> <p>9. Чапкина Е.Г. Теоретические основы реструктуризации предприятий [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Чапкина Е.Г.— Электрон. текстовые данные.— М.: Евразийский открытый институт, 2011.— 232 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/10853.— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>10. Дашков Л.П. Организация труда работников торговли [Электронный ресурс]: учебник/ Дашков Л.П., Памбухчиянц В.К., Памбухчиянц О.В.— Электрон. текстовые данные.— М.: Дашков и К, 2010.— 240 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/4464.— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>11. Селезнева Н.Н. Финансовый анализ. Управление финансами [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Селезнева Н.Н., Ионова А.Ф.— Электрон. текстовые данные.— М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2012.— 639 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/12858.— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>12. Керимов В.Э. Бухгалтерский управленческий учет [Электронный ресурс]: учебник/ Керимов В.Э.— Электрон. текстовые данные.— М.: Дашков и К, 2012.— 484 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/17581.— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>Интернет-ресурсы: http://www.cfin.ru/ http://www.biblioclub.ru/</p>	
--	--	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--

19.	Организация бюджетного управления	<p style="text-align: center;">Основная литература:</p> <p>2. Падерин А.В. Оценка и управление стоимостью предприятия (краткий курс лекций) / Падерин А.В. — Симферополь : Университет экономики и управления, 2019. — 189 с. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: http://www.iprbookshop.ru/89489.html — Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/10853.— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>Дополнительная литература:</p> <p>9. Чапкина Е.Г. Теоретические основы реструктуризации предприятий [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Чапкина Е.Г.— Электрон. текстовые данные.— М.: Евразийский открытый институт, 2011.— 232 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/10853.— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>10. Дашков Л.П. Организация труда работников торговли [Электронный ресурс]: учебник/ Дашков Л.П., Памбухчиянц В.К., Памбухчиянц О.В.— Электрон. текстовые данные.— М.: Дашков и К, 2010.— 240 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/4464.— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>11. Селезнева Н.Н. Финансовый анализ. Управление финансами [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Селезнева Н.Н., Ионова А.Ф.— Электрон. текстовые данные.— М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2012.— 639 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/12858.— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>12. Керимов В.Э. Бухгалтерский управленческий учет [Электронный ресурс]: учебник/ Керимов В.Э.— Электрон. текстовые данные.— М.: Дашков и К, 2012.— 484 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/17581.— ЭБС «IPRbooks», по</p>	конспект
-----	-----------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------

		<p>паролю</p> <p>Интернет-ресурсы: http://www.cfin.ru/ http://www.biblioclub.ru/</p>	
20.	Управление затратами на малых предприятиях	<p>Основная литература:</p> <p>2. Падерин А.В. Оценка и управление стоимостью предприятия (краткий курс лекций) / Падерин А.В.. — Симферополь : Университет экономики и управления, 2019. — 189 с. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: http://www.iprbookshop.ru/89489.html — Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/10853.— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>Дополнительная литература:</p> <p>9. Чапкина Е.Г. Теоретические основы реструктуризации предприятий [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Чапкина Е.Г.— Электрон. текстовые данные.— М.: Евразийский открытый институт, 2011.— 232 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/10853.— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>10. Дашков Л.П. Организация труда работников торговли [Электронный ресурс]: учебник/ Дашков Л.П., Памбухчиянц В.К., Памбухчиянц О.В.— Электрон. текстовые данные.— М.: Дашков и К, 2010.— 240 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/4464.— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>11. Селезнева Н.Н. Финансовый анализ. Управление финансами [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Селезнева Н.Н., Ионова А.Ф.— Электрон. текстовые данные.— М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2012.— 639 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/12858.— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>12. Керимов В.Э. Бухгалтерский управленческий учет [Электронный ресурс]: учебник/ Керимов В.Э.— Электрон. текстовые данные.— М.: Дашков и К, 2012.— 484 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/17581.— ЭБС «IPRbooks», по паролю</p> <p>Интернет-ресурсы:</p>	конспект

		http://www.cfin.ru/ http://www.biblioclub.ru/	
--	--	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--

7.4.1. Перечень информационных технологий, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем (при необходимости):

СПС «Консультант Плюс» (локальная сеть Института)
 ЭБС «IPRbooks» [URL:http://www.iprbookshop.ru/11020](http://www.iprbookshop.ru/11020) или локальная сеть Института
 Компьютерная презентация лекций (Power Point)
 Рабочее место в Институте, оборудованное компьютером с выходом в сеть Интернет
 Локальная сеть Волгоградского гуманитарного института (учебно-методическая документация)
 Электронная почта студента ВГГИ (_____@vggi.ru)
 Поисковые системы: <http://www.yandex.ru/>; <https://www.google.ru/>; <https://mail.ru/>

7.4.2. Методические указания обучающемуся для осуществления самостоятельной работы

Одним из основных методов овладения знаниями является *самостоятельная работа студентов*, объем которой определяется учебно-методическим комплексом в часах для каждой категории студентов по данной специальности. Самостоятельная работа планируется, с учетом расписания занятий и тематического плана по дисциплине «Управление затратами предприятия (организации)». Проводя самостоятельную работу, обучающиеся опираются на методические советы и рекомендации преподавателя.

3. Внедрение этой формы обучения, думается, будет способствовать повышению качества образования. Во-первых, за счет того, что каждый студент при личной встречи с преподавателем сможет решить именно те, проблемы, которые возникают у него при изучении материала и реализации изученного на практике. Тогда, как в группе решаются проблемы не доступные пониманию большинству студентов. Во-вторых, повысится уровень самостоятельности студента. Если при проведении группового занятия студент может не принимать активного участия в обсуждении и решении проблемы, или просто соглашаться с решениями, предложенными другими, то, работая самостоятельно, он вынужден будет решать проблему самостоятельно, что в конечном итоге подготовит его к будущей практической деятельности. Студент также сможет самостоятельно планировать время, затрачиваемое им на постановку проблемы, ее решения, и составления отчета для преподавателя, что опять же будет способствовать повышению уровня образования данного студента.

Для повышения эффективности самостоятельной работы студентов рекомендуется следующий порядок ее организации. Сначала изучаются теоретические вопросы по соответствующей теме с проработкой основной и дополнительной литературы. Особое внимание следует обратить на понимание основных понятий и определений, что необходимо для правильного понимания и решения задач. Затем нужно самостоятельно разобрать и решить рассмотренные в тексте примеры, выясняя в деталях практическое значение выученного теоретического материала. После чего еще раз внимательно прочитать все вопросы теории, попутно решая соответствующие упражнения, приведенные в учебниках и сборниках задач.

Помощь в самостоятельной подготовке студенту окажут материалы учебно-методического комплекса. Они содержат перечень вопросов, которые необходимо изучить

самостоятельно. К каждой теме прилагается список основной и дополнительной литературы, изучение которой будет способствовать наиболее полной подготовке к занятию. Студенту необходимо знать, что для подготовки достаточно использовать один из приведенных источников основной литературы. Для расширения познаний необходимо обращаться к дополнительной литературе. Надо обратить внимание на то, что к каждой теме приведены основные понятия и краткое содержание материала, необходимого для изучения.

Выполнение студентами самостоятельной работы контролируется в зависимости от задания в форме проверки: составления аналитического обзора законодательства или судебной практики, подготовки реферата, заполнения теста, разработки правового документа (договора и проч.), зачета. Все эти задания, темы рефератов и тесты для контроля знаний студентов можно найти в материалах учебно-методического комплекса в разделе: Фонд оценочных средств.

Одной из форм контроля самостоятельной работы является тест. При подготовке к *тесту* обучающийся должен внимательно изучить материал, предложенный преподавателем и учебно-методическим комплексом (основные термины, вопросы для обсуждения, основную и дополнительную литературу); рассмотреть практические задачи, предложенные к данной теме; еще раз вернуться к теоретическим вопросам для закрепления материала.

Как правило, тесты включает в себя от 10 до 20 заданий. На ознакомление с вопросами и формулирование ответа студенту отводится 20 минут. Студент должен выбрать из предложенных вариантов правильный ответ и подчеркнуть его.

Знания оцениваются по четырехбалльной системе: «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно».

При оценивании знаний и умений студентов по дисциплине преподаватель руководствуется, прежде всего, следующими критериями:

- умение оперировать юридическими понятиями и категориями;
- умение юридически грамотно анализировать юридические факты и возникающие в связи с ними правовые отношения;
- умение самостоятельно толковать и правильно правовые нормы;
- умение правильно применять к различным правовым ситуациям;
- развитие навыков самостоятельной работы с нормативно-правовыми актами, материалами судебной практики, учебной и научной литературой при решении поставленных задач.

Студенты, давшие в результате 80 % и более правильных ответов получают оценку «отлично». Студенты, давшие в результате опроса правильные ответы на 60 % и более процентов получают оценку «хорошо». Студенты, давшие в результате опроса правильные ответы на 50 % и более процентов получают оценку «удовлетворительно». Студенты, давшие в результате опроса правильные ответы на менее 50 % вопросов получают оценку «неудовлетворительно».

Форма контроля – *реферат, доклад, аналитический обзор*. Знания оцениваются по четырехбалльной системе: «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно».

При оценивании знаний и умений студентов учитываются следующие критерии:

- развитие навыков самостоятельного научного поиска необходимой литературы;
- развитие навыков самостоятельной работы нормативно-правовыми актами, материалами судебной практики, учебной и научной литературой при решении поставленных задач;
- развитие навыков научного анализа материала и его изложения;
- выработка умения самостоятельного выделения из всей найденной информации основных аспектов раскрывающих суть темы реферата и анализа их;

- развитие умения излагать изучаемый материал в краткой по объему и емкой по содержанию форме;
- закрепление знаний по выбранной теме при работе с дополнительными источниками.

Контрольные работы. Знания оцениваются по четырехбалльной системе: «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно».

При оценивании знаний и умений студентов по дисциплине преподаватель руководствуется, прежде всего, следующими критериями:

- развитие навыков самостоятельного научного поиска необходимой литературы;
- развитие навыков самостоятельной работы нормативно-правовыми актами, материалами судебной практики, учебной и научной литературой при решении поставленных задач;
- развитие навыков научного анализа материала и его изложения;
- выработка умения самостоятельного выделения из всей найденной информации основных аспектов раскрывающих суть темы реферата и анализа их;
- развитие умения излагать изучаемый материал в краткой по объему и емкой по содержанию форме;
- закрепление знаний по выбранной теме при работе с дополнительными источниками.

Оценка знаний, умений и навыков (компетенций) при интерактивных формах занятий. Знания оцениваются по четырехбалльной системе: «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно».

При оценивании знаний и умений студентов учитываются следующие критерии:

- развитие навыков самостоятельного научного поиска необходимой литературы;
- развитие навыков самостоятельной работы нормативно-правовыми актами, материалами судебной практики, учебной и научной литературой при решении поставленных задач;
- развитие навыков научного анализа материала и его изложения;
- выработка умения самостоятельного выделения из всей найденной информации основных аспектов раскрывающих суть темы реферата и анализа их;
- развитие умения излагать изучаемый материал в краткой по объему и емкой по содержанию форме;
- закрепление знаний по выбранной теме при работе с дополнительными источниками.

- умение оперировать юридическими понятиями и категориями;
- умение юридически грамотно анализировать юридические факты и возникающие в связи с ними правовые отношения;
- умение самостоятельно толковать и правильно правовые нормы;
- умение правильно применять к различным правовым ситуациям;

Критерии оценки и шкала оценивания знаний, умений, навыков:

5 БАЛЛОВ (отлично):

- систематизированные, полные знания по всем вопросам;
- свободное владение юридической терминологией, стилистически грамотное, логически правильное изложение ответов на вопросы;
- четкое представление о сущности, характере и взаимосвязях юридических понятий и юридически значимых явлений;
- способность толковать законы и другие нормативные правовые акты, юридически правильно квалифицировать факты и обстоятельства;
- умение обосновать излагаемый материал практическими примерами;
- умение использовать научные достижения юридических и других связанных с ними дисциплин;

- ориентирование в специальной литературе и знание положений руководящих разъяснениях высших судебных инстанций;
- знание основных проблем базовых юридических дисциплин.

4 БАЛЛА (хорошо):

- в основном полные знания по всем вопросам;
- владение юридической терминологией, стилистически грамотное, логически правильное изложение ответов на вопросы;
- четкое представление о сущности и взаимосвязях юридически значимых явлений;
- умение обосновать излагаемый материал практическими примерами;
- способность толковать законы и другие нормативные правовые акты, юридически правильно квалифицировать факты и обстоятельства;
- ориентирование в руководящих разъяснениях высших судебных инстанций и знание их содержания.

3 БАЛЛА (удовлетворительно):

- фрагментарные знания при ответе;
- владение юридической терминологией;
- не полное представление о сущности и взаимосвязях юридически значимых явлений и процессов;
- умение обосновать излагаемый материал практическими примерами;
- способность толковать законы и другие нормативные правовые акты, юридически правильно квалифицировать факты и обстоятельства;

2 БАЛЛА (неудовлетворительно):

- отсутствие знаний и компетенций;
- отсутствие представления о сущности, характере и взаимосвязях юридически значимых явлений;
- неумение владеть юридической терминологией.

7.5. Образовательные технологии.

Компетентностные задачи, решаемые в процессе освоения разделов дисциплины «Управление затратами предприятия (организации)», предполагают широкое использование традиционных и современных форм, методов и технологий обучения, направленных на развитие творческого мышления, овладение методами анализа информации, выявления проблемных областей и нахождения оптимальных вариантов решения, выработку навыков критического оценивания различных точек зрения, четкого изложения и отстаивания собственной позиции в устной и письменной форме, приобретение опыта работы в команде, стимулирование к организации систематической и ритмичной самостоятельной работы по дисциплине, самоанализ, самоконтроль и самооценку.

Лекционный курс основывается на сочетании классических образовательных технологий с элементами проблемного обучения, дискуссии и мини-лекций. Часть лекционных занятий проводится с использованием информационных технологий: мультимедийного оборудования (комплекты слайдов).

На практических занятиях применяются современные образовательные технологии: метод проектной деятельности с последующей презентацией и защитой проекта, решение ситуационных задач (case study), работа в малых группах и др.

По разделу «Бюджетное планирование» применяются следующие образовательные технологии:

- *мини-проект*, предполагающий составление таблицы «Кассовый план или бюджет денежных средств», где в систематизированном виде будут представлены результаты изучения теоретических и практических вопросов.

По разделу «Управление запасами и затраты предприятия» запланировано проведение:

- решение ситуационных задач (case study) и работа в малых группах.

№ п/п	Тема занятия	Вид учебного занятия	Форма / методы активного, интерактивного обучения	Количество часов
1.	Бюджетное планирование	лекция	Презентация с использованием мультимедийного оборудования	2
2.	Бюджетное планирование	Практическое занятие	Решение ситуационных задач (case study), работа в малых группах	2
3.	Управление запасами и затраты предприятия	Практическое занятие	Решение ситуационных задач (case study), работа в малых группах	2
Итого:				6

8. Перечень основной и дополнительной литературы

Для проведения всех видов учебных занятий как аудиторных лекционных, так и практических, в процессе подготовки рефератов и выполнения самостоятельной работы кафедра располагает учебно-методической, учебно-практической, учебной литературой, учебно-методическими комплексами.

Раздаточный материал: бланки и образцы определенных документов, наглядный графический материал и т.д.

Оборудование, позволяющее просматривать фильмы на соответствующих носителях (видеомагнитофон, оборудование для воспроизведения фильмов в DVD-формате).

Изложение лекционного материала производится в режиме презентаций, с применением компьютерной программы MS PowerPoint. Применяются ноутбук и проектор для демонстрации слайдов.

Основная литература:

1. **Падерин А.В. Оценка и управление стоимостью предприятия (краткий курс лекций)** / Падерин А.В.. — Симферополь : Университет экономики и управления, 2019. — 189 с. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/89489.html> — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/10853>.— ЭБС «IPRbooks», по паролю
- Дополнительная литература:**
1. **Чапкина Е.Г. Теоретические основы реструктуризации предприятий [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Чапкина Е.Г.**— Электрон. текстовые данные.— М.: Евразийский открытый институт, 2011.— 232 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/10853>.— ЭБС «IPRbooks», по паролю
 2. **Дашков Л.П. Организация труда работников торговли [Электронный ресурс]: учебник/ Дашков Л.П., Памбухчиянц В.К., Памбухчиянц О.В.**— Электрон. текстовые данные.— М.: Дашков и К, 2010.— 240 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/4464>.— ЭБС «IPRbooks», по паролю
 3. **Селезнева Н.Н. Финансовый анализ. Управление финансами [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Селезнева Н.Н., Ионова А.Ф.**— Электрон. текстовые данные.— М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2012.— 639 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/12858>.— ЭБС «IPRbooks», по паролю
 4. **Керимов В.Э. Бухгалтерский управленческий учет [Электронный ресурс]: учебник/ Керимов В.Э.**— Электрон. текстовые данные.— М.: Дашков и К, 2012.— 484 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/17581>.— ЭБС «IPRbooks», по паролю
 5. **Управленческий учёт [Текст]: учеб. пособие(Бакалавриат)/ под ред. Я. В. Соколова.- М.: Инфра- М, 2013.- 428с**

9. Перечень ресурсов информационно-коммуникационной сети «Интернет»

URL: <http://www.vggi.ru/> сайт ВГГИ

URL: <http://www.ur-library.info/> (Российская электронная библиотека)

URL:<http://www.ict.edu.ru/> Федеральный образовательный портал «Информационно-телекоммуникационные технологии в образовании»

URL:<http://www.edu.ru/> Федеральный портал «Российское образование»

URL:http://window.edu.ru/library?p_rubr=2.1 Федеральный образовательный портал «Единое окно доступа к образовательным ресурсам» / библиотека

URL:<http://www.humanities.edu.ru/> Федеральный портал «Социально-гуманитарное и политологическое образование»

URL:<http://www.openet.edu.ru/> Федеральный образовательный портал «Российский портал открытого образования»

10. Перечень информационных технологий, включая перечень программного обеспечения и информационно-справочные системы

СПС «Консультант Плюс» (локальная сеть Института)

ЭБС «IPRbooks» URL:<http://www.iprbookshop.ru/11020> или локальная сеть Института

Компьютерная презентация лекций (Power Point)

Рабочее место, оборудованное компьютером с выходом в сеть Интернет

Локальная сеть Волгоградского гуманитарного института (учебно-методическая документация)

Электронная почта студента ВгГИ (_____@vggi.ru)

Поисковые системы: <http://www.yandex.ru/>; <https://www.google.ru/>; <https://mail.ru/>

11. Материально-техническое обеспечение дисциплины

№ п/п	Наименование	Наименование помещения или оборудования
1.	Специализированные аудитории:	Компьютерный класс
2.	Специальное оборудование:	Интерактивная доска
3.	Технические средства обучения:	Мультимедийная доска, проектор, ноутбук

12. Методические указания для обучающихся

Изучения дисциплины «Управление затратами предприятия (организации)» обусловлено большой теоретической, так и практической значимостью теоретических знаний о математических, статистических и количественных методах разработки, принятия и реализации управленческих решений и практических навыков находить организационно-управленческие решения и готовность нести за них ответственность.

В результате изучения дисциплины готовиться к решению следующих профессиональных задач: применение современных методов принятия управленческих решений, используемых в практической деятельности отечественных и зарубежных организаций; принятие эффективных управленческих решений; самостоятельно разрабатывать и принимать управленческие решения и адаптировать методы принятия управленческих решений, исходя из особенностей конкретного объекта управления.

Изучение дисциплины заключается в *посещении лекций, практических занятий и самостоятельной работы студента.*

4. Студенты посещают *лекции*, ведут конспекты, дорабатывают их, изучая основную и дополнительную литературу. Целью лекционного материала является формирование у студентов теоретических знаний. Задачами занятий в форме лекций является: усвоение теоретических основ и нормативного материала; выработка умений применения в практической деятельности полученных знаний в этой сфере.

Помимо изучения теоретического и законодательного материала студент должен уметь грамотно применить его на практике.

На практических занятиях студенты участвуют в обсуждении всех запланированных вопросов, решают практические задачи и тесты. Студенты также выполняют различные задания, направленные на глубокое овладение знаниями учебной дисциплины.

Цель проведения практических занятий является закрепление теоретического и практического материала, полученного студентом на лекционных занятиях.

На практических занятиях активно используются интерактивные формы проведения занятий. Деловая игра – большая эффективность учебных деловых игр по сравнению с более традиционными формами обучения (например, лекцией) достигается не только за счет более полного воссоздания реальных условий профессиональной деятельности, но и за счет более полного личностного включения обучающихся в игровую ситуацию, интенсификации межличностного общения, наличия ярких эмоциональных переживаний успеха или неудачи. В отличие от дискуссионных и тренинговых методов здесь возникает возможность направленного вооружения обучаемого эффективными средствами для решения задач, задаваемых в игровой форме, и воспроизводящих весь контекст значимых элементов профессиональной деятельности.

Ролевая игра – это разыгрывание участниками группы сценки с заранее распределенными ролями в интересах овладения определенной поведенческой или эмоциональной стороной жизненных ситуаций. Ролевая игра проводится в небольших группах (3-5 участников). Участники получают задание на карточках (на доске, листах бумаги и т.д.), распределяют роли, обыгрывают ситуацию и представляют (показывают) всей группе. Преимущество этого метода в том, что каждый из участников может представить себя в предложенной ситуации, ощутить те или иные состояния более реально, почувствовать последствия тех или иных действий и принять решение.

Данная форма работы применяется для моделирования поведения и эмоциональных реакций людей в тех или иных ситуациях путем конструирования игровой ситуации, в которой такое поведение предопределено заданными условиями.

На практических занятиях активно используется такая форма, как разработка проектов определённых правовых документов.

Дискуссия – это публичное выступление или свободный вербальный обмен знаниями, суждениями, идеями или мнениями по поводу какого-либо спорного вопроса, проблемы. Ее существенными чертами являются сочетание взаимодополняющего диалога и обсуждения-спора, столкновение различных точек зрения, позиций. Дискуссию рассматривают как метод интерактивного обучения и как особую технологию. В качестве метода дискуссия используется в других формах обучения: семинарских занятиях, тренингах, деловых играх, кейс-технологии. А также дискуссия включает в себя «мозговой штурм», анализ ситуаций и т.д.

По сравнению с лекционно-семинарской формой обучения дискуссия имеет ряд преимуществ:

1. дискуссия обеспечивает активное, глубокое, личностное усвоение знаний. Хотя лекция является более экономичным способом передачи знаний, дискуссия может иметь гораздо более долгосрочный эффект, особенно в случаях, когда обсуждаемый материал идет вразрез с установками некоторых членов группы либо включает неприятные или спорные вопросы. Активное, заинтересованное, эмоциональное обсуждение ведет к осмысленному усвоению новых знаний. Может заставить обучающегося задуматься, изменить или пересмотреть свои установки.

2. во время дискуссии осуществляется активное взаимодействие обучающихся. Активное участие в дискуссии раскрепощает обучающихся, развивает коммуникативные навыки, формирует уверенность в себе. Как правило, дискуссия подразумевает высокий уровень вовлеченности группы. Но почти всегда имеются участники, которые проявляют пассивность, не желая присоединиться к обсуждению. Однако если группа, тема и вопросы тщательно подобраны, то отдельным участникам становится очень трудно уклониться и не внести свой вклад в дискуссию.

3. обратная связь с обучающимися. Дискуссия обеспечивает видение того. Насколько хорошо группа понимает обсуждаемые вопросы.

Для повышения эффективности подготовки студентов **к практическому занятию** рекомендуется следующий порядок ее организации. Сначала изучаются теоретические вопросы по соответствующей теме с проработкой, как конспектов лекций, так и учебников. Особое внимание следует обратить на понимание основных понятий и определений, что необходимо для правильного понимания и решения задач.

Помощь в этом вопросе студенту окажут материалы **учебно-методического комплекса**.

Во-первых, они содержат перечень вопросов, которые рассматривались на лекционном занятии. Если обучающийся по каким-либо причинам не посетил его, к каждой теме дана литература, которая поможет восполнить пробелы.

Во-вторых, материалы учебно-методического комплекса содержат перечень вопросов, которые будут рассматриваться на практическом занятии. К каждой теме прилагается список основной и дополнительной литературы, изучение которой будет способствовать наиболее полной подготовке к занятию. Обучающемуся необходимо знать, что для подготовки достаточно использовать один из приведенных источников основной литературы. Для расширения познаний необходимо обращаться к дополнительной литературе. Использование дополнительной литературы становится обязательным, если на это прямо указал преподаватель.

В-третьих, материалы учебно-методического комплекса содержат методические указания для обучающегося. В первую очередь надо обратить внимание на то, что к каждой теме приведены основные понятия и краткое содержание материала, необходимого для изучения.

В-четвертых, материалы учебно-методического комплекса содержат задачи и ситуации для обсуждения. В целях более глубокого изучения дисциплины, формирования навыков и умений письменного изложения проблемы, студентам предлагается решать задачи письменно.

С целью проверки глубины усвоения пройденного материала, а также в рамках подготовки к промежуточной аттестации (зачету), обучающиеся выполняют тесты.

При подготовке **к тесту** обучающийся должен внимательно изучить материал, предложенный преподавателем и учебно-методическим комплексом (основные термины, вопросы для обсуждения, основную и дополнительную литературу); рассмотреть практические задачи, предложенные к данной теме; еще раз вернуться к теоретическим вопросам для закрепления материала.

Как правило, тесты включает в себя от 10 до 20 заданий. На ознакомление с вопросами и формулирование ответа студенту отводится 20 минут. Студент должен выбрать из предложенных вариантов правильный ответ и подчеркнуть его.

Знания оцениваются по четырехбалльной системе: «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно».

При оценивании знаний и умений студентов по дисциплине преподаватель руководствуется, прежде всего, следующими критериями:

- умение оперировать юридическими понятиями и категориями;
- умение юридически грамотно анализировать юридические факты и возникающие в связи с ними правовые отношения;
- умение самостоятельно толковать и правильно правовые нормы;
- умение правильно применять к различным правовым ситуациям;
- развитие навыков самостоятельной работы с нормативно-правовыми актами, материалами судебной практики, учебной и научной литературой при решении поставленных задач.

Студенты, давшие в результате 80 % и более правильных ответов получают оценку «отлично». Студенты, давшие в результате опроса правильные ответы на 60 % и более процентов получают оценку «хорошо». Студенты, давшие в результате опроса правильные ответы на 50 % и более процентов получают оценку «удовлетворительно». Студенты, давшие в результате опроса правильные ответы на менее 50 % вопросов получают оценку «неудовлетворительно».

Форма контроля – *реферат, доклад*. Знания оцениваются по четырехбалльной системе: «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно».

При оценивании знаний и умений студентов учитываются следующие критерии:

- развитие навыков самостоятельного научного поиска необходимой литературы;
- развитие навыков самостоятельной работы нормативно-правовыми актами, материалами судебной практики, учебной и научной литературой при решении поставленных задач;
- развитие навыков научного анализа материала и его изложения;

- выработка умения самостоятельного выделения из всей найденной информации основных аспектов раскрывающих суть темы реферата и анализа их;
- развитие умения излагать изучаемый материал в краткой по объему и емкой по содержанию форме;
- закрепление знаний по выбранной теме при работе с дополнительными источниками.

Контрольные работы. Знания оцениваются по четырехбальной системе: «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно».

При оценивании знаний и умений студентов по дисциплине преподаватель руководствуется, прежде всего, следующими критериями:

- развитие навыков самостоятельного научного поиска необходимой литературы;
- развитие навыков самостоятельной работы нормативно-правовыми актами, материалами судебной практики, учебной и научной литературой при решении поставленных задач;
- развитие навыков научного анализа материала и его изложения;
- выработка умения самостоятельного выделения из всей найденной информации основных аспектов раскрывающих суть темы реферата и анализа их;
- развитие умения излагать изучаемый материал в краткой по объему и емкой по содержанию форме;
- закрепление знаний по выбранной теме при работе с дополнительными источниками.

Оценка знаний, умений и навыков (компетенций) при интерактивных формах занятий. Знания оцениваются по четырехбальной системе: «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно».

При оценивании знаний и умений студентов учитываются следующие критерии:

- развитие навыков самостоятельного научного поиска необходимой литературы;
- развитие навыков самостоятельной работы нормативно-правовыми актами, материалами судебной практики, учебной и научной литературой при решении поставленных задач;
- развитие навыков научного анализа материала и его изложения;
- выработка умения самостоятельного выделения из всей найденной информации основных аспектов раскрывающих суть темы реферата и анализа их;
- развитие умения излагать изучаемый материал в краткой по объему и емкой по содержанию форме;
- закрепление знаний по выбранной теме при работе с дополнительными источниками.

- умение оперировать юридическими понятиями и категориями;
- умение юридически грамотно анализировать юридические факты и возникающие в связи с ними правовые отношения;

- умение самостоятельно толковать и правильно правовые нормы;

- умение правильно применять к различным правовым ситуациям;

Критерии оценки и шкала оценивания знаний, умений, навыков:

5 БАЛЛОВ (отлично):

- систематизированные, полные знания по всем вопросам;
- свободное владение юридической терминологией, стилистически грамотное, логически правильное изложение ответов на вопросы;
- четкое представление о сущности, характере и взаимосвязях юридических понятий и юридически значимых явлений;
- способность толковать законы и другие нормативные правовые акты, юридически правильно квалифицировать факты и обстоятельства;
- умение обосновать излагаемый материал практическими примерами;

- умение использовать научные достижения юридических и других связанных с ними дисциплин;
- ориентирование в специальной литературе и знание положений руководящих разъяснений высших судебных инстанций;
- знание основных проблем базовых юридических дисциплин.

4 БАЛЛА (хорошо):

- в основном полные знания по всем вопросам;
- владение юридической терминологией, стилистически грамотное, логически правильное изложение ответов на вопросы;
- четкое представление о сущности и взаимосвязях юридически значимых явлений;
- умение обосновать излагаемый материал практическими примерами;
- способность толковать законы и другие нормативные правовые акты, юридически правильно квалифицировать факты и обстоятельства;
- ориентирование в руководящих разъяснениях высших судебных инстанций и знание их содержания.

3 БАЛЛА (удовлетворительно):

- фрагментарные знания при ответе;
- владение юридической терминологией;
- не полное представление о сущности и взаимосвязях юридически значимых явлений и процессов;
- умение обосновать излагаемый материал практическими примерами;
- способность толковать законы и другие нормативные правовые акты, юридически правильно квалифицировать факты и обстоятельства;

2 БАЛЛА (неудовлетворительно):

- отсутствие знаний и компетенций;
- отсутствие представления о сущности, характере и взаимосвязях юридически значимых явлений;
- неумение владеть юридической терминологией.

Завершающей формой контроля изучения курса «Стратегический менеджмент» является *экзамен*. Вопросы к экзамену содержатся в учебно-методическом комплексе дисциплины. При подготовке к зачету студент должен руководствоваться следующими положениями:

- определить к какой из изученных тем относится вопрос;
- при помощи учебно-методического комплекса определить объем содержания данного вопроса;
- изучить основные положения данного вопроса, используя конспекты лекций, основную и дополнительную литературу, указанную в материалах учебно-методического комплекса.

Экзамен. Экзаменатор оценивает знания по четырехбалльной системе: «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно».

При оценивании знаний, умений и навыков студентов учитывается:

- умение оперировать юридическими понятиями и категориями;
- умение юридически грамотно анализировать юридические факты и возникающие в связи с ними правовые отношения;
- умение самостоятельно толковать и правильно правовые нормы;
- умение давать квалифицированные юридические заключения и консультации;
- умение правильно составлять и оформлять юридические документы.

5. В результате использования форм обучения, рассмотренных выше, студенты должны получить комплексные знания законодательства, практики его применения, теоретических источников, уметь применять изученные нормы в процессе практической деятельности, грамотно составлять правовые документы. Студенты должны комплексно подходить к решению поставленных проблем и быть самостоятельными в принятии решений.

**Автономная некоммерческая организация высшего образования
«ВОЛГОГРАДСКИЙ ГУМАНИТАРНЫЙ ИНСТИТУТ»**

Кафедра экономики и менеджмента

Рассмотрено и утверждено на заседании кафедры экономики и менеджмента

Оценочные материалы

«Управление затратами предприятия (организации)»

1.1. Описание индикаторов достижения компетенций (показателей оценивания) и критериев оценивания компетенций, а также шкал оценивания.

Наименование и код компетенции (Результаты освоения программы бакалавриата)	Индикатор достижения компетенций Составляющие результатов освоения Показатели оценивания (знания, умения, навыки)
умением применять основные принципы и стандарты финансового учета для формирования учетной политики и финансовой отчетности организации, навыков управления затратами и принятия решений на основе данных управленческого учета (ПК -14);	<p><i>Знать:</i> Основы управления затратами на предприятии</p> <p><i>Уметь:</i> применять основные принципы и стандарты финансового учета для формирования учетной политики и финансовой отчетности организации, навыков управления затратами и принятия решений на основе данных управленческого</p> <p><i>владеть</i> навыками критически оценить предлагаемые варианты управленческих решений и разработать и обосновать предложения по их совершенствованию.</p>

№ раздела	Наименование и код компетенции (Результаты освоения программы бакалавриата)	Этапы формирования компетенции (разделы, темы дисциплины, изучение которых формирует компетенцию)*	Индикатор достижения компетенций Составляющие результатов освоения Показатели оценивания (знания, умения, навыки)
1-20	умением применять основные принципы и стандарты финансового учета для формирования учетной политики и финансовой отчетности организации,	<p>Основы управления затратами на предприятии</p> <p>Содержание и классификация затрат</p> <p>Себестоимость продукции. Методы учета затрат и калькулирования себестоимости продукции. Общий анализ затрат предприятия. Анализ себестоимости продукции. Финансовые инструменты оценки затрат – ключевые элементы СVP-анализа. Планирование и прогнозирование затрат. Бюджетное планирование</p> <p>Учет и контроль затрат на производстве</p>	<p><i>Знать:</i> Основы управления затратами на предприятии</p> <p><i>Уметь:</i> применять основные принципы и стандарты финансового учета для формирования учетной политики и финансовой отчетности организации, навыков управления затратами и принятия решений на основе данных управленческого</p>

<p>навыков управления затратами и принятия решений на основе данных управленческого учета (ПК - 14);</p>	<p>Функционально-стоимостной анализ как эффективный инструмент управления затратами Управление запасами и затраты предприятия. Затраты на качество продукции Определение затрат на стадиях жизненного цикла продукта. Системы управления затратами Стратегическое управление затратами Контроллинг и самоконтроллинг в организации Методы управления затратами, применяемые в зарубежной практике Организация бюджетного управления Управление затратами на малых предприятиях</p>	<p><i>владеть</i> навыками критически оценить предлагаемые варианты управленческих решений и разработать и обосновать предложения по их совершенствованию.</p>
----------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

* Наименование темы, раздела или тем, разделов берется из рабочей программы дисциплины.

К разделам № 1-20 (устный ответ, активные и интерактивные формы, зачет)

Шкала оценивания	Критерии оценивания
отлично	<p>Выставляется студенту, если он проявил следующие знания, умения, навыки:</p> <ul style="list-style-type: none"> систематизированные, полные знания по всем вопросам, входящим в показатель «знать» соответствующей компетенции; свободное владение экономической терминологией, стилистически грамотное, логически правильное изложение ответов на вопросы; четкое представление о сущности, характере и взаимосвязях экономических понятий и явлений; умение обосновать излагаемый материал практическими примерами; умение использовать научные достижения экономических и других связанных с ними дисциплин; ориентирование в специальной литературе; знание основных проблем экономической дисциплины.
хорошо	<p>Выставляется студенту, если он проявил следующие знания, умения, навыки:</p> <ul style="list-style-type: none"> в основном полные знания по всем вопросам тем, формирующим компетенцию; владение экономической терминологией, стилистически грамотное, логически правильное изложение ответов на вопросы; четкое представление о сущности и взаимосвязях экономических явлений; умение обосновать излагаемый материал практическими примерами;
удовлетворительно	<p>Выставляется студенту, если он проявил следующие знания, умения, навыки:</p> <ul style="list-style-type: none"> фрагментарные знания при ответе; владение экономической терминологией; не полное представление о сущности и взаимосвязях экономических

	явлений и процессов; умение обосновать излагаемый материал практическими примерами;
неудовлетворительно	Выставляется студенту, если он продемонстрировал: отсутствие знаний и умений; отсутствие представления о сущности, характере и взаимосвязях экономических явлений; неумение владеть экономической терминологией; отсутствие сформированных навыков; отсутствие сформированной компетенции
Зачтено	Выставляется студенту, если он проявил следующие знания, умения, навыки: фрагментарные знания при ответе; владение экономической терминологией; не полное представление о сущности и взаимосвязях экономических явлений и процессов; умение обосновать излагаемый материал практическими примерами;
Не зачтено	Выставляется студенту, если он продемонстрировал: отсутствие знаний и умений; отсутствие представления о сущности, характере и взаимосвязях экономических явлений; неумение владеть экономической терминологией; отсутствие сформированных навыков; отсутствие сформированной компетенции

К разделам № 1-20 (реферат)

Шкала оценивания	Критерии оценивания
отлично	выставляется студенту, если реферат оформлен в соответствии с предъявляемыми требованиями; тема раскрыта полностью; студентом освещена актуальность темы, цели и задачи, научна и практическая значимость, сформулированы методы, нормативная база; в реферате исследуются проблемы теоретического и (или) практического характера; в реферате делаются аргументированные и обоснованные выводы по исследуемым проблемам; студент аргументировано ответил на все вопросы, заданные при обсуждении доклада. развиты навыки самостоятельного научного поиска необходимой литературы; развиты навыки самостоятельной работы нормативно-правовыми актами, и научной литературой при решении поставленных задач; развиты навыки научного анализа материала и его изложения; выработаны умения самостоятельного выделения из всей найденной информации основных аспектов раскрывающих суть темы реферата и анализа их; развиты умения излагать изучаемый материал в краткой по объему и емкой по содержанию форме; закрепление знаний по выбранной теме при работе с дополнительными источниками.

хорошо	<p>выставляется студенту, если:</p> <p>заявленная тема раскрыта полностью;</p> <p>в реферате исследуются проблемы теоретического и (или) практического характера;</p> <p>студент ответил на большинство вопросов, заданных в процессе обсуждения доклада.</p> <p>развиты навыки самостоятельного научного поиска необходимой литературы;</p> <p>развиты навыки самостоятельной работы нормативно-правовыми актами, учебной и научной литературой при решении поставленных задач;</p> <p>развиты навыки научного анализа материала и его изложения;</p> <p>выработаны умения самостоятельного выделения из всей найденной информации основных аспектов раскрывающих суть темы реферата и анализа их;</p> <p>развиты умения излагать изучаемый материал в краткой по объему и емкой по содержанию форме;</p> <p>закрепление знаний по выбранной теме при работе с дополнительными источниками.</p>
удовлетворительно	<p>выставляется студенту, если:</p> <p>заявленная тема раскрыта не полностью;</p> <p>неправильно оформлен научный аппарат;</p> <p>студент не ответил на большинство вопросов, заданных в процессе обсуждения доклада;</p> <p>в работе использовалось менее 3-х источников.</p> <p>развиты навыки самостоятельного научного поиска необходимой литературы;</p> <p>развиты навыки самостоятельной работы нормативно-правовыми актами, учебной и научной литературой при решении поставленных задач;</p> <p>развиты умения излагать изучаемый материал в краткой по объему и емкой по содержанию форме;</p>
неудовлетворительно	<p>выставляется студенту, если:</p> <p>заявленная тема не раскрыта;</p> <p>рецензент доказал академическую недобросовестность студента (плагиат).</p> <p>не сформирована компетенция</p>

К разделам № 1-20 (тест)

Шкала оценивания	Критерии оценивания
отлично	студенты, давшие в результате 80 % и более правильных ответов получают оценку «отлично».
хорошо	студенты, давшие в результате опроса правильные ответы на 60 % и более процентов получают оценку «хорошо».
удовлетворительно	студенты, давшие в результате опроса правильные ответы на 50 % и более процентов получают оценку «удовлетворительно».
неудовлетворительно	студенты, давшие в результате опроса правильные ответы на менее 50 % вопросов получают оценку «неудовлетворительно».

1.2. Типовые контрольные задания и иные материалы

№ ра зд ел а	Наименование и код формируемой и контролируемой компетенции	Этапы формирования компетенции (разделы, темы дисциплины, изучение которых формирует компетенцию)*	Вид оценочного средства (контрольное задание (тесты, рефераты и проч.), позволяющее провести контроль знаний, умений, навыков)
1	<p>УК-2. Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющих ресурсы и ограничений</p> <p>ОПК-4Способен предлагать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности;</p> <p>ПК-11 способностью критически оценить предлагаемые варианты управленческих решений и разработать и обосновать предложения по их совершенствованию с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков</p>	<p>Основы управления затратами на предприятии</p> <p>Содержание и классификация затрат</p> <p>Себестоимость продукции. Методы учета затрат и калькулирования себестоимости продукции. Общий анализ затрат предприятия. Анализ себестоимости продукции. Финансовые инструменты оценки затрат – ключевые элементы CVP-анализа. Планирование и прогнозирование затрат. Бюджетное планирование</p> <p>Учет и контроль затрат на производстве</p> <p>Функционально-стоимостной анализ как эффективный инструмент управления затратами</p> <p>Управление запасами и затраты предприятия. Затраты на качество продукции</p> <p>Определение затрат на стадиях жизненного цикла продукта. Системы управления затратами</p> <p>Стратегическое управление затратами</p> <p>Контроллинг и самоконтроллинг в организации</p> <p>Методы управления затратами, применяемые в зарубежной практике</p> <p>Организация бюджетного управления</p> <p>Управление затратами на малых предприятиях</p>	<p>Тестовые задания по темам</p> <p>Комплект тем к рефератам</p> <p>варианты заданий к контрольной работе</p> <p>Комплект тестовых заданий по темам</p> <p>Комплект тем к рефератам</p> <p>Ролевая игра</p> <p>Дискуссия</p> <p>Вопросы к экзамену, комплект тестовых заданий по дисциплине</p>

ВОЗМОЖНЫХ СОЦИАЛЬНО- ЭКОНОМИЧЕСКИХ ПОСЛЕДСТВИЙ;		
----------------------------------------------------------	--	--

Активные, интерактивные формы

Тема «Анализ себестоимости продукции» Занятие проводится в форме презентации (лекция – 4 часа)

Постановка проблемы:

1. Анализ себестоимости по элементам затрат и калькуляционным статьям.
2. Анализ затрат на рубль товарной продукции.
3. Анализ влияния на себестоимость материальных, трудовых затрат.
4. Анализ комплексных статей себестоимости.

Содержание презентации:

1. Классификация себестоимости по элементам затрат и калькуляционным статьям.
2. Методы анализа затрат на рубль товарной продукции.
3. Анализ влияния на себестоимость материальных, трудовых затрат.
4. Анализ комплексных статей себестоимости.

Этапы работы на лекционном занятии и регламент:

1. Презентация – 50 минут
2. Общая дискуссия, вопросы – 10 минут
3. Выступление преподавателя, его ответы на вопросы – 20 минут.
4. Анализ результата усвоения материала, согласование мнений и позиций, совместное формулирование решений и их окончательное принятие – 10 минут.

Тема «Бюджетное планирование» Занятие проводится в форме презентации (лекция – 2 часа)

Постановка проблемы:

1. Виды, функции бюджета.
2. Организация управления затратами по местам возникновения затрат и центрам ответственности.
3. Система бюджетирования и внутрихозяйственной отчетности.
4. Разработка сметы затрат.

Содержание презентации:

1. Виды, функции бюджета.
2. Организация управления затратами по местам возникновения затрат и центрам ответственности.
3. Система бюджетирования и внутрихозяйственной отчетности.
4. Разработка сметы затрат.

Этапы работы на лекционном занятии и регламент:

5. Презентация – 50 минут
6. Общая дискуссия, вопросы – 10 минут
7. Выступление преподавателя, его ответы на вопросы – 20 минут.
8. Анализ результата усвоения материала, согласование мнений и позиций, совместное формулирование решений и их окончательное принятие – 10 минут.

Тема: «Бюджетное планирование»

Занятие проводится в интерактивной форме - решение ситуационных задач (case study), работа в малых группах

При подготовке к занятию, студент должен изучить: виды, функции бюджета; организацию управления затратами по местам возникновения затрат и центрам ответственности; систему бюджетирования и внутрихозяйственной отчетности; особенности разработки сметы затрат.

Этапы работы в аудитории и регламент:

- студенты разбиваются на группы по 3-4 человека, изучение текста ситуации в группе (10 мин.);
- постановка преподавателем основных вопросов, вводное слово (5 мин);
- работа в составе малой группы, выбор лидера (20 мин.);
- представление решений каждой малой группы (10 мин);
- общая дискуссия, вопросы (20 мин);
- выступление преподавателя, его анализ ситуации (10 мин);
- составление соглашений об урегулировании споров (10 мин);
- обмен соглашениями и их анализ (10 мин);
- анализ результатов (стадия консолидации), согласование мнений и позиций, совместном формулировании решений и их окончательное принятие.

Решите задачу:

Выручка от реализации компании К в июле составила 645000 д.ед.; в последующие месяцы ожидается её прирост с темпом 1,5% в месяц. Оплата за поставленную клиентам продукцию осуществляется на следующих условиях: 30% месячного объёма реализации составляет выручка за наличный расчёт; 45% продаётся в кредит с оплатой в течение двух месяцев и предоставляемой клиентам скидкой в размере 2%; оставшаяся часть продукции оплачивается в течение трёх месяцев. Затраты сырья составляют 45% объёма реализации. Сырьё закупается за месяц до момента его потребления и оплачивается через три месяца после получения.

Выполните задания:

1. Составить прогноз денежных поступлений предприятия.
2. Рассчитать отток денежных средств в декабре, связанный с приобретением сырья.
3. Оценить дальнейшие стратегические перспективы развития предприятия.

Критерии оценки – см. п 1.2. ФОС

Тема: «Управление запасами и затраты предприятия»

Занятие проводится в интерактивной форме - решение ситуационных задач (case study), работа в малых группах

При подготовке к занятию, студент должен изучить: виды запасов на предприятии; особенности учета материально-производственных запасов; методы оценки материальных

запасов при их списании на затраты производства; влияние управления запасами на затраты предприятия и экономический результат его работы.

Этапы работы в аудитории и регламент:

- студенты разбиваются на группы по 3-4 человека, изучение текста ситуации в группе (10 мин.);
- постановка преподавателем основных вопросов, вводное слово (5 мин);
- работа в составе малой группы, выбор лидера (20 мин.);
- представление решений каждой малой группы (10 мин);
- общая дискуссия, вопросы (20 мин);
- выступление преподавателя, его анализ ситуации (10 мин);
- составление соглашений об урегулировании споров (10 мин);
- обмен соглашениями и их анализ (10 мин);
- анализ результатов (стадия консолидации), согласование мнений и позиций, совместном формулировании решений и их окончательное принятие.

Решите задачу:

Выпуск продукции за год составит 12 тыс. ед.; себестоимость изделия – 1,5 тыс. руб.; длительность производственного цикла изготовления изделий – 5 дней; коэффициент нарастания затрат в незавершенном производстве – 0,4.

Выполните задания:

1. Определите норматив оборотных средств в незавершенном производстве.
2. Оценить дальнейшие стратегические перспективы развития предприятия.

Решите задачу:

В 1 квартале предприятие реализовало продукции на 21 млн. руб., среднеквартальные остатки оборотных средств составили 2 млн. руб. Во 2 квартале объем реализации продукции увеличился на 10 %, а время одного оборота оборотных средств будет сокращено на один день.

Выполните задания:

определить:

- коэффициент оборачиваемости оборотных средств и длительность одного оборота в днях в 1 квартале
- коэффициент оборачиваемости оборотных средств и их абсолютную величину во 2 квартале
- высвобождение оборотных средств в результате сокращения длительности одного оборота средств.

Решите задачу:

В отчетном году при среднегодовом нормативе оборотных средств 5 млн. руб. Как должен измениться норматив оборотных средств, если на планируемый год предусматривается увеличение программы выпуска продукции на 10 %, а коэффициент оборачиваемости оборотных средств возрастет на 15%?

Выполните задания:

Оценить дальнейшие стратегические перспективы развития предприятия.

Критерии оценки – см. п 1.2. ФОС

Тесты для текущего и рубежного контроля знаний

Представленная тестовая система включает в себя тестовые задания по отдельным темам дисциплины (текущий контроль) и тестовые вопросы, объединяющие три и более изучаемых тем (рубежный контроль). Формирование тестовой системы подобным образом помогает преподавателю наиболее оптимальным образом определить уровень знаний обучающихся.

В связи с чем, при подготовке к тесту студент должен внимательно изучить материал, предложенный преподавателем и учебно-методическим комплексом (основные термины, вопросы для обсуждения, основную и дополнительную литературу); рассмотреть практические задачи, предложенные к данной теме; еще раз вернуться к теоретическим вопросам для закрепления материала.

Как правило, тесты включает в себя от 10 до 20 заданий отдельно для каждого варианта. На ознакомление с вопросами и формулирование ответа студенту отводится 20 минут для выполнения текущего контроля и 40 минут – для выполнения рубежного теста. Студент должен выбрать из предложенных вариантов ответов правильный и выделить его (тестовое задание закрытой формы).

Студенты, давшие в результате 80 % и более правильных ответов получают оценку «отлично». Студенты, давшие в результате опроса правильные ответы на 60 % и более процентов получают оценку «хорошо». Студенты, давшие в результате опроса правильные ответы на 50 % и более процентов получают оценку «удовлетворительно». Студенты, давшие в результате опроса правильные ответы на менее 50 % вопросов получают оценку «неудовлетворительно».

Примерные тестовые задания для проверки знаний всего учебного курса:
(только один правильный ответ)

1. Деление затрат на прямые и косвенные осуществляется в зависимости от:
 - а) объекта учета затрат;
 - б) цели учета затрат;
 - в) задач учета затрат.
2. Общехозяйственные расходы являются:
 - а) затратами отчетного периода;
 - б) входящими затратами.
3. Коммерческие расходы относят на:
 - а) себестоимость продукции, реализованной в отчетном периоде;
 - б) себестоимость готовой продукции на складе;
 - в) себестоимость незавершенного производства;
 - г) продукцию, названную в пунктах а), б), в).
4. В «директ-костинге» ключевым является деление затрат на:
 - а) прямые и косвенные по отношению к видам продукции;
 - б) на переменные и постоянные;
 - в) на основные и накладные.
5. В «абзорпшен-костинге» к периодическим затратам относят:

- а) зарплату производственных рабочих;
 - б) общепроизводственные расходы;
 - в) коммерческие расходы.
6. Могут ли накладные расходы быть прямыми?
- а) да;
 - б) нет.
7. Маржинальный доход это:
- а) выручка минус постоянные затраты;
 - б) выручка минус переменные затраты;
 - в) выручка минус цеховая себестоимость продукции.
8. Прибыль изменяется прямо пропорционально выручке при калькулировании по методу:
- а) абзорпшен-костинг;
 - б) директ-костинг;
 - в) *AB*-костинг.
9. База распределения затрат (драйвер затрат) это:
- а) показатель, который влияет на величину косвенных расходов;
 - б) показатель, который не влияет на величину косвенных расходов;
 - в) показатель, который влияет на величину переменных расходов;
 - г) показатель, который влияет на величину постоянных расходов.
10. Какие виды затрат увеличиваются пропорционально увеличению общих объемов производства?
- а) переменные;
 - б) постоянные;
 - в) косвенные.
11. Постоянные производственные затраты:
- а) не зависят от вида продукции;
 - б) не зависят от периода времени, в течение которого выпущена продукция;
 - в) не зависят от объема производства продукции.
12. При повышении цен на реализуемую продукцию доля постоянных затрат в составе выручки от реализации:
- а) увеличивается;
 - б) уменьшается;
 - в) не изменяется.
13. *AB*-костинг позволяет:

- а) определять себестоимость вида продукции только по переменным затратам;
- б) распределять все косвенные затраты по видам продукции;
- в) определять производственную себестоимость вида продукции.
14. Позаказный метод калькуляции затрат применяется:
- а) в массовом производстве;
- б) в единичном производстве;
- в) в серийном производстве.
15. При нормативном методе учета затрат отклонения от нормативной себестоимости списывают:
- а) на себестоимость готовой продукции на складе;
- б) на себестоимость остатков незавершенного производства;
- в) на себестоимость реализованной продукции.
16. При попроцессном методе калькулирования затрат затраты на обработку это:
- а) затраты на материалы + общепроизводственные расходы;
- б) затраты на материалы + зарплата производственных рабочих с единым социальным налогом;
- в) зарплата производственных рабочих с единым социальным налогом + расходы по содержанию оборудования + общепроизводственные расходы.
17. Нормативные потери являются результатом:
- а) нарушения технологии производства;
- б) несовершенства самой технологии производства;
- в) старения и износа оборудования.
18. Общепроизводственные расходы возмещаются с избытком или с недостатком к концу отчетного периода при:
- а) нормативном методе учета затрат;
- б) при учете затрат по фактическим издержкам.
19. Гибкая смета затрат на производство продукции состоит из:

- а) только переменных затрат;
 - б) только постоянных затрат;
 - в) переменных и постоянных затрат.
20. Регулируемыми затратами являются:
- а) только переменные затраты;
 - б) только постоянные затраты;
 - в) как переменные, так и постоянные затраты.
21. Руководитель подразделения несет ответственность:
- а) за переменные затраты, возникающие в данном подразделении;
 - б) за постоянные затраты, возникающие в данном подразделении;
 - в) регулируемые затраты данного подразделения;
 - г) за переменные и постоянные затраты, возникающие в данном подразделении.

Вопросы к экзамену:

1. Содержание, цели, задачи, функции управления затратами.
2. Классификация затрат по отношению к объёму производства. Понятие валовых и предельных затрат.
3. Разделение затрат по экономическому содержанию.
4. Пропорциональные, дигрессивные и прогрессивные затраты.
5. Себестоимость продукции как экономическая категория, её виды.
6. Резервы и факторы снижения себестоимости продукции.
7. Состав затрат, включаемых в себестоимость продукции в соответствии с НК РФ.
8. Основные принципы и задачи учета затрат и калькулирования себестоимости продукции.
9. Методика распределения косвенных расходов.
10. Метод учета затрат по способу оценки затрат.
11. Метод учета затрат по отношению к технологическому процессу.
12. Метод учета затрат по полноте включения в себестоимость.
13. Общая схема учета затрат.
14. Себестоимость и прибыльность продукции.
15. Основы и необходимость планирования затрат.
16. Расчет допустимых затрат.
17. Взаимосвязь капитальных вложений, текущих затрат и доходности предприятия.
18. Влияние инфляции на выбор и принятие решений.
19. Виды, функции бюджета.
20. Организация управления затратами по местам возникновения затрат и центрам ответственности.
21. Система бюджетирования и внутрихозяйственной отчетности.
22. Разработка сметы затрат.
23. Системы учета затрат.

24. Основы управленческого учета.
25. Учет затрат по местам возникновения в системе «директ-костинг».
26. Практические аспекты организации управленческого учета.
27. Практика управления затратами по местам возникновения и центрам ответственности на основе управленческого учета.
28. Технические средства учета и контроля затрат.
29. Анализ затрат по экономическим элементам: оценка состава, структуры затрат и др.
30. Элементы CVP анализа.

Тематика рефератов (докладов):

1. Сущность управления затратами предприятия и их место в управленческом и учетном процессе.
2. Понятие затрат.
3. Цели и задачи управления затратами, эволюция взглядов и основные определения.
4. Структура управления затратами.
5. Классификация затрат для целей управления.
6. Современные классификации затрат в отечественной и международной практике.
7. Классификация затрат для исчисления себестоимости продукции.
8. Классификация затрат для принятия управленческих решений.
9. Классификация затрат для целей контроля и регулирования.
10. Модели поведения затрат.
11. Определение релевантного уровня.
12. Формирование информации о затратах предприятия.
13. Системы и методы учета затрат и калькулирования себестоимости.
14. Определение и виды себестоимости.
15. Процесс калькулирования.
16. Типы и особенности производств как основа организации учета затрат и калькулирования.
17. Позаказный и попроцессный методы.
18. Системы «директ-костинг» и «абзорпшен-костинг».
19. Система «Стандарт-кост» и нормативный метод учета.
20. Современные методы управления косвенными (накладными) затратами.
21. Формирование и учет затрат по центрам ответственности.
22. Стратегическое управление затратами.
23. Сущность и основные инструменты.
24. Стратегический анализ общих затрат.
25. Управление факторами поведения затрат.
26. Управление динамикой затрат.
27. Управление транзакционными издержками.

1.4. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков

Основными функциями процедуры оценивания являются: ориентация образовательного процесса на достижение планируемых результатов освоения основной образовательной программы высшего образования и обеспечение эффективной обратной связи, позволяющей осуществлять управление образовательным процессом.

При проведении аттестации студентов важно помнить, что систематичность, объективность, аргументированность – главные принципы, на которых основаны контроль и оценка знаний, умений, навыков студентов. Проверка, контроль и оценка знаний, умений, навыков студента, требуют учета его индивидуального стиля в осуществлении учебной деятельности. Знание критериев оценки знаний обязательно для преподавателя и студента.

Критерии, формы и процедуры оценивания должны быть одинаково понятны всем обучающимся. Студенты должны быть заранее информированы о том, какие их образовательные результаты будут оцениваться, и в какой форме будет проходить оценивание. Оценивание должно быть своевременным. Оценивание должно быть эффективным.

Процедура оценки включает: использование персонифицированных процедур аттестации обучающихся и неперсонифицированных процедур оценки состояния и тенденций развития системы образования;

Система оценки результатов и качества образования включает в себя следующие оценочные процедуры: оценку стартовых возможностей обучающегося (входных знаний для изучения дисциплины); оценку индивидуального прогресса обучающегося в ходе непосредственного образовательного процесса (изучения дисциплины); оценку промежуточных результатов обучения по дисциплине.

Для того чтобы процедура оценивания стимулировала достижение образовательного результата (приобретение компетенции), преподаватель должен:

- определять цели обучения, образовательные результаты темы, раздела, курса и формулировать их языком, понятным обучающимся;
- разъяснять обучающимся цели обучения и способы проверки результатов достижения указанных целей;
- подбирать или создавать задания для проверки достижения сформулированных образовательных результатов;
- регулярно комментировать результаты обучающихся, давать советы с целью их улучшения;
- менять техники и технологии обучения в зависимости от достигнутых обучающимися образовательных результатов;
- учить обучающихся принципам самооценки и способам улучшения собственных результатов;
- предоставлять обучающимся возможности улучшить свои результаты до выставления окончательной отметки;
- осознавать, что оценивание посредством отметки резко снижает мотивацию и самооценку обучающихся.
- разделять ответственность за результаты обучения со студентом.

Процедуры оценки по дисциплине «Управление затратами предприятия (организации)» включают: ролевые игры, дискуссию, написание тестов, подготовку рефератов, написание контрольных работ, мониторинг сформированности основных знаний, умений, навыков.

Таблица контроля формирования знаний, умений, навыков

<i>Формы контроля</i>	<i>Элементы контроля</i>
Фронтальный опрос	Знания
Самоконтроль	Знания

Взаимоконтроль	Знания
Решение задач	Знания, умения, навыки
Самостоятельная работа	Знания, умения
Презентации	Знания, умения
Практическая работа	Знания, умения, навыки
Реферат, доклад, обзор законодательства, судебной практики	Знания, умения, навыки
Ролевые деловые игры, дискуссии	Знания, умения, навыки
Тест	Знания, умения, навыки
Составление правовых документов	Знания, умения, навыки
Лабораторная работа	Знания, умения, навыки
Контрольная работа	Знания, умения, навыки
Зачет	Знания, умения, навыки

Процедура оценивания качества предметных результатов студентов по дисциплине «Управление затратами предприятия (организации)»:

- Включенное наблюдение и фиксация его результатов,
- Тестирование и фиксация его результатов,
- Контрольная работа на основе комплекта заданий и фиксация ее результатов,
- Устный опрос и фиксация его результатов,
- Самостоятельная работа и фиксация ее результатов,
- Беседа и фиксация ее результатов,
- Дискуссия (например, в учебном форуме) и фиксация ее результатов,
- Устный экзамен и фиксация его результатов,
- Защита реферата и фиксация результатов,
- Письменная работа и фиксация ее результатов,
- Презентация (электронные и бумажные продукты) и фиксация ее результатов,
- Написание отзывов, рецензий и фиксация их результатов,
- Тестирование и фиксация его результатов

Алгоритм процедуры оценивания преподавателем:

- полнота и конкретность ответа;
- последовательность и логика изложения;
- связь теоретических положений с практикой;
- обоснованность и доказательность излагаемых положений;
- наличие качественных и количественных показателей;
- наличие иллюстраций к ответам в виде примеров и пр.;
- уровень культуры речи;
- использование наглядных пособий и т. п.
- качество подготовки;
- степень усвоения знаний;
- активность;
- положительные стороны в работе студентов;
- ценные и конструктивные предложения;
- недостатки в работе студентов;
- задачи и пути устранения недостатков.

Алгоритм процедуры самооценки студента:

- какова цель и что нужно было получить в результате?

- удалось получить результат? Найдено решение, ответ?
- справился полностью правильно или с ошибкой? Какой, в чём?
- справился полностью самостоятельно или с помощью (кто помогал, в чём)?

Этапы процедуры оценивания:

Что оценивается. Оценивается любое успешное, действие, оценкой фиксируется только решение полноценной задачи.

Как оценивать. За каждую учебную задачу или группу заданий — задач, показывающих овладение отдельным знанием, умением, навыком — ставится отдельная отметка.

Параметры оценивания. Оценка знаний, умений, навыков студента определяется по шкале оценивания, определённой в настоящей учебной программе.

Фиксация результатов. Формы представления образовательных результатов:

- ведомости успеваемости по предметам;
- тексты контрольных работ, тестов и проч., и анализ их выполнения обучающимся;
- журнал;
- индивидуальный учебный план (при наличии);
- зачетная книжка.

Знания оцениваются по четырехбалльной системе: «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно».

При оценивании знаний, умений и навыков студентов по дисциплине преподаватель руководствуется, прежде всего, следующими критериями:

- умение оперировать юридическими понятиями и категориями;
- умение юридически грамотно анализировать юридические факты и возникающие в связи с ними правовые отношения;
- умение самостоятельно толковать и правильно правовые нормы;
- умение правильно применять к различным правовым ситуациям;
- развитие навыков самостоятельной работы с нормативно-правовыми актами, материалами судебной практики, учебной и научной литературой при решении поставленных задач.

Студенты, давшие в результате 80 % и более правильных ответов получают оценку «отлично». Студенты, давшие в результате опроса правильные ответы на 60 % и более процентов получают оценку «хорошо». Студенты, давшие в результате опроса правильные ответы на 50 % и более процентов получают оценку «удовлетворительно». Студенты, давшие в результате опроса правильные ответы на менее 50 % вопросов получают оценку «неудовлетворительно».

Форма контроля – *реферат, доклад*. Знания оцениваются по четырехбалльной системе: «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно».

При оценивании знаний и умений студентов учитываются следующие критерии:

- развитие навыков самостоятельного научного поиска необходимой литературы;
- развитие навыков самостоятельной работы нормативно-правовыми актами, материалами судебной практики, учебной и научной литературой при решении поставленных задач;
- развитие навыков научного анализа материала и его изложения;
- выработка умения самостоятельного выделения из всей найденной информации основных аспектов раскрывающих суть темы реферата и анализа их;
- развитие умения излагать изучаемый материал в краткой по объему и емкой по содержанию форме;
- закрепление знаний по выбранной теме при работе с дополнительными источниками.

Контрольные работы. Знания оцениваются по четырехбалльной системе: «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно».

При оценивании знаний и умений студентов по дисциплине преподаватель руководствуется, прежде всего, следующими критериями:

- развитие навыков самостоятельного научного поиска необходимой литературы;
- развитие навыков самостоятельной работы нормативно-правовыми актами, материалами судебной практики, учебной и научной литературой при решении поставленных задач;
- развитие навыков научного анализа материала и его изложения;
- выработка умения самостоятельного выделения из всей найденной информации основных аспектов раскрывающих суть темы реферата и анализа их;
- развитие умения излагать изучаемый материал в краткой по объему и емкой по содержанию форме;
- закрепление знаний по выбранной теме при работе с дополнительными источниками.

Оценка знаний, умений и навыков (компетенций) при интерактивных формах занятий. Знания оцениваются по четырехбалльной системе: «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно».

При оценивании знаний, умений, навыков студентов учитываются следующие критерии:

- развитие навыков самостоятельного научного поиска необходимой литературы;
 - развитие навыков самостоятельной работы нормативно-правовыми актами, материалами судебной практики, учебной и научной литературой при решении поставленных задач;
 - развитие навыков научного анализа материала и его изложения;
 - выработка умения самостоятельного выделения из всей найденной информации основных аспектов раскрывающих суть темы реферата и анализа их;
 - развитие умения излагать изучаемый материал в краткой по объему и емкой по содержанию форме;
 - закрепление знаний по выбранной теме при работе с дополнительными источниками.
- умение оперировать юридическими понятиями и категориями;
 - умение юридически грамотно анализировать юридические факты и возникающие в связи с ними правовые отношения;
 - умение самостоятельно толковать и правильно правовые нормы;
 - умение правильно применять к различным правовым ситуациям.